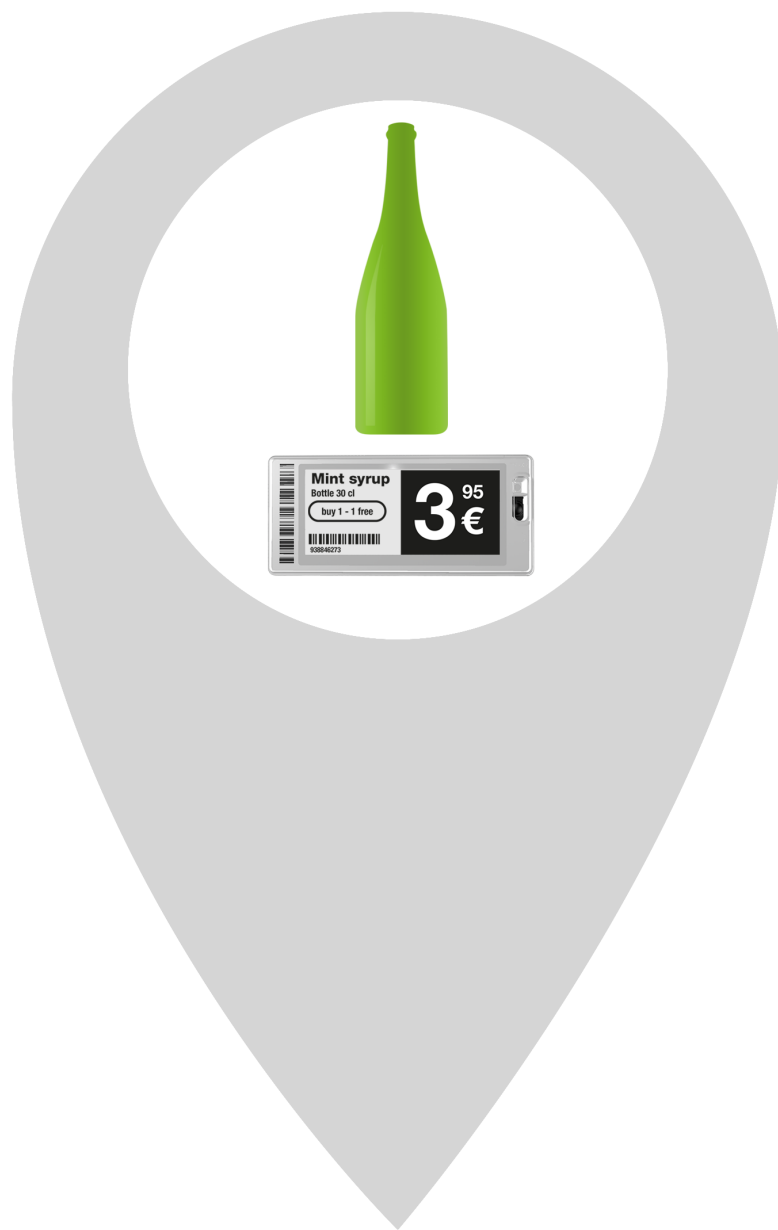


PRICER

SEARCH

Sök en produkt i butiken



Årsredovisning 2016

PRICER

BRINGING TRUST TO RETAIL



Innehåll

- 2 OM PRICER
- 3 HELÅRET 2016
- 6 VD HAR ORDET
- 8 PRICER-AKTIE
- 10 VÄRLDSLEDANDE INOM ESL
- 12 PRICER I KORTHET
- 14 AFFÄRSRISIKER OCH MÖJLIGHETER
- 15 DEFINITIONER

ÅRSREDOVISNING

- 16 Förvaltningsberättelse
- 19 FINANSIELLA RAPPORTER
- 19 Rapport över koncernens totalresultat
- 20 Rapport över koncernens finansiella ställning
- 21 Rapport över förändringar i koncernens eget kapital
- 22 Rapport över koncernens kassaflöden
- 23 Resultaträkning och Rapport över totalresultat för moderbolaget
- 24 Balansräkning för moderbolaget
- 26 Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital
- 27 Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 28 Noter till de finansiella rapporterna
- 47 FEMÅRSÖVERSIKT
- 49 REVISIONSBERÄTTELSE
- 52 BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- 55 Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
- 57 STYRELSE OCH LEDNING
- 58 INFORMATION TILL AKTIEÄGARE
- 59 HISTORIK

Alla värden uttrycks i svenska kronor, SEK. Tusen kronor förkortas TSEK och miljoner kronor förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2015 eller motsvarande period föregående år om inte annat uppges. Data om marknader och konkurrenssituation är Pricers egna bedömningar om inte specifik källa anges.

Text och produktion: Pricer
Grafisk utformning: Progrezzo
Foto: Pricer, Jannis Politidis, FotoKenne
© Pricer 2017

Om Pricer

Pricer är världsledande inom digitala lösningar på hyllkanten. Med över 15 000 installationer gjorda i fler än 50 länder har Pricer ökat effektiviteten i butiker och konsumenternas köptrygghet.

Pricer erbjuder butiksägare lösningar för att stödja och effektivisera interna operativa processer, som att i en butik plocka en webbborder på snabbast möjliga sätt samtidigt som lösningarna också kan hjälpa konsumenter att snabbt identifiera och hitta varor på kampanj. Denna utveckling av etiketten till att bli ett kommunikationsverktyg på hyllkanten skapar en ny möjlighet till digital interaktion med konsumenten och de anställda. En konsument i en butik med Pricerutrustning kan alltid känna sig säker på att betala rätt pris, då samma pris exponeras på hyllkanten och i kassasystemet.

Pricers kunder finns främst inom dagligvaruhandeln, under de senaste åren har genombrott gjorts i andra segment såsom byggvaruhandel, elektronik- och mobiltelefonkedjor samt apotek. Kundernas behov och konsumenternas önskemål är grunden i Pricers innovativa och hållbara lösningar.

Pricer grundades 1991 i Sverige och bolagets B-aktie är börsnoterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Per 31 december 2016 uppgick antalet aktieägare till 17 020 och de tio största aktieägarna representerade 37 procent av bolagets aktier. I slutet av 2016 hade Pricerkoncernen 93 medarbetare.



Helåret 2016

Första kvartalet 2016 började väldigt starkt och resulterade i ett nytt rekord sett till ordergång för ett enskilt kvartal för Pricer. Det var framför allt de franska kunderna med stora beställningar från Carrefour och Castorama som fyllde orderböckerna. Även omsättning och vinst ökade jämfört med samma period föregående år.

Under första kvartalet äger flera stora branschmässor rum runt om i världen där Pricer passade på att lansera sin snabbsökiosk för att demonstrera hur Pricers plattform möjliggör karthantering och automatisk positionering av produkter. Kunder i butiken kan enkelt söka efter valfri vara och visa vägen till var den finns i butiken. Den unika snabbsökiosken gjorde stor succé på marknaden och har under året installerats hos ett flertal kunder.

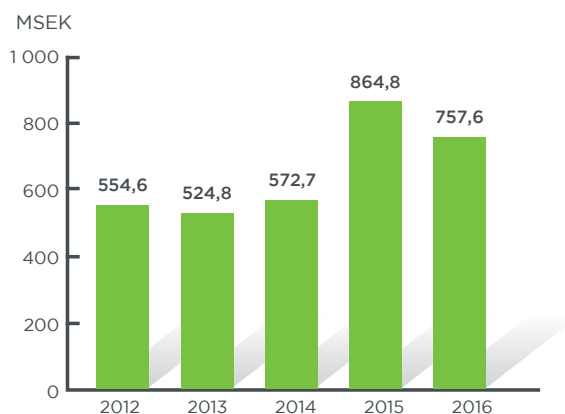
Försäljningsutvecklingen i det andra kvartalet 2016 var mer avvaktande och ordergången i kvartalet levde inte upp till bolagets egna förväntningar och kom in avsevärt lägre än motsvarande period 2015. Avsaknaden av nya stora projekt med utrullningar av grafiska etiketter blev märkbar i försäljningssiffrorna. En grafisk etikett med e-papper kostar flera gånger mer än motsvarande segmentetikett, vilket leder till att produktmixen i försäljningen får stort genomslag på omsättningen. Leveranstakten sett till antal etiketter var fortsatt hög till följd av den stora orderstocken från första kvartalet. Trots den vikande omsättningen nästintill dubblades rörelseresultatet. Detta till stor

del som en effekt av det fortsatta arbetet att förbättra kostnadsstrukturen i produktions- och leveransled. Till följd av detta arbete har också kapitalbindningen minskat kraftigt vilket resulterade i en fortsatt förbättring av kassaflödet från den löpande verksamheten.

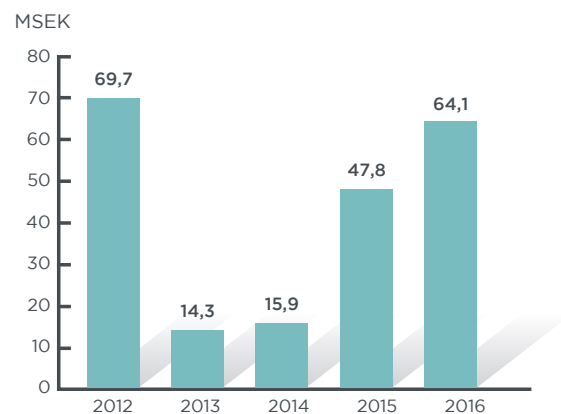
Antalet pilotinstallationer fortsatte att öka under det andra kvartalet inom de för Pricer viktiga segmenten dagligvaruhandel och gör-det-självs-sektorn. Också antalet offertförfrågningar ökade under det andra kvartalet, vilket vittnar om ett ökat behov av automatisering. Den internationella dagligvaruhandeln fortsätter dock att präglas av omstruktureringar, prispress och konsolidering för att upprätthålla lönsamhet när konsumenternas inköpsmönster ändras. Pricers lösningar konkurrerar med andra strukturinvesteringar, vilket påverkar beslutsprocesserna hos Pricers potentiella kunder.

Det tredje kvartalet innebar en ökning i ordergången jämfört med samma period 2015. Omsättningen ökade också från andra kvartalets nivå, men den nådde inte upp till den rekordhöga omsättning som redovisades för tredje kvartalet 2015. Under andra och tredje kvartalet 2015 pågick flera stora kundprojekt parallellt vilket resulterade i historiskt höga omsättningsnivåer dessa kvartal, något som alltså inte kunde matchas under 2016. Bruttomarginalen fortsatte dock att stärkas och nådde för det tredje kvartalet nästan 30 procent. Förbättringen av brutto-

NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT ^{*)}



^{*)} Exklusive engångskostnader på 69,0 MSEK för 2014 och 6,5 MSEK för 2013

Helåret 2016 (forts)

marginalen fick stort genomslag på rörelseresultatet för kvartalet som, trots den vikande omsättningen, nådde upp till nästan samma nivå som året innan. Efter årets första tre kvartal var rörelseresultatet nu på samma nivå som rapporterades för helåret 2015.

I september deltog Pricer på den årliga franska detaljhandelsmässan Equipmag där bolaget tilldelades Paris Retail Awards pris för bästa kundupplevelse för sin snabbsoökskiosk.

Det fjärde kvartalet bjöd på årets näst högsta ordergång sett till ett enskilt kvartal, som också översteg 2015 års nivå för motsvarande kvartal med 66 procent. Ordergången var fördelad över ett stort antal kunder på Pricers etablerade marknader, främst Frankrike, och innehöll ingen enskild stor beställning. Aktiviteten av pilotprojekt var fortsatt hög under årets fjärde kvartal.

I maj 2016 lämnade bolagets VD Jonas Vestin sin tjänst och Charles Jackson utsågs av styrelsen till t.f. VD. Andreas Renulf utsågs av styrelsen till ny VD för Pricer i september och tillträdde sin tjänst i januari 2017. Charles Jackson agerade t.f. VD intill dess att Andreas Renulf tillträdde och har därefter återgått till sin tidigare tjänst som Vice VD, marknads-, försäljnings- och strategidirektör.

Helåret 2016 kan summeras som ett år när Pricer skördade frukterna av det operativa förbättringsarbete som påbörjades under 2014. Tack vare den kraftigt förbättrade bruttomarginalen kunde bolaget förbättra sin rörelsemarginal för 2016 till 8,5 procent (5,5). I tillägg till detta var kassaflödet från den löpande verksamheten fortsatt mycket starkt och bolagets likvida medel ökade kraftigt. Mot bakgrund av den starka kassapositionen vid årets utgång gjorde styrelsen en sammanvägd bedömning som resulterade i förslaget att höja utdelningen till 50 öre per aktie.

Nyckeltal	2016	2015*	Förändring
Ordergång, MSEK	783	792	-1 %
Nettoomsättning*, MSEK	757,6	864,8	-12 %
Bruttomarginal*, procent	28,1	21,8	29 %
Rörelseresultat, MSEK	64,1	47,8	34 %
Rörelsemarginal, procent	8,5	5,5	55 %
Kassaflöde från löpande verksamheten	174,0	101,5	71 %
Årets resultat, MSEK	57,3	37,0	55 %
Resultat per aktie, SEK	0,52	0,34	53 %

* 2015 års siffror omräknade. Se ytterligare information i not 27, Ändrade redovisningsprinciper

PRICER

RADIS LONG EQUEUTE 200G
Origine
FRANCE

Poids 200
Variété
Catégorie
Calibre
Traitement

LE SACHET

€ 99
soit le kg : 4,95 €



FRANCE 1,50

FRANCE 2,90

FRANCE 1,50

FRANCE 2,90

CHAMPIGNON PIED MOU...
FRANCE 8,99



VD har ordet



”Pricer har ett försprång med digitala lösningar som ökar butikens lönsamhet”

För Pricer blev 2016 ett år där den positiva utvecklingen genom optimering av våra logistik- och produktionsled som inleddes 2015 har fortsatt. Pricer är nu ett finansiellt stabilt och lönsamt bolag.

Utmaningen är att förbättra tillväxten, även utanför de etablerade marknadssegmenten och regionerna. Här kommer vi att lägga all kraft och jag får anledning att återkomma till vad detta innebär i termer av utveckling av våra lösningar, vår marknadsorganisation och eventuella förvärv som kan stärka vår position.

Vår affärsidé

En grundläggande del i Pricers affärsidé är att göra det lönsamt och enkelt att vara butikschef och konsument. Våra digitala lösningar optimerar flödet av varor i alla typer av butiker samtidigt som vi hjälper konsumenten att snabbt hitta rätt produkt och att denna har rätt pris. Vi har utvecklat en unik lösning med produktpositionering som är grunden i våra lösningar och som fungerar störningsfritt och förutsägbart.

Ett exempel på hur Pricers digitala plattform kan göra butiken mer lönsam är genom uppdateringar i realtid, enkla och korrekta prisjusteringar, samt att vi erbjuder en framtidssäkrad teknik som kan användas för att möta förändringar i konsumenternas förväntan på sin upplevelse i butiken. Systemet möjliggör lösningar som att automatiserat och i realtid kunna kommunicera från hyllkanten med både konsument och personal, hitta och positionera varor, spåra och positionera alla mobila produkter (handdatorer, telefon, scanner, läsplatta, osv) och skräddarsy digitala budskap för mottagaren. Därutöver kan systemet verifiera och uppdatera butikens planering och utförande.

En konsument kan välja den av Pricer olika lösningar som passar bäst. Naturligtvis finns möjligheten att använda sin egen mobila enhet eller de lösningar som finns i butiken. Under året har vi haft framgång med våra infokiosker där konsumenten i butiken enkelt och intuitivt kan söka den vara man önskar och kiosken levererar ett snabbt svar med vägvisning, pris och kompletterande information.

Starkt resultat och kassaflöde

Under 2016 uppgick vår försäljning till 757,6 MSEK, en minskning med 12 procent jämfört med 2015 vilket är en följd av ökad konkurrens och att vi inte fick lika stora kundprojekt som föregående år. Storleken på kundprojekten är delvis en funktion av produktmixen där 2015 års kundprojekt bestod av en högre andel grafiska etiketter än vad som varit fallet under 2016.

Vi har noterat att på etablerade marknader fortsätter intresset för Electronic Shelf Labelling (ESL)-lösningar att öka. Från att ha fokuserat på dagligvaruhandeln ser vi att marknadssegment som byggvaruhandel och konsumentelektronik börjar växa. Kombinationen av segmentetiketter och grafiska etiketter gör att Pricer kan erbjuda marknadens bästa lösningar för att öka effektiviteten i såväl butiken som hela logistikkedjan för att nå konsumenten.

Året 2016 kännetecknades av vårt löpande arbete med att stärka rörelsemarginalen. Även om omsättningen för hela 2016 var lägre än 2015 kunde rörelsemarginalen för helåret förbättras till 8,5 procent (5,5). Pricers kassaflöde förbättrades ytterligare och den finansiella styrkan visas av en nettokassa om drygt 260 MSEK vid utgången av året.

Stor flexibilitet i våra lösningar

Digitaliseringen av detaljhandeln inkluderar i högsta grad optimerade lösningar för prismärkning, men utvecklingen involverar också allt fler överväganden för våra kunder avseende infrastruktur och datasystem som påverkar beslutstiden i upphandlingarna. Kraven på skalbarhet, hållbarhet och funktionalitet ökar löpande, något som specifikt gynnar Pricer.

Under 2016 har vi sett en fortsatt hög efterfrågan på grafiska etiketter till pilotprogram runt om i världen. I och med den goda läsbarheten på grafiska etiketter och möjligheten att utforma budskapet på etiketten på ett fritt sätt kommer grafiska etiketter att fortsätta öka i volym på marknaden.

Vi ser också en ökning av delinstallationer i butiker där handlarna väljer ut en eller flera sektioner i butiken där informationen av olika anledningar uppdateras mer ofta och installerar system för digitala hyllkantsetiketter endast i dessa sektioner. På senare tid har detta resulterat i affärer som endast omfattar installationer i avdelningen för frukt och grönt samt fiskavdelningen. Denna trend belyser behovet av att använda prisoptimering för att minska avfallet och förbättra lönsamheten.

Hållbarhetsarbetet

Inom Pricer har det under året tagits ytterligare steg för att integrera hållbarhet i affärsverksamheten, bland annat genom att säkerställa att hållbarhetsaspekterna diskuteras som en naturlig del i produktutvecklingsprocessen. Pricer har också, tillsammans med en strategisk leverantör i Thailand, skapat ett gemensamt CSR-program med målet att stödja utbildning och hälsovård för behövande barn i Thailand. Programmet har lett till att Pricer tillsammans med vår leverantör i Thailand kunnat göra en donation för att bygga en skolbyggnad och ge behövande skolelever glasögon.

Utsikter inför 2017

Efter någon månad på VD-posten är jag glad över att Pricer har ett starkt kassaflöde som resultat av de strukturella förbättringar koncernen under senaste året åstadkommit i produktions- och leveransledet. Det gör att Pricers styrelse har föreslagit årsstämman 2017 en utdelning om 50 öre per aktie, vilket är en fördubbling mot föregående år.

Den starkt förbättrade finansiella positionen ger Pricer möjlighet att accelerera produktutvecklingen parallellt med ett fokus på sälj- och marknadsföringsaktiviteter samt utvärdering av eventuella förvärv.

Andreas Renulf
VD och koncernchef

Pricer-aktien

Pricers B-aktie är noterad på listan NASDAQ Stockholm, Small Cap. Aktiekapitalet i Pricer uppgick den 31 december 2016 till 110 971 781 SEK. Antalet aktier uppgick till 110 971 781 fördelat på 225 523 A-aktier och 110 746 258 B-aktier, alla med ett kvotvärde på en (1) krona. A-aktier medför fem röster per aktie och B-aktier medför en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till del i bolagets tillgångar och vinst. Bolagsordningen medger att A-aktier kan omvandlas till B-aktier på begäran av ägare till A-aktier.

För att öka Pricer-aktiens tillgänglighet för amerikanska investerare finns genom Bank of New York Mellon ett ADR-program (American Depositary Receipt) etablerat i USA. Detta innebär att B-aktien finns tillgänglig som depåbevis i USA utan formell börsregistrering. En ADR motsvarar en B-aktie.

Omsättning och kursutveckling 2016

Pricer-aktiens betalkurs vid årets början var 9,35 SEK och vid årets slut 9,30 SEK. Högsta betalkurs under året var 9,90 SEK, vilken noterades den 28 oktober, och lägsta betalkurs var 7,30 SEK vilket noterades den 27 juni. Det totala börsvärdet den 31 december 2016 uppgick till 1 023 MSEK.

Under helåret 2016 omsattes 85 354 929 aktier till ett sammanlagt värde av 732 MSEK, vilket i genomsnitt motsvarar 337 371 aktier till ett värde av 2 893 TSEK per handelsdag. Antalet avslut blev 40 350 för helåret, vilket i genomsnitt motsvarar 159 avslut per handelsdag.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning lämnas med 50 öre per aktie för 2016.

Optionsprogram

Årsstämman 2015 beslutade om ett teckningsoptionsprogram omfattande vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Pricer-koncernen varigenom sammanlagt högst 950 000 teckningsoptioner emitteras där varje teckningsoption under perioden från och med den 29 maj 2018 till och med den 29 juni 2018 berättigar till teckning av en aktie i Pricer AB

till en kurs motsvarande 152 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på Nasdaq Stockholm under perioden från och med den 12 maj 2015 till och med den 18 maj 2015.

Årsstämman 2016 beslutade om ytterligare ett teckningsoptionsprogram med samma utformning. Högst 1 045 000 teckningsoptioner emitteras där varje teckningsoption under perioden från och med den 27 maj 2019 till och med den 27 juni 2019 berättigar till teckning av en aktie i Pricer AB till en kurs motsvarande 150 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på Nasdaq Stockholm under perioden tio handelsdagar efter årsstämman som beslutar om optionsprogrammet.

Under 2016 har Bolaget återköpt 380 000 teckningsoptioner utställda under 2015 års program och 665 000 teckningsoptioner emitterades under 2016 års program.

UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER

Benämning	Antal	Utfärdade år	Lösenkurs (SEK) ¹⁾	Förfallodag
TO15	570 000	2015	12,40	2018-06-29
TO16	665 000	2016	12,80	2019-06-27

1) Varje option ger rätt att förvärva en aktie till angiven lösenkurs.

Ägarstruktur

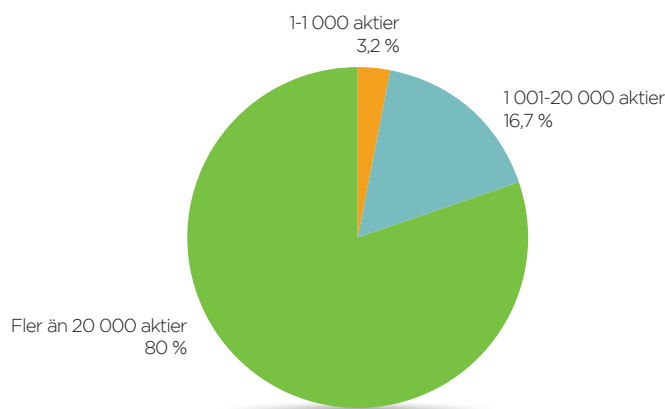
Antal aktieägare uppgick per 31 december 2016 till 17 020. De tio största aktieägarnas innehav utgjorde 37 procent av antalet aktier och 37 procent av antalet röster. Juridiska personer svarade för 38 procent av antalet aktier och 39 procent av antalet röster och det utländska ägandet uppgick till 21 procent av antalet aktier och röster.

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2016

Antal aktier	Antal aktieägare	Procent av aktieägarna	Antal aktier	Procent av röster	Procent av kapital
1-1 000	12 381	73	3 589 855	3,2 %	3,2 %
1 001-20 000	4 133	24	18 587 220	16,6 %	16,7 %
20 001-	506	3	88 794 706	80,1 %	80,0 %
Summa	17 020	100	110 971 781	100,0 %	100,0 %

Källa: Euroclear

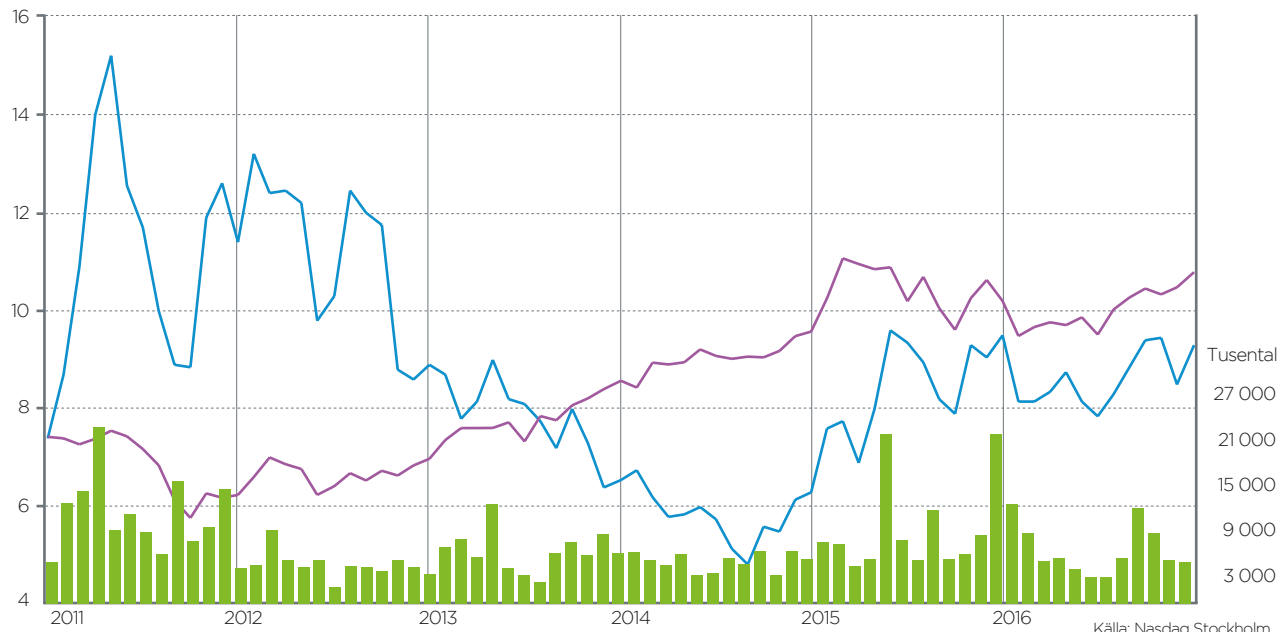
ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2016 Procent av kapital



Källa: Euroclear

PRICER-AKTIENS KURSUTVECKLING 2011-2016

SEK



Källa: Nasdaq Stockholm

STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2016

Ägare	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Röster, procent	Innehav, procent
Pohjola Bank	-	11 272 576	11 272 576	10,1 %	10,2 %
Avanza Pension	-	7 237 592	7 237 592	6,5 %	6,5 %
Handelsbanken Fonder	-	4 546 914	4 546 914	4,1 %	4,1 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	4 359 228	4 359 228	3,9 %	3,9 %
Origo Quest 1	-	3 603 011	3 603 011	3,2 %	3,2 %
Sifonen AB	-	3 000 000	3 000 000	2,7 %	2,7 %
Tamt AB	211 054	1 900 000	2 111 054	1,7 %	1,9 %
Danica Pension	-	2 267 937	2 267 937	2,0 %	2,0 %
PSG MICRO CAP	-	1 559 148	1 559 148	1,4 %	1,4 %
BNYMSANV RE GCLB RE BNY GCM CLIENT	-	1 179 589	1 179 589	1,1 %	1,1 %
De 10 största ägarna	211 054	40 925 995	41 137 049	36,6 %	37,1 %
Övriga	14 469	69 820 263	69 834 732	62,5 %	62,9 %
Totalt	225 523	110 746 258	110 971 781	99,1 %	100,0 %

Källa: Euroclear

DATA PER AKTIE, 2012-2016

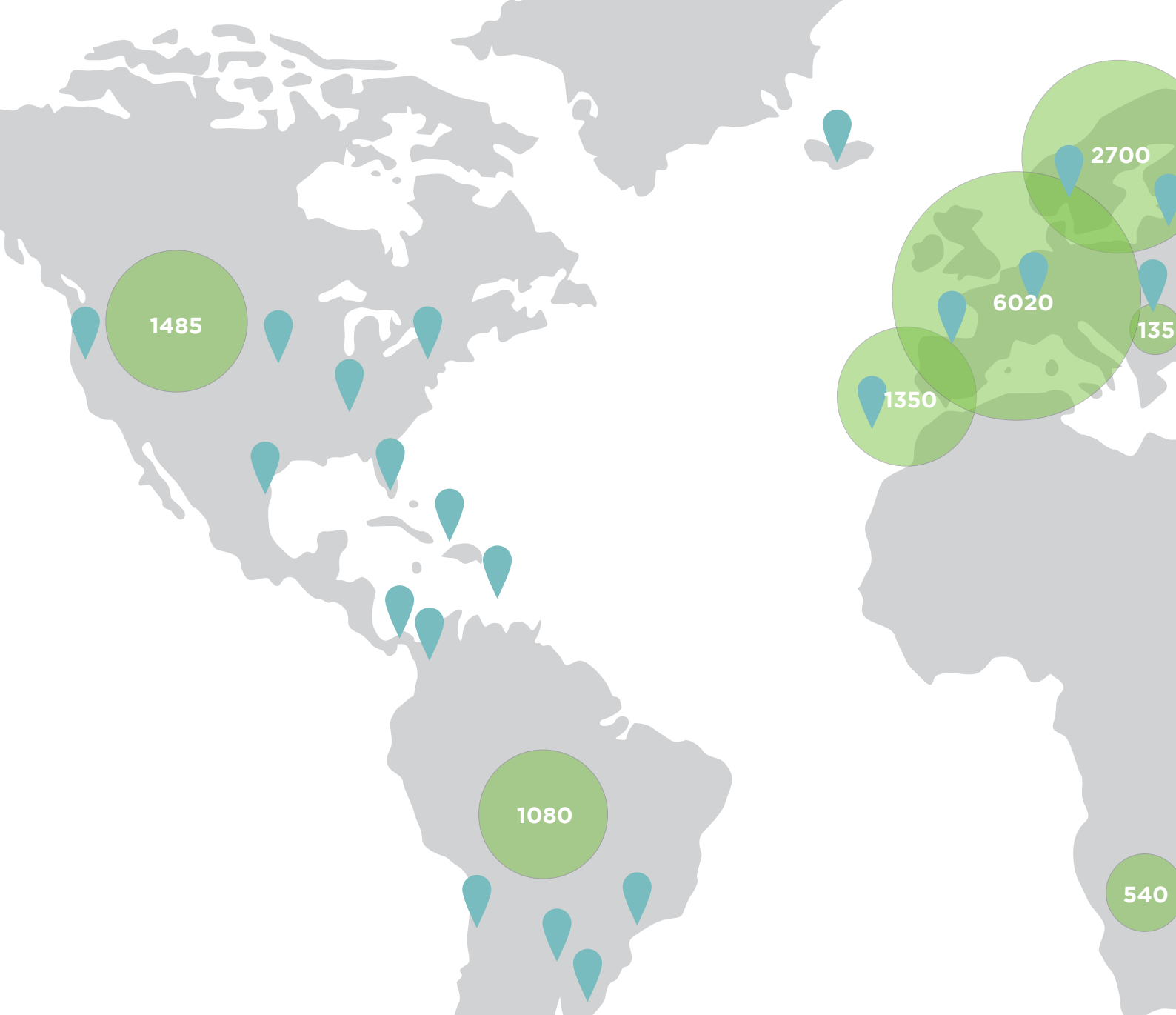
SEK per aktie före utspädning	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat	0,52	0,34	-0,51	0,04	0,33
Utdelning	0,50	0,25	-	-	0,25
Eget kapital	6,63	6,23	6,00	6,30	6,40
Kassaflöde	1,58	0,92	0,12	0,51	0,21
P/S-tal *	1,35	1,21	1,21	1,37	1,75
SEK per aktie efter utspädning					
Resultat	0,52	0,34	-0,51	0,04	0,33
Eget kapital	6,63	6,23	6,00	6,30	6,40
Kassaflöde	1,58	0,92	0,12	0,51	0,21
P/S-tal *	1,35	1,21	1,21	1,37	1,76
Börskurs:					
årshögsta	9,90	12,10	7,35	9,90	13,85
årslägsta	7,30	6,15	4,60	6,05	8,10
vid årets slut	9,30	9,50	6,30	6,55	8,90
Antal utestående aktier, 31 dec, tusental	110 042	109 905	109 893	109 892	109 892
Marknadsvärde 31 dec, MSEK	1 023	1 044	692	720	978
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	109 979	109 899	109 892	109 974	109 290
Börskurs 31 dec/eget kapital, %	140	152	105	104	139

* Jämförande siffror omräknade. Se ytterligare information i not 27, Ändrade redovisningsprinciper

AKTIEKAPITALET UTVECKLING, 2012-2016

År	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändringar av aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK	
2012	Aktieemission från personaloptioner	1 426 633	109 891 781	1,4	109,9
2013	Aktieemission för aktiesparprogram	750 000	110 641 781	0,8	110,6
2014	Aktieemission för aktiesparprogram	330 000	110 971 781 ¹⁾	0,3	111,0

1) varav eget innehav 31 december 2016 var 929 307 aktier



VÄRLDSLEDANDE INOM DIGITALA HYLLKANTSLÖSNINGAR

Ända sedan Pricer grundades i Sverige 1991, har flera av de främsta internationella detaljhandelsbolagen ansett att Pricer erbjuder marknadens mest avancerade och skalbara system för elektroniska hyllkantsetiketter (ESL). Pricers unika teknologi ger snabbheten och immuniteten mot störningar som är avgörande för digitala hyllkantslösningar. Samma teknologi ligger också till grund för utvecklingen av Pricers revolutionerande lösning för automatisk produktpositionering i realtid, enligt många det största genombrottet inom ESL sedan e-paper.

Produktpositioneringen tillsammans med SmartFlash (etikettens blinkfunktionalitet) gör att personalens uppgifter kan förenklas avsevärt, och att butikens kunder enkelt kan hitta varor med sina egna mobiler.

Med en marknadsledande ESL-plattform kombinerat med revolutionerande digitala lösningar möjliggör Pricer en digital transformation av butiker som innefattar prisoptimering, operationell effektivisering, förbättrad kundservice och mycket mer.



2016



2015



2015



2014



2014



PRICER I KORTHET

Pricer är en av världens främsta tillverkare av Electronic Shelf Label lösningar (ESL) för detaljhandeln med en ledande roll i flera detaljhandelsvertikaler såsom mat-, byggvaror- och apotekssegmenten. Pricer har uppnått denna position tack vare en passion för innovation och kvalitet kombinerat med en strävan att utveckla teknik som hjälper butiker att effektivisera sina processer och brygga över från traditionell butikshandel till en omni-kanalsupplevelse.

Affärsmodellen bygger på värdeskapande genom butiksautomatisering och butiks-digitalisering. Genom att tillhandahålla ett snabbt, robust och skalbart system för automatiska prisuppdatering på hyllkanten, utifrån vilket det sedan är möjligt att bygga vidare med ytterligare tjänster och/eller skapa integrationer med andra parallella teknologier. Pricer är dedikerade till att långsiktigt stödja och vidareutveckla sin plattform och upprätthålla en stark produktions- och leveransförmåga samt att säkerställa att systemet är öppet för vidare integration. Systemet utgör en viktig komponent i detaljhandlarnas arbete för att öka kundengagemang och kundnöjdhet, samtidigt som det också erbjuder möjligheten att effektivisera butiksprocesserna.

Utmaningen för många aktörer inom detaljhandeln är hur man ska lyckas gå över från en transaktionsinriktad värld till en serviceinriktad. Genom att frigöra tid för de butiksanställda är målsättningen att uppnå en förbättrad servicegrad och därmed en ökad kundnöjdhet. Ett exempel på detta var när Pricers kund Leroy Merlin, den största byggvarukedjan i Frankrike, vann det prestigefyllda RETA Award för bästa kundservice som delades ut i samband med den stora Euroshop-mässan i mars 2017. Priset tilldelades Leroy Merlin för deras innovativa lösning för att hjälpa kunder att genom en mobilapp eller via en statio-

när snabbsökskiosk hitta det de söker i butiken samt se varans tillgänglighet i butiken, en lösning som bygger på Pricers teknik för automatisk produktpositionering. Denna banbrytande teknik utgör ett genombrott i ESL-industrin.

Det ska dock poängteras att den ursprungliga avsikten med Leroy Merlins utrustning av sina butiker med Pricers elektroniska hyllkantsetiketter (ESL) var att automatisera den arbetskrävande uppgiften att manuellt uppdatera priser på hyllkanten samt att säkerställa korrekta och tillförlitliga priser för att förbättra kundupplevelsen och frigöra tid för medarbetarna.

Det är här Pricer kan göra skillnad och skapa värde. De digitala hyllkantsetiketterna blir i själva verket en digital representation av varje produkt. Systemets plattform är byggd på ett nätverk av accesspunkter som kommunicerar med etiketterna. Svarsignalen från en etikett fångas upp av flera accesspunkter, vilket möjliggör en noggrann och helt automatisk positionering av den digitala hyllkantsetiketten på butikens karta med hjälp av en teknik som kallas 'trilaterering'. Maskininlärning gör resten. I själva verket har Pricer med denna teknik lyckats automatisera ytterligare en nyckeluppgift hos butikerna utöver själva prisuppdateringen, ett stort steg för såväl automatisering som digitalisering!

Positionering, positionering, positionering

Det är inte första gången Pricer vinner den åtråvärda RETA-utmärkelsen. Pricer-systemet har genom åren varit en viktig del i flera RETA-utmärkelser inklusive 'bästa kundupplevelse' med Carrefours applikation för navigation i butik. Återigen ser vi hur Pricer, med sin framstående position i butiken, kan spela en nyckelroll i den digitala transformationen av ett av världens största detaljhandelsföretag. Den lilla digitala etiketten som sitter framför varje produkt blir allt viktigare för varje år som går.

Pricer grundades i Sverige 1991 och börsintroducerades 1996. Redan vid denna tidpunkt fanns intresset för att automatisera prisuppdateringsprocessen, med effektivisering som främsta drivkraft. Därutöver har ökade kostnader för vite och ofrivilliga rabatter orsakade av felaktig prisinformation på butikshyllorna varit vanliga anledningar till att ett ESL-system har implementerats. Längre har dynamisk prissättning hållits tillbaka av utmanande begränsningar på såväl IT-sidan som butikssidan men idag ser världen annorlunda ut och innovationer inom båda områdena har lett till stora möjligheter.

Behovet av snabbhet

Färg kräver bandbredd och Pricer-systemets mycket höga hastighet är därför perfekt för att skicka stora mängder data till etiketterna. Denna snabbhet kommer att bli allt viktigare eftersom butikernas behov av kommunikation på hyllkanten ökar.

Ett annat snabbväxande område är prisoptimering. Våra ledande kunder arbetar med såväl big data-analyser som logistikförbättringar och använder sig i allt högre grad av ny teknologi inom prisoptimering baserad på sofistikerad maskininlärning. Denna teknologi gör det möjligt för dem att löpande skicka nya prisuppdateringar till butikerna för att anpassa sitt priserbjudande till att möta såväl etablerade konkurrenter som nya e-handelsföretag. Prisoptimeringen håller på att bli ett standardverktyg inom detaljhandeln vilket i sig driver på behovet av ESL-system.

Papper är vad konsumenterna vill ha

Dagens digitala hyllkantsetiketter bygger på en av de mest avancerade displayteknologierna inom konsumentelektronik: elektroniskt papper, även kallat e-papper. Den här teknologin är perfekt för digitala hyllkantsetiketter då dess energisnåla egenskaper bidrar till att uppnå en livslängd som är ekonomiskt hållbar för butikerna. Pricers system bygger på en mycket pålitlig och effektiv kommunikationsteknologi där bland annat den snabba responstiden och den höga uppdateringshastigheten av etiketterna möjliggör en lång batterilivslängd. Ett ESL-systems livslängd är beroende av etiketternas batterilivslängd, vilket innebär att systemets kommunikationshastighet och pålitlighet har mycket stor påverkan på den totala livslängden.

E-papper är mer än bara energisnålt. Tack vare den breda betraktningvinkeln och den höga upplösningen upplever butikens kunder det som en traditionell pappersetikett. Dessutom finns nu varianter av e-pappret som kan visa ytterligare en färg, t ex rött, utöver tidigare svart och vitt. E-ink, världens ledande e-papperstillverkare, utvecklar kontinuerligt bättre tekniker för att ge butiker och konsumenterna en digital etikett som än mer motsvarar riktigt papper och dess kampanjrelaterade egenskaper, där exempelvis rött återspeglar utförsäljning och gul indikerar specialerbjudanden.

Morgondagen

Vår teknologiska vision är baserad på innovation och banbrytande lösningar framtagna av Pricer's ingenjörer och hos ledande teknologipartners. Att flera av världens största detaljhandelsföretag använder våra lösningar för pålitlig butiksautomation i en för dem kritisk period är ett högt betyg på vår kvalitet. Det är också ett betyg på vår förmåga att leverera innovativa tjänster för förbättrad kundinteraktion och effektivare butiksarbete genom realtidsinformation. Det här gör oss unika i ESL-branschen. Vi är ESL-företaget med ett genuint fokus på de lösningar som våra kunder behöver för att differentiera sig.

Dagens butikskedjor möter en ny verklighet med ständigt uppkopplade kunder, en allt ökande pristransparens och ständiga krav på effektivisering, något som skapar nya behov av att digitalisera butiksmiljön. Via vårt fokus på energisnål, snabb och störningsfri kommunikation, nya e-papperslösningar och positionering via maskininlärning svarar våra lösningar upp mot dessa nya behov av digitalisering. Med över 150 miljoner levererade elektroniska hyllkantsetiketter till mer än 15 000 butiker är det inte en överdrift att säga att de flesta konsumenter troligtvis någon gång har varit i en butik med våra etiketter.

Affärsrisker och möjligheter

Pricer ser en stor potential inom detaljhandeln där bolaget, med sin starka tekniska plattform och sina goda kundreferenser, är väl positionerat för att möta den förväntade växande efterfrågan. Samtidigt innebär allt företagande och aktieäggande ett visst risktagande. Flera riskfaktorer kan komma att påverka Pricers verksamhet. Därför måste dessa risker men även affärsmöjligheter beaktas vid en bedömning av bolaget och dess framtida utveckling. Nedan beskrivs några av de faktorer som kan vara av stor betydelse för bolagets framtida utveckling, resultat och ställning. Dessa faktorer är inte framställda i prioritetsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

Affärsrisker

Marknad. Marknaden för digitala hyllkantslösningar växte under 2016 och bedöms fortsätta växa. Tillväxten sker dock från en mycket låg nivå och på specifika geografiska marknader samt inom specifika affärssegment. Marknadspenetreringen är fortsatt låg och pappersetiketter fortsätter att dominera på hyllkanten. Det är svårt att uppskatta när digitala hyllkantslösningar kommer att bli allmänt efterfrågade i stor skala.

Kundberoende. En stor del av Pricers försäljning kommer från ett relativt litet antal kunder.

Leverantörer. Pricer samarbetar med underleverantörer för att skapa en flexibel produktionslösning och använder standardkomponenter så långt det är möjligt. Det kan dock inte uteslutas att komponentbrist uppstår eller att leveranser kan försvåras eller försenas vid stora volymökningar i produktionen eller i det fall en leverantör går i konkurs. Åtaganden i produktionsledet kan vid oförutsedda volymminskningar leda till en ökad kapitalbindning i lager.

Produkter. Det föreligger risk för att nyutvecklade produkter inte uppfyller teknisk funktionalitet eller inte motsvarar förväntningarna, vilket kan medföra nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingsprojekt och/eller lager. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk för att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garantireserv som baseras på historiskt utfall.

Nyckelkompetens. Det finns risk för att anställda med nyckelkompetens lämnar sina tjänster. Genom kunskapsöverföring och dokumentation av arbetsprocesserna söker Pricer säkerställa att kompetensen behålls inom företaget.

Konkurrenter. Det finns i dagsläget bara ett fåtal företag med liknande produkter som konkurrerar med Pricer om andelar på ESL-marknaden i större skala. Därutöver finns mindre regionala bolag eller bolag som försöker utveckla produkter för att etablera sig på marknaden. En strukturell förändring av branschen, till exempel att någon eller några konkurrenter lierar sig med en stark partner, skulle kunna innebära ett hot mot övriga aktörer på marknaden. Pricer arbetar nära sina kunder för att behålla sin position och stärka sitt erbjudande och därigenom undvika risken att tappa marknadsandelar.

Konkurrerande teknik. Den infraröda teknik som Pricer använder erbjuder säkrare överföring och snabbare hastighet än den konkurrerande radiovågstekniken som är den vanligaste tekniken i ESL-system. Det är dock möjligt att ny teknik kan utgöra ett hot i framtiden. Hittills har inte Pricer hittat någon teknik som utgör ett tydligt hot mot företagets teknik. Utvecklingskostnaderna för ESL-system har varit mycket stora och det kan inte uteslutas att det kan krävas stora insatser i framtiden för att upprätthålla bolagets konkurrenskraft.

Patent. Pricer skyddar sina produkter i den mån det går genom patent. Det finns emellertid inga garantier för att bolagets nyutvecklade produkter kan patenteras, att nuvarande och framtida applikationer faktiskt kan patenteras eller att de patent som bolaget har räcker för att skydda bolaget. Risk föreligger dessutom för kostsamma patenttvister som kräver uppmärksamhet från ledningen.

Finansiell riskhantering och valutarisker. Se not 21.

Möjligheter

Marknad. Handel över internet kommer att fortsätta skapa prispress på butikshandeln. Aktiv prisoptimering och dynamisk prissättning är medel för butiken att hantera denna prispress. Hur butiken ska kunna erbjuda sina kunder olika typer av internethandel på ett kostnadseffektivt sätt, är en avgörande fråga för allt fler detaljhandlare. De smarta telefonerna och andra mobila lösningar blir verktyg för butiken att kommunicera med personal för att optimera de interna processerna i ett kombinerat erbjudande i butik och på internet. Samma teknik kan användas för att förbättra butikens arbete med marknadsföring på hyllkanten och kontroll av lagerstatus på hyllan. Från konsumentens perspektiv ökar förväntan på digitala erbjudanden, socialt delade av konsumtionen och en uppkopplad kommunikation med butiken. Pricers digitala lösning för elektronisk prissättning, kommunikation på hyllkanten och positionering i butiken, är optimerad för dessa starka trender på marknaden.

Kunder. Pricer har en stark marknadsnärvaro, ett starkt varumärke i dagligvaruhandeln och marknaden bredaste installationsbas med över 15 000 gjorda installationer i drift hos kunder över hela världen. Kombinationen av en stark ställning både på kärnmarknaderna, vilken utgörs av främst Frankrike och Norge, men även Belgien, Spanien, Italien och nya geografiska marknader, inom både dagligvaruhandeln och expanderande segment som elektronik och hemmfix-kedjor, utgör en konkurrensfördel för Pricer.

Erbjudande och produkter. Tack vare flera års kontinuerlig utveckling bedömer Pricer att bolaget har en teknisk plattform som möjliggör marknaden mest effektiva och högpresterande system. Plattformen rymmer dessutom en potential för vidareutveckling och en rad anpassade tillämpningar. Pricer erbjuder ett helhetsgrepp i sitt åtagande mot kunden och har också byggt upp förutsättningar för ett utökat tjänste- och produktutbud på en lönsam eftermarknad.

Definitioner

Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal och mått, s.k. alternativa nyckeltal, som Pricer anser vara viktiga för att följa upp, analysera och styra verksamheten. Dessa nyckeltal och mått tillhandahåller även bolagets in-

tressenter med användbar information om bolagets finansiella ställning, resultat och utveckling på ett konsekvent sätt. Nedan listas de definitioner och mått som används i denna rapport.

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	ORSAK TILL ANVÄNDNING
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus Kostnad för sålda varor.	Bruttoresultatet är ett viktigt mått för ledningen då det används för att analysera verksamhetens underliggande utveckling rensat för exempelvis produktmix och prisförändringar som kan ge kraftiga svängningar i nettoomsättningen.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Bruttomarginalen används såväl i den interna utvärderingen av enskilda affärer som för att följa utvecklingen över tiden för bolaget som helhet.
Rörelsekostnader	Avser försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader som ingår i den löpande verksamheten.	Rörelsekostnaderna ger en samlad bild av de kostnader som belastar den löpande verksamheten och är ett viktigt mått internt som ledningen kan påverka i hög utsträckning.
Jämförelsestörande kostnader	Kostnader av engångskaraktär som inte tillhör den löpande affärsverksamheten, exempelvis personalkostnader relaterade till omstruktureringar.	Måttet används av ledningen för att förstå vilka kostnader som inte tillhör den underliggande löpande verksamheten.
Rörelsekostnader justerade för jämförelsestörande kostnader	Rörelsekostnader minus jämförelsestörande kostnader.	Nyckeltalet används av ledningen för att möjliggöra jämförbarhet av rörelsekostnaderna mellan perioder samt prognostisera framtida kostnadsutveckling.
Rörelseresultat	Resultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten. Detta är ett mycket viktigt mått internt som ledningen kan påverka i högre utsträckning än nettoresultatet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Rörelsemarginalen är ett av ledningens viktigaste mått för uppföljning av verksamheten då det mäter bolagets förmåga att omvandla nettoomsättning till rörelseresultat.
Eget kapital per aktie före/efter utspädning	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med viktat antal aktier före/efter utspädning på balansdagen. Utspädningseffekt kan uppkomma från bolagets utestående teckningsoptioner eller aktiesparprogram.	Måttet används för visa på det egna kapitalets utveckling per aktie över tid samt att möjliggöra jämförbarhet med andra bolag.
Resultat per aktie före/efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före/efter utspädning under perioden. Utspädningseffekt kan uppkomma från bolagets utestående teckningsoptioner eller aktiesparprogram.	Måttet används för visa på resultatets utveckling per aktie över tid samt att möjliggöra jämförbarhet med andra bolag.
Orderingång	Värdet av bindande kundorder, fakturerade serviceavtal samt avrop under ramavtal. Förväntat framtida värde av ramavtal ingår ej.	Orderingången används för att mäta efterfrågan på bolagets produkter och tjänster under en given period. Måttet är också en viktig trendindikator om efterfrågan ökar/minskar mellan perioder.
Orderstock	Värdet av orderingång som ej fakturerats.	Storleken på orderstocken ger en indikation om nettoomsättningens utveckling på kort till medellång sikt.
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångarna.	Ett traditionellt mått som ger en indikation på företagens förmåga att betala sina skulder.
Rörelsekapital	Icke räntebärande omsättningstillgångar (exklusive likvida medel) reducerade med avsättningar och icke räntebärande kortfristiga skulder.	Måttet används för att förstå och förutse utvecklingen av bolagets likvida medel.
P/S-tal	Aktiekursen på balansdagen dividerat med nettoomsättning per genomsnittligt antal aktier.	Ett traditionellt mått på bolagets vädering i förhållande till omsättningen som möjliggör jämförbarhet med andra bolag.

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Pricer AB (publ), organisationsnummer 556427-7993, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2016. Belopp inom parentes avser föregående år.

Koncernen består av moderbolaget Pricer AB (Sverige) samt de helägda dotterbolagen Pricer S.A.S. (Frankrike), Pricer Inc. (USA), Pricer E.S.L. Israel Ltd. (Israel), Pricer GmbH (Tyskland) samt några små närmast vilande bolag.

Koncernen är organiserad med huvuddelen av verksamheten i moderbolaget, som ansvarar för produktutveckling, produktledning, inköp, försäljning till dotterbolag och vissa marknader samt kundservice. Dotterbolagen i Frankrike, USA, Israel och Tyskland svarar för försäljning och kundservice på respektive marknader och i vissa fall därtill närliggande marknader.

Marknadsutveckling

Under 2016 har intresset för Electronic Shelf Labels (ESL) fortsatt att öka på etablerade marknader. Från att ha varit fokuserat på dagligvaruhandeln har marknadssegment som byggvaruhandel och konsumentelektronik börjat växa. Högre effektivitet i butiken är en stark drivkraft för att installera ESL. Även funktionalitet som möjliggör blinkande etiketter för att hjälpa butikspersonalen att plocka ihop e-handelsordrar samt positionering av produkterna i butiken har ökat intresset för ESL.

Intresset för ESL sprider sig också till fler länder och Pricer supporterar många retailers i deras utvärderingar av ESL. Det är därför hög aktivitet avseende pilotinstallationer men det är omfattande tester och ofta långa beslutstider innan kunderna beslutar sig för att implementera ESL.

Under 2016 har vi sett en fortsatt gradvis ökning av grafiska etiketter i pilotprogram runt om i världen. I och med den goda läsbarheten på grafiska etiketter och möjligheten att utforma budskapet på etiketten på ett fritt sätt kommer grafiska etiketter att fortsätta öka i volym i marknaden.

Omsättning per marknad och år

MSEK	2016	2015*
Europa, Mellanöstern & Afrika	687,0	799,8
Amerika	52,0	46,1
Asien & Stillahavsområdet	18,6	18,9
Totalt	757,6	864,8

* 2015 års siffror omräknade. Se ytterligare information i not 27, Ändrade redovisningsprinciper

Order, nettoomsättning och resultat

Orderingången var 783 MSEK (792) för helåret, en minskning med 1 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år. Justerat för valutakursförändringar minskade orderingången med 2 procent.

Nettoomsättningen uppgick till 757,6 MSEK (864,8) under perioden. Minskningen var 12 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år till följd av färre erhållna stora kundprojekt. Justerat för valutakursförändringar minskade omsättningen med 13 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 213,2 MSEK (188,1) och bruttomarginalen till 28,1 procent (21,8) under perioden. En gynnsam produkt- och kontraktsmix kombinerat med effekter från de förbättringar av varukostnader som genomförts under det senaste året har bidragit till den förbättrade bruttomarginalen.

Rörelsekostnaderna ökade till 149,6 MSEK (142,8) under perioden. Rörelsekostnaderna under perioden belastades med jämförelsestörande kostnader om ca 3 MSEK relaterade till VD-byte. Justerat för jämförelsestörande kostnader har rörelsekostnaderna ökat till 146,6 MSEK för året. Denna ökning är främst driven av kostnader för förstärkningar av organisationen.

Övriga intäkter och kostnader, bestående av nettoeffekten av valutaomvärderingar av kundfordringar och leverantörsskulder till balansdagens kurs, minskade till 0,5 MSEK (2,5) för perioden. Denna valutaeffekt rapporterades tidigare i bruttomarginalen (se vidare Not 27).

Rörelseresultatet uppgick till 64,1 MSEK (47,8) för perioden, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,5 procent (5,5). Den stärkta rörelsemarginalen förklaras främst av den ökande bruttomarginalen.

Finansnettot uppgick till 12,6 MSEK (1,4) för perioden. Valutaomvärdering av likvida medel påverkade periodens resultat positivt.

Periodens resultat uppgick till 57,3 MSEK (37,0).

Omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat om 14,2 MSEK (-14,5) bestod av valutaomräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag, främst goodwill.

	jan - dec 2016	jan - dec 2015
Nettoomsättning	757,6	864,8
Kostnad för sålda varor	-544,4	-676,6
Bruttoresultat	213,2	188,1
Bruttomarginal	28,1	21,8
Rörelsekostnader	-149,6	-142,8
Övriga intäkter och kostnader	0,5	2,5
Rörelseresultat	64,1	47,8
Rörelsemarginal	8,5	5,5

Tillgångar, kassaflöde och finansiella instrument

Totala tillgångar uppgick till 931,3 (803,8) MSEK vid årets utgång och bestod bl.a. av immateriella tillgångar om 268,3 (250,9) MSEK, till största delen hänförligt till förvärvet av Eldat under 2006 och tillhörande goodwillbelopp om 241,4 (230,5) MSEK. Ökningen av immateriella tillgångar förklaras främst av valutakursförändringar i Euro vilket är den valuta som goodwill är upptagen i.

Rörelsekapitalet (inklusive avsättningar) uppgick till 115,5 (201,0) MSEK vid utgången av perioden.

Eget kapital

Pricer innehar 929 tusen egna aktier för att kunna infria löftet om matchnings- och prestationsaktier under det utestående aktiesparprogrammet. Värdet av löftet redovisas i enlighet med IFRS och kostnadsförs under intjänandeperioden.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 174,0 MSEK (101,4) under perioden främst till följd av en minskad kapitalbindning i lager och produktionsled kombinerat med den positiva resultatutvecklingen. Kassaflödet från finansieringsverksamheten belastades med utdelning om 27,5 MSEK (0), i enlighet med beslut vid årsstämman den 28 april 2016.

Likvida medel vid utgången av perioden uppgick till 261,3 MSEK (135,6). I tillägg till likvida medel har Pricer en outnyttjad checkräkning uppgående till 50 MSEK samt ytterligare 50 MSEK i kreditlöfte.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 21,7 MSEK (15,9) under perioden, och bestod främst av aktiverade utvecklingsutgifter om 13,1 MSEK (10,9).

Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 629,0 MSEK (724,3) och periodens resultat till 47,6 MSEK (21,6). Moderbolagets likvida medel uppgick till 238,2 MSEK (120,6) vid utgången av perioden.

Personal

Medelantalet anställda var under året 90 (82) och antalet anställda vid årets utgång var 93 (82).

Produktutveckling

Pricer bedriver två typer av produktutveckling, en hårdvarurelaterad utveckling som syftar till att kontinuerligt förbättra systemets prestanda och bredda produktportföljen för att på bästa möjliga sätt adressera marknaden. Den andra är en mjukvarurelaterad utveckling som adresserar funktionalitet i systemet som helhet. Under 2015 fokuserade Pricer stora delar av sin utveckling på att bredda helhetslösningen till att utgöra en digital kommunikationsplattform på hyllkanten. Detta gjordes bland annat genom utvecklingen av en avancerad lösning för automatisk produktpositionering. Detta arbete har fortsatt också under 2016. På plattformen byggs sedan lösningar både för butiksautomatisering och för att förbättra kundens köppplevelse.

Produktutvecklingen leds från moderbolaget i Stockholm. Kostnaderna uppgick till 20,4 (19,9) MSEK, motsvarande 14 (14) procent av totala rörelsekostnader och 3 (2) procent i jämförelse med omsättningen. Därutöver har en del av utgifterna för utvecklingsarbetet under året, 13,1 (10,9) MSEK, aktiverats som anläggningstillgång avseende utvecklingsprojekt.

Pricers verksamhet uppfyller kraven enligt RoHS samt andra legala miljökrav avseende återvinning av batterier och elektronikskrot.

Finanspolicy och valutarisker

Pricers omsättning fördelades med 75 (59) procent i euro, med 24 (41) procent i US-dollar och övriga valutor 1 (1) procent under 2016. Kostnad för sålda varor var i huvudsak i US-dollar och rörelsekostnader i lika delar euro och svenska kronor och en mindre del i US-dollar. Valutaeffekter i finansnettot uppgick till 12,9 (1,6) MSEK och består av valutaomräkning av lånetillgångar till dotterbolag och likvida medel.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer samt juridiska tvister

Pricers resultat och finansiella ställning påverkas av olika riskfaktorer som skall beaktas vid en bedömning av koncernen och moderbolaget och deras framtidspotential. Dessa risker gäller främst utvecklingen av marknaden för elektroniska hyllkantslösningar. Med tanke på kundstrukturen och avtalens omfattning kan en försening i installationerna ha en väsentlig påverkan på ett givet kvartal. Pricer har begränsad möjlighet att styra leveranstidpunkterna för stora projekt vilket kan skapa stora variationer mellan kvartal.

Pricer ägnar betydande resurser åt produktutveckling för att bevara och förstärka bolagets ledande position avseende systemlösning. Utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar om de bedöms vara kommersiellt gångbara. Det föreligger risk för att de nya produkterna inte uppfyller teknisk funktionalitet eller inte motsvarar förväntningar, vilket kan medföra nedskrivningsbehov eller ändrad bedömning av avskrivningstider av tillgångar. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk för att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garantireserv som baseras på historiskt utfall.

Mer information om finansiella risker framgår av not 21.

Som en del av Pricers löpande verksamhet blir bolaget ibland inblandat i juridiska tvister. För närvarande finns inga tvister som på ett väsentligt sätt bedöms kunna påverka Pricers resultat eller finansiella ställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman 2017 är desamma som årsstämman fastställde för 2016 och framgår nedan.

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Till ledande befattningshavare har årsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, vice VD, ekonomi- och finansdirektören och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp. För koncernledningens sammansättning, se sidan 57.

Pricer skall erbjuda en, med avseende på förhållandena i det land i vilket var och en av medlemmarna i koncernledningen bor, marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner.

Den fasta lönen fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Lönenivån skall vara marknadsmässig på den relevanta marknaden. Den rörliga ersättningen baseras på uppfyllelse av finansiella mål. Den rörliga ersättningen skall inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen. Koncernledningens pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan.

Förvaltningsberättelse (forts.)

För att uppmuntra till långsiktig samsyn med bolagets aktieägare, skall utöver lön, pension och övriga ersättningar, även incitament kunna erbjudas i form av aktierelaterade instrument.

Verkställande direktörens uppsägningstid är sex månader vid uppsägning från arbetstagarens sida och tolv månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader.

Ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag. Med hänvisning till ÅRL 6 kap. 2 a § föreligger det inga andra sådana upplysningar än vad som framgår ovan.

Styrelsen äger rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i enskilda fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Styrelse

Förslag till styrelse vid årsstämma utarbetas genom den av årsstämman utsedda valberedningen som utgörs av Bo Kastensson, Theodor Jeansson, Stefan Roos, Göran Sundholm och Gunnar Ek. Gunnar Ek är valberedningens ordförande. För mer information om valberedningen se sidan 52. Vid årsstämman 2016 valdes Bo Kastensson, Hans Granberg, Bernt Ingman, Olof Sand, Christina Åqvist och Jenni Virnes. Bo Kastensson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter till bolagsstämموvalda styrelseledamöter har utsetts. En ersättningskommitté bestående av Bernt Ingman och Olof Sand har verkat under året. Ett revisionsutskott bestående av Bo Kastensson och Bernt Ingman har verkat under året. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet men kan beredas av olika grupper av ledamöter. För en beskrivning av styrelsens arbete, se sidan 53.

Närstående

Inga betydande transaktioner har ägt rum med närstående som väsentligt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

Bolagsstyrningsrapport

Avseende bolagsstyrningsrapport hänvisas till sidan 52 och Pricers hemsida www.pricer.com.

Framtidsutsikter

Under de senaste åren har bolaget på ett framgångsrikt sätt genomlyst sina processer för att öka skalbarhet och effektivitet samt reducera kapitalbindningen i logistik- och produktionsled. En stor mängd kapital har frigjorts till följd av detta arbete och vid årsskiftet var Pricer skuldfritt och hade likvida medel om 261 MSEK. Det positiva kassaflödet under 2016 ledde till styrelsens rekommendation att höja utdelningen till 50 öre per aktie. Styrelsen anser att aktieägarvärde i detta läge bäst skapas genom att understödja den organiska tillväxtens behov av rörelsekapital samt att ytterligare ha beredskap att stödja den organiska tillväxten med förvärv inom Pricers kärnaffär.

Händelser efter balansdagen

Andreas Renulf tillträdde som ny verkställande direktör och koncernchef i Pricer AB den 9 januari 2017.

Prognos

Ingen prognos lämnas för 2017.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel i moderbolaget 368 294 077 SEK, 55 021 237 SEK ska utdelas till aktieägarna, baserat på antal aktier på avstämningsdagen, och återstoden 313 272 840 SEK balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen utgör 0,50 (0,25) SEK per aktie.

Den sedan tidigare antagna utdelningspolicyn lyder:

Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl rimlig avkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Pricers resultat, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta. Den årliga utdelningen skall långsiktigt motsvara 30-50 procent av årets vinst.

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

Rapport över koncernens totalresultat

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	(omräknad*)	
		2016	2015
Nettoomsättning*	2, 3	757 641	864 772
Kostnad för sålda varor*		-544 394	-676 641
Bruttoresultat		213 247	188 131
Försäljningskostnader		-78 930	-77 859
Administrationskostnader		-50 337	-45 079
Forsknings- och utvecklingskostnader		-20 381	-19 905
Övriga intäkter och kostnader*		510	2 518
Rörelseresultat	4, 5, 6, 22	64 109	47 806
Finansiella intäkter		12 964	1 642
Finansiella kostnader		-339	-255
Finansnetto	7	12 625	1 387
Resultat före skatt		76 734	49 193
Skatt	8	-19 446	-12 230
Årets resultat		57 288	36 963
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		14 167	-14 393
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		0	773
Årets totalresultat		71 455	23 343
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		57 288	36 963
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		71 455	23 343
Resultat per aktie	17	2016	2015
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,52	0,34
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,52	0,34
Antal aktier före utspädning, miljoner		109 979	109 899
Antal aktier, efter utspädning, miljoner		110 212	110 174

* 2015 års siffror omräknade. Se ytterligare information i not 27, Ändrade redovisningsprinciper.

Rapport över koncernens finansiella ställning

PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	9	268 363	250 869
Materiella anläggningstillgångar	10	11 151	8 614
Uppskjutna skattefordringar	8	81 246	94 782
Summa anläggningstillgångar		360 760	354 265
Varulager	13	104 503	113 679
Kundfordringar	14	150 741	151 226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	17 062	9 741
Övriga kortfristiga fordringar	12	36 882	39 249
Likvida medel		261 332	135 656
Summa omsättningstillgångar		570 520	449 551
SUMMA TILLGÅNGAR		931 280	803 816
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	16		
Aktiekapital		110 972	110 972
Övrigt tillskjutet kapital		400 027	399 368
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		12 539	0
Reserver		5 817	-8 350
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		200 027	182 754
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		729 382	684 744
SKULDER			
Avsättningar	18	4 929	4 423
Övriga långfristiga skulder		3 287	1 710
Summa långfristiga skulder		8 216	6 133
Förskott från kunder		10 945	5 990
Leverantörsskulder		120 086	46 455
Övriga kortfristiga skulder	19	13 426	8 944
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	33 204	37 436
Avsättningar	18	16 021	14 114
Summa kortfristiga skulder		193 682	112 939
Summa skulder		201 898	119 072
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		931 280	803 816

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Fond för egen- upparbetade utvecklings- utgifter	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital vid periodens ingång 2016-01-01		110 972	399 368	0	-8 350	182 754	684 744
Årets resultat						57 288	57 288
Årets övrigt totalresultat					14 167		14 167
<i>Årets totalresultat</i>					14 167	57 288	71 455
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter				12 539		-12 539	0
Utdelning						-27 476	-27 476
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument			659				659
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>		0	659	12 539	0	-40 015	-26 817
Eget kapital vid periodens utgång 2016-12-31	16	110 972	400 027	12 539	5 817	200 027	729 382
Eget kapital vid periodens ingång 2015-01-01		110 972	397 669	0	5 270	145 791	659 702
Årets resultat						36 963	36 963
Årets övrigt totalresultat					-13 620		-13 620
<i>Årets totalresultat</i>					-13 620	36 963	23 343
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument			1 699				1 699
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>			1 699				1 699
Eget kapital vid periodens utgång 2015-12-31	16	110 972	399 368	0	-8 350	182 754	684 744

Rapport över koncernens kassaflöden

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2016	2015
	26		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		76 734	49 193
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		14 671	12 171
Betald inkomstskatt		-6 200	-4 786
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		85 205	56 578
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		10 702	45 413
Förändring av rörelsefordringar		-271	26 617
Förändring av rörelseskulder		78 392	-27 130
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		88 823	44 900
Kassaflöde från den löpande verksamheten		174 028	101 478
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-15 786	-11 024
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 879	-4 826
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-21 665	-15 850
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-27 476	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27 476	0
Årets kassaflöde		124 887	85 628
Likvida medel vid årets början		135 656	53 031
Valutakursdifferens i likvida medel		789	-3 003
Likvida medel vid årets slut		261 332	135 656

Resultaträkning och Rapport över totalresultat för moderbolaget

1 JANUARI - 31 DECEMBER

RESULTATRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	(omräknad*)	
		2016	2015
Nettoomsättning*	2	628 989	724 276
Kostnad för sålda varor*		-504 837	-625 492
Bruttoresultat		124 152	98 784
Försäljningskostnader		-5 730	-6 147
Administrationskostnader		-50 142	-45 079
Forsknings- och utvecklingskostnader		-20 381	-19 905
Övriga intäkter och kostnader*		586	2 518
Rörelseresultat	4, 5, 22	48 485	30 171
<i>Resultat från finansiella poster:</i>	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		-172	16
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		12 859	-1 942
Ränteintäkter och liknande resultatposter		115	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-259	-255
Resultat före skatt		61 028	27 991
Skatt	8	-13 536	-6 422
Årets resultat		47 492	21 569
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET			
Årets resultat		47 492	21 569
Övrigt totalresultat			
Årets övrigt totalresultat		0	0
Årets totalresultat		47 492	21 569

* 2015 års siffror omräknade. Se ytterligare information i not 27, Ändrade redovisningsprinciper

Balansräkning för moderbolaget

PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	26 044	18 704
Materiella anläggningstillgångar	10	9 374	7 847
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	185 253	184 885
Fordringar hos koncernföretag	11, 24	7 055	88 327
Uppskjuten skattefordran	8	81 246	94 782
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		273 554	367 994
Summa anläggningstillgångar		308 972	394 545
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	13	76 413	91 670
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	41 920	57 199
Fordringar hos koncernföretag	24	108 670	57 219
Övriga kortfristiga fordringar	12	33 779	37 432
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	13 093	6 869
Summa kortfristiga fordringar		197 462	158 719
Kassa och Bank		238 181	120 569
Summa omsättningstillgångar		512 056	370 958
SUMMA TILLGÅNGAR		821 028	765 503

Balansräkning för moderbolaget (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2016	2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		110 972	110 972
Fond för utvecklingsutgifter		12 539	0
Reservfond		104 841	104 841
Summa bundet eget kapital		228 352	215 813
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		203 179	202 520
Balanserade vinstmedel		117 624	136 069
Årets resultat		47 492	21 569
Summa fritt eget kapital		368 295	360 158
Summa eget kapital		596 647	575 971
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar	18	20 950	18 537
Summa avsättningar		20 950	18 537
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga skulder	24	2 215	3 744
Summa långfristiga skulder		2 215	3 744
KORTFRISTIGA SKULDER			
Förskott från kunder		0	4 611
Leverantörsskulder		116 024	44 684
Skulder till koncernföretag	24	72 551	106 624
Övriga skulder	19	1 353	652
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	11 288	10 680
Summa kortfristiga skulder		201 216	167 251
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		821 028	765 503

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa
		Aktiekapital	Reservfond	Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital vid periodens ingång 2016-01-01		110 972	104 841	0	202 520	157 638	575 971
Årets resultat						47 492	47 492
Årets övrigt totalresultat							0
<i>Årets totalresultat</i>						47 492	47 492
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter				12 539		-12 539	0
Utdelning						-27 476	-27 476
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					659		659
<i>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</i>		0	0	12 539	659	-40 015	-26 817
Eget kapital vid periodens utgång 2016-12-31	16	110 972	104 841	12 539	203 179	165 116	596 647
Eget kapital vid periodens ingång 2015-01-01		110 972	104 841	0	200 819	136 068	552 700
Årets resultat						21 569	21 569
Årets övrigt totalresultat							0
<i>Årets totalresultat</i>						21 569	21 569
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					1 700		1 700
<i>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</i>		0			1 700	0	1 700
Eget kapital vid periodens utgång 2015-12-31	16	110 972	104 841	0	202 520	157 638	575 971

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2016	2015
	26		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		61 028	27 991
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		798	4 118
Betald skatt		-	-235
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		61 826	31 874
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		15 257	33 514
Förändring av rörelsefordringar		-39 291	-18 347
Förändring av rörelseskulder		35 069	25 856
		11 035	41 023
Kassaflöde från den löpande verksamheten		72 861	72 897
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-15 560	-8 298
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 448	-3 224
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-368	-
Minskning av långfristiga fordringar dotterföretag		79 743	16 321
Kassaflöde från investeringsverksamheten		59 367	4 799
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-27 476	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27 476	0
Årets kassaflöde		104 752	77 696
Likvida medel vid årets början		120 569	44 545
Kursdifferens i likvida medel		12 860	-1 672
Likvida medel vid årets slut		238 181	120 569

Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i TSEK om ej annat anges. Koncern och moderbolag förkortas med K respektive M)

Not 1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmast tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ska tillämpas från och med räkenskapsåret som började den 1 januari 2016 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9, Financial Instruments, som träder ikraft 1 januari 2018, ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och behandlar klassificeringen och värderingen av finansiella instrument. I nuläget bedöms standarden få begränsad påverkan för Pricer.

IFRS 15 intäkter från avtal med kunder. Standarden etablerar ett nytt regelverk för intäktsredovisning och introducerar en femstegsmodell som ska tillämpas på alla kundkontrakt för att fastställa hur och när intäkter ska redovisas. Standarden förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på redovisningen av intäkter för bolagets typ av verksamhet. Intäkterna kommer i praktiken att redovisas vid samma tidpunkt som med nuvarande regler. Bolaget slutför utredningen kring den fullständiga påverkan av IFRS 15. Obligatoriskt tillämpnings datum är den 1 januari 2018.

IFRS 16 Leasingavtal. Standarden innebär en omfattande förändring avseende redovisning av leasingavtal och kräver att alla leasingavtal redovisas i balansräkningen. Bolaget har operationella leasingavtal avseende exempelvis kontorslokaler, bilar och viss kontorsutrustning. Obligatoriskt tillämpningsdatum är 1 januari 2019.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon effekt på företagets finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Pricer har endast ett rörelsesegment. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Pricer AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Dotterföretagets finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer i vilka bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som Övriga intäkter och kostnader i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Nettoinvestering i utlandsverksamheter

Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat om de har leveransgodkänts av kund.

Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

Ersättningar i form av royalty eller licens på grund av annans användning av koncernens tillgångar redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen tillfaller koncernen och att de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Leasing

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. På koncern så hanteras kontrakterade avtal för tjänstebilar som löper in i 2019 som finansiell leasing.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel.

Ränteutgifter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatte-skulder då fordran och skuld avser samma skattemyndighet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och

avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfallit eller bolaget förlorat kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Fordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 21.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar: 3-5 år
- inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år
- nedlagda kostnader annans fastighet: 3 år
- bilar: 3 år

Not 1 Redovisningsprinciper (forts.)

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Avskrivning påbörjas normalt vid produktlanseering. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas provas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

- marknads, patent- och licensrättigheter: 5-12 år
- utvecklingsprojekt: 3 år

Patent- och licensrättigheter skrivs av över respektive rättighets giltighetstid som i vissa fall överstiger fem år.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden - en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Ytterligare information om nedskrivningsprövning återfinns i not 9 och 29.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra när det bedöms som ej sannolikt att de kommer att betalas. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda och av rätter till aktier (matchnings- och prestationsaktierätter). Optionerna och aktierätterna betraktas inte som utspädande om årets resultat är negativt. Utspädning från optioner uppstår när lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar. Matchningsaktierätter som innehåller av anställda anses utspädande om årets resultat är positivt. Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning vinstmålen är uppfyllda per rapportdagen. Vid beräkning av aktierätternas utspädning görs en justering motsvarande den för optionerna, relaterat till värdet av framtida tjänster.

Ersättning till anställda

Avgiftsbestämda planer

Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda, inklusive ledande befattningshavare i enlighet med de optionsprogram som Pricer tilldelat 2015 och 2016 samt de aktiesparprogram som antagits 2013 och 2014. Personalkostnader redovisas, i förekommande fall, för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmens intjänandeperioder, beräknat som det verkliga värdet på de tilldelade egetkapitalinstrumenten. Det verkliga värdet fastställs vid tilldelningstidpunkten, det vill säga då Pricer och de anställda ingått överenskommelse och har gemensamt förståelse av villkoren och bestämmelserna för programmen. Eftersom programmen regleras med egetkapitalinstrument klassificeras de som "egetkapitalreglerade" och ett belopp motsvarande den redovisade personalkostnaden redovisas direkt i eget kapital (öv-

rigt tillskjutet kapital). Optionernas intjänande är beroende av att programdeltagaren kvarstår i anställning. Aktiesparprogrammet innehåller två typer av rätter. Matchningsaktierätter ger rätt till Priceraktier om deltagaren kvarstår i anställning och behåller den sparaktie som behöver köpas initialt. Prestationsaktierätter ger rätt till aktier under samma förutsättningar och om vissa måltal för koncernen infrias. Den redovisade kostnaden baseras initialt på och justeras löpande utifrån det antal optioner/ aktierätter som förväntas tjäna in med hänsyn till hur många programdeltagare som förväntas kvarstå i tjänst under intjäningsperioden och med hänsyn till förväntat och faktiskt uppfyllande av villkoren för koncernens finansiella mål. Någon justering görs inte för antalet optioner som förväntas lösas och faktiskt löses beroende på om lösenkursens nivå föranleder lösen eller inte. Sådan justering görs ej heller med avseende på om deltagare förlorar aktierätter med anledning av att de säljer de sparaktier de behövt köpa och behövt behålla; i detta fall redovisas istället hela återstående kostnaden omedelbart. När lösen av optioner respektive matchning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal optioner/ aktierätter som förväntas tjäna in och på optionernas/aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid lösen/matchning.

Avsättningar

En avsättning redovisas i rapport över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid behov görs en nuvärdesberäkning för att ta hänsyn till väsentlig tidseffekt för framtida betalningar.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Vid en indikation av en värdenedgång av värdet på aktier i dotterföretag (inkl fordringar på dotterföretag) genomförs ett nedskrivningstest, vanligtvis genom en diskonterad kassaflödesmodell.

Not 2 Intäkternas fördelning

	K 2016	K 2015*	M 2016	M 2015*
<i>Nettoomsättning*</i>				
Varuintäkter	688 652	799 375	616 940	709 433
Tjänsteintäkter	59 991	56 273	5 083	10 107
Licensintäkter	8 998	9 125	6 966	4 737
Totalt	757 641	864 772	628 989	724 276

I intäkterna för moderbolaget ingår koncernintern försäljning med 379 (380) MSEK.

* 2015 års siffror omräknade. Se ytterligare information i not 27, *Ändrade redovisningsprinciper*

Not 3 Rörelsessegment

Pricer utvecklar och marknadsför kompletta system bestående av olika komponenter för kommunikation i butiksmiljö. Delarna säljs aldrig var för sig annat än för komplettering av existerande system. Därmed är inte olika produktkomponenter olika rörelsesegment. Systemet säljs till kunder i fler än 50 länder över hela världen. Kundbearbetningen sker till stor del gentemot stora, globala detaljhandelskedjor. Omsättning uppdelad i tre geografiska områden redovisas externt för att i någon mån ge underlag för kommentar och analys av marknadsutveckling, men den utgör inte grund för intern styrning och uppföljning, varför denna uppdelning inte utgör olika rörelsesegment i verksamheten. Försäljning sker såväl direkt till kund som via partners, men denna uppdelning utgör inte olika rörelsesegment. Försäljning sker till olika kategorier i detaljhandeln såsom livsmedel, sällanköp, byggvaruhus mm men dessa kategorier utgör inte heller olika rörelsesegment. Verksamheten delas inte upp i olika rörelsesegment utan följs upp i sin helhet. Därmed utgör hela Pricers verksamhet ett och samma rörelsesegment.

Intäkter från externa kunder per geografisk hemvist

Intäkter allokeras per land baserat på den externa kundens hemvist.

På vissa marknader arbetar Pricer genom partners. Bolagets totala omsättning 2016 uppgår till 758 MSEK där 1 kund utgör mer än 10 % av omsättningen. Försäljningen till denna kund uppgår till 175 MSEK, vilket motsvarar 23 % av omsättningen. Under 2015 utgjorde tre kunder vardera mer än 10 % av bolagets omsättning. Försäljningen till dessa tre kunder uppgick till 483 MSEK vilket motsvarade 56 % av Pricers totala omsättning 2015.

Nettoomsättning per land	K 2016	K 2015
Sverige	31 427	20 092
Frankrike	478 149	390 916
Norge	64 058	218 303
Italien	22 100	46 307
Övriga länder	161 907	189 155
Totalt	757 641	864 772

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2016		2015	
	Antal	varav män	Antal	varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	35	89 %	32	81 %
Hongkong	3	100 %	3	100 %
<i>Dotterföretag</i>				
USA	4	100 %	4	100 %
Israel	1	100 %	1	100 %
Tyskland	1	100 %	-	-
Frankrike	46	71 %	42	69 %
Totalt i dotterföretag	52	76 %	47	72 %
Koncernen totalt	90	82 %	82	77 %

Könsfördelning i företagsledningen per bokslutsdagen

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	33 %	17 %		
Övriga ledande befattningshavare	20 %	17 %	33 %	25 %

Löner, andra ersättningar, pensionskostnader enligt avgiftsbestämda planer och sociala kostnader

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Styrelse och VD	9 764	5 229	8 527	5 229
(varav rörlig lön)	(249)	(1 203)	(249)	(1 203)
Andra ledande befattningshavare	7 799	9 852	4 613	4 360
(varav rörlig lön)	(1 142)	(2 986)	(613)	(1 393)
Övriga anställda	49 276	50 951	22 927	23 145
(varav rörlig lön)	(5 506)	(9 961)	(497)	(3 409)
Summa löner och andra ersättningar	66 839	66 032	36 067	32 734
(varav rörl. lön)	(6 897)	(14 150)	(1 359)	(6 005)
Sociala kostnader, styrelse och VD	1 764	2 160	1 094	2 160
Sociala kostnader, andra ledande befattningshavare	4 862	4 519	2 394	2 217
Sociala kostnader, övriga anställda	21 517	22 105	9 178	9 170
Summa sociala kostnader	28 143	28 784	12 666	13 547
<i>varav:</i>				
Pensionskostnader, styrelse och VD	193	479	193	479
Pensionskostnader, andra ledande befattningshavare	984	676	742	582
Pensionskostnader, övriga anställda	3 694	3 164	2 690	2 342
Summa pensionskostnader	4 871	4 319	3 625	3 403

Företagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 0 (0). Gruppen "Andra ledande befattningshavare" bestod under huvuddelen av året av 5 (5) personer i koncernen varav 3 (3) personer i moderbolaget.

Not 4 Anställda och personalkostnader (forts.)

Ledande befattningshavares förmåner

Principer för ersättning

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Årsstämman har också beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa framgår i förvaltningsberättelsen sid 16. Styrelsen har under 2016 delegerat till ett särskilt ersättningsutskott att arbeta fram förslag till ersättningsstruktur för ledande befattningshavare inom ramen för de av årsstämman beslutade riktlinjerna. Utifrån denna ersättningsstruktur har ordföranden styrelsens uppdrag att träffa uppgörelse med verkställande direktören om lön och övriga förmåner. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med styrelsens ordförande och/eller styrelsens ersättningskommitté. Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid bestämning av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation in. Ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig lön, i vissa fall pensionsförmåner i form av avgiftsbestämda pensionspremiebetalningar, övriga förmåner samt långsiktigt incitamentsprogram i form av options- och/eller aktiesparprogram, vilket omfattar alla anställda i koncernen. Övriga förmåner omfattar i vissa fall förmån av tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. I koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar och förmåner

I moderbolaget uppgick arvodet till styrelseledamöter enligt följande: Under mandatperioden 2015/2016 (fram till årsstämman 28 april 2016) uppgick arvodet till totalt 1 450 TSEK fördelat med 450 TSEK till ordförande och 200 TSEK till övriga ledamöter (totalt 6 ledamöter i styrelsen). Kostnaderna har fördelats över mandatperioden. Under mandatperioden 2016/2017 (fram till årsstämman 27 april 2017) uppgick arvodet till totalt 1 450 TSEK fördelat med 450 TSEK till ordförande och 200 TSEK till övriga ledamöter (totalt 6 ledamöter i styrelsen). Kostnaderna har fördelats över mandatperioden. Utöver detta har ersättning om 100 (0) KSEK betalats till en styrelseledamot avseende utfört arbete utöver det normala styrelseuppdraget. Vidare har bolaget ersatt diverse kostnadsutlägg till styrelseledamöter i mindre omfattning. Vissa styrelseledamöter har via egna bolag fakturerat arvodet, som då även omfattar på arvodet belöpande sociala avgifter. Angivna belopp avser, förutom ovan angivna undantag, det av stämman beslutade arvodet exklusive sociala avgifter.

Den 19 maj avgick bolagets VD och koncernchef Jonas Vestin. Styrelsen utsåg Charles Jackson till tillförordnad VD. Jonas Vestins ersättning fram till och med 19 maj samt Charles Jacksons ersättning från och med 19 maj framgår av tabell.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare framgår enligt tabell. För övriga ledande befattningshavare baserades rörlig lön för 2016 på maximeresultat. Den rörliga lönen är individuell och för 2016 maximerad till 50 procent av grundlönen. För övriga

ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader. Ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag.

Optionsprogram

Årsstämman 2015 beslutade om ett teckningsoptionsprogram omfattande vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Pricer-koncernen varigenom sammanlagt högst 950 000 teckningsoptioner emitteras där varje teckningsoption under perioden från och med den 29 maj 2018 till och med den 29 juni 2018 berättigar till teckning av en aktie i Pricer AB till en kurs motsvarande 152 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på Nasdaq Stockholm under perioden från och med den 12 maj 2015 till och med den 18 maj 2015.

Årsstämman 2016 beslutade om ytterligare ett teckningsoptionsprogram med samma utformning. Högst 1 045 000 teckningsoptioner emitteras där varje teckningsoption under perioden från och med den 27 maj 2019 till och med den 27 juni 2019 berättigar till teckning av en aktie i Pricer AB till en kurs motsvarande 150 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på Nasdaq Stockholm under perioden tio handelsdagar efter årsstämman som beslutar om optionsprogrammet.

Aktiesparprogram

Årsstämman 2014 beslutade om ett aktiesparprogram om maximalt 750 000 aktier riktat till samtliga anställda innehållande matchningsaktier och prestationsaktier. För matchningsaktierna förvärvar anställda aktier ("sparaktier") i marknaden, eller utnyttjar redan ägda aktier, och förutsatt att aktierna behålls och anställningen består efter tre år erhåller den anställde en aktie för varje sparaktie kostnadsfritt av bolaget, en så kallad Matchningsaktie. Prestationsaktierna relaterar till ledning och nyckelmedarbetare och omfattar cirka 20 personer totalt. Prestationsaktierna är, utöver ovan nämnda villkor om fortsatt anställning och innehav av sparaktier, villkorade av uppfyllandet av årliga prestationsmål; där en tredjedel av prestationsaktierna är hänförliga till respektive års prestationsmål. Dessa mål är gemensamma för berörda personer och omfattar mål för omsättning och rörelseresultat. Målen i prestationsplanens första två år uppfylldes inte, samt att några har slutat sin anställning, vilket har inneburit att det maximala antalet matchnings- och prestationsaktier som kan tjänas in har reducerats. Totalt utestående antal aktier i detta program var 233 046 aktier vid utgången av 2016.

För att säkerställa leverans av aktier i programmen innehar bolaget 929 307 egna aktier.

Under 2016 har kostnader avseende personaloptioner och matchnings-/prestationsaktier redovisats i koncernen om 0,3 (1,7) MSEK, varav i moderbolaget 0,1 (1,7) MSEK med en motbokning i eget kapital.

För upplysningar om ledande befattningshavares innehav av aktier och optioner hänvisas till sidan 57.

Sammanställning över aktiebaserade incentiveprogram för anställda

Program	Aktiesparprogram	Aktiesparprogram	Aktieoptioner	Aktieoptioner
	2013	2014	2015	2016
Utfärdade optioner och aktier	750 000	750 000	950 000	665 000
Förfallodatum	31-Maj-16	30-Juni-17	29-Juni-18	27-Juni-19
Lösenkurs, kronor	-	-	12,40	12,80
Aktieslag	B	B	B	B
Varav teckningsrätter/prestationsaktier	448 603	560 876	950 000	665 000
Utestående 1 januari, 2016	136 483	372 276	950 000	-
Tilldelade	0	0	-	665 000
Utnyttjade	-130 854	-6 294	-	-
Återköpta	-	-	-380 000	-
Förverkade	-5 629	-132 936	-	-
Utestående 31 december, 2016	0	233 046	570 000	665 000
Återstående antal månader till förfall	-	6	18	30
Utestående 1 januari, 2015	143 318	377 648	-	-
Tilldelade	0	-	950 000	-
Utnyttjade	-6 835	-5 372	-	-
Utestående 31 december, 2015	136 483	372 276	950 000	-
Återstående antal månader till förfall	5	18	30	-

Not 4 Anställda och personalkostnader (forts.)

Lån till ledningen och andra transaktioner med närstående

Inga lån, garantier eller borgensförbindelser är lämnade till förmån för styrelseledamöter eller ledningen i koncernen. Inte heller har det förekommit eller föreligger någon affärstransaktion mellan företaget och personer i styrelsen, ledning eller revisorer som har en materiell effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Ersättningar och andra förmåner till koncernledningen

KONCERN 2016	Grundlön	Rörlig ersättning	Kostnader för aktieoptioner	Övriga förmåner *	Pension	Övriga ersättningar**	Totalt 2016
Jonas Vestin (VD) t.o.m. 19 maj 2016	978	-1	0	39	193	5 364	6 573
Charles Jackson, tf VD fr.o.m. 19 maj 2016	1 460	250					1 710
Övriga medlemmar i koncernledningen (5 (5) pers.)	6 308	1 142	104	144	984	0	8 682
Totalt	8 746	1 391	104	183	1 177	5 364	16 965

KONCERN 2015	Grundlön	Rörlig ersättning	Kostnader för aktieoptioner	Övriga förmåner *	Pension	Övriga ersättningar	Totalt 2015
Jonas Vestin (VD)	2 313	1 203	278	118	479	125	4 516
Övriga medlemmar i koncernledningen (5 (5) pers.)	6 768	2 993	344	91	676	91	10 963
Totalt	9 081	4 196	622	209	1 155	216	15 479

* Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån.

** Jonas Vestin lämnade sin post som VD den 19 maj 2016. Avsättning för ersättning under uppsägningstid redovisas under övriga ersättningar.

Not 5 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
<i>Arvode till Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdrag	804	790	570	565
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Andra uppdrag	97	460	97	460
<i>Arvode till KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	126	-22	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Andra uppdrag		156	-	156
Totalt	1 027	1 384	667	1 181

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	K 2016	K 2015
Kostnader för sålda varor exkl avskrivningar*	534 018	663 344
Personalkostnader	93 951	91 962
Avskrivningar och nedskrivning	12 640	18 128
Övriga rörelsekostnader	53 433	46 050
Totalt	694 042	819 484

* 2015 års siffror omräknade. Se ytterligare information i not 27, Ändrade redovisningsprinciper.

Not 7 Finansnetto

KONCERN

	2016	2015
Ränteintäkter	105	10
Netto valutakursförändringar	12 859	1 632
Finansiella intäkter	12 964	1 642
Räntekostnader	-271	-255
Övriga kostnader	-68	-
Netto valutakursförändringar	-	-
Finansiella kostnader	-339	-255
Finansnetto	12 625	1 387

MODERBOLAG

	2016	2015
Resultat från andelar i koncernföretag		
Upp/nedskrivning av andelar i dotterbolag	-172	16
Totalt	-172	16

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2016	2015
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-
Totalt	0	0

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2016	2015
Ränteintäkter	105	10
Ränteintäkter, koncernföretag	10	-9
Netto valutakursförändringar	12 859	-
Totalt	12 974	1

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2016	2015
Räntekostnader	-259	-255
Netto valutakursförändringar	-	-1 942
Totalt	-259	-2 197

Ränteintäkter och -kostnader i koncern och moderbolag hänförs till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 8 Skatter

Redovisad skatt	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
<i>Aktuell skattekostnad</i>				
Årets skattekostnad	-5 910	-5 262	-	-235
Justering av skatt hänförlig till tidigare år		-8		-
Total aktuell skattekostnad	-5 910	-5 270	0	-235
<i>Uppskjuten skattekostnad/intäkt</i>				
Temporära skillnader	-13 536	-6 960	-13 536	-6 187
Total uppskjuten skattekostnad/intäkt	-13 536	-6 960	-13 536	-6 187
Total redovisad skattekostnad/intäkt (netto)	-19 446	-12 230	-13 536	-6 422

Avstämning av effektiv skatt	Procent	2016	Procent	2015
KONCERN				
Resultat före skatt		76 734		49 193
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-22,0	-16 881	-22,0	-10 822
Effekt av gällande skattesats för utländska dotterföretag		-2 763		-1 369
Ej avdragsgilla kostnader		-530		-93
Ej skattepliktiga intäkter		728		63
Skatt hänförlig till tidigare år		-		-8
Redovisad effektiv skatt	-25,3	-19 446	-24,9	-12 230
	Procent	2016	Procent	2015
MODERBOLAG				
Resultat före skatt		61 028		27 991
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-22,0	-13 426	-22,0	-6 158
Ej avdragsgilla kostnader		-110		-266
Ej skattepliktiga intäkter		0		2
Redovisad effektiv skatt	-22,2	-13 536	-22,9	-6 422

Förändringar av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

KONCERN 2016	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Avsättningar	4 078	531	-	4 609
Underskottsavdrag	90 704	-14 067	-	76 637
Totalt	101 720	-13 536	-	81 246
KONCERN 2015	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	5	-5	-	0
Varulager	751	-751	-	0
Avsättningar	1 964	2 114	-	4 078
Underskottsavdrag	99 000	-8 296	-	90 704
Totalt	101 720	-6 937	0	94 782
MODERBOLAG 2016	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Avsättningar	4 078	531	-	4 609
Underskottsavdrag	90 704	-14 067	-	76 637
Totalt	94 782	-13 536	-	81 246
MODERBOLAG 2015	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	5	-5	-	0
Avsättningar	1 964	2 114	-	4 078
Underskottsavdrag	99 000	-8 296	-	90 704
Totalt	100 969	-6 187	0	94 782

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning.

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Skattemässiga underskott	569 448	556 167	267 077	267 077

Not 8 Skatter (forts.)

Vad som anges ovan är bruttovärdet av de temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats. Nettovärdet av dessa är en effekt av gällande skattesats i Sverige som är 22 procent. Underskottsavdragen hänför sig till största delen till moderbolaget. Underskotten (statlig skatt) i Pricer Inc. är behäftade med tidsbegränsning på 15 och 20 år. Totalt uppgår de aktiverade underskottsavdragen till 370,3 (434,2) MSEK 31 december 2016. Utöver dessa finns ytterligare underskottsavdrag om brutto 569,4 (556,1) MSEK i koncernen för vilka det ej redovisats någon uppskjuten skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Ytterligare upplysningar kring kritiska uppskattningar och bedömningar lämnas i not 29.

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERN 2016

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Marknads-, patent- och licens- rättigheter	Kund- relationer	Produkt- teknologi	Aktiverade utvecklings- projekt	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	311	30 000	10 000	45 105	230 530	3 654	319 600
Årets anskaffning	-	-	-	13 074	-	2 712	15 786
Utrangeringar	-	-30 000	-10 000	-26 431	-	-	-66 431
Valutakursdifferens	14	-	-	-	10 899	173	11 086
<i>Vid årets utgång</i>	<i>325</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>31 748</i>	<i>241 429</i>	<i>6 539</i>	<i>280 041</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>							
Vid årets början	-256	-30 000	-10 000	-26 401	-	-2 074	-68 731
Utrangeringar	-	30 000	10 000	26 431	-	-	66 431
Årets avskrivningar	-57	-	-	-8 220	-	-983	-9 260
Valutakursdifferens	-12	-	-	-	-	-106	-118
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-325</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-8 190</i>	<i>-</i>	<i>-3 163</i>	<i>-11 678</i>
Redovisat värde	-	-	-	23 558	241 429	3 376	268 363

KONCERN 2015

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Marknads-, patent- och licens- rättigheter	Kund- relationer	Produkt- teknologi	Aktiverade utvecklings- projekt	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	9 092	30 000	10 000	46 944	240 132	5 831	341 999
Årets anskaffning	70	-	-	10 948	-	-	11 018
Utrangeringar	-8 841	-	-	-11 083	-	-	-19 924
Nedskrivningar	-	-	-	-1 704	-	-2 025	-3 729
Valutakursdifferens	-10	-	-	-	-9 602	-152	-9 764
<i>Vid årets utgång</i>	<i>311</i>	<i>30 000</i>	<i>10 000</i>	<i>45 105</i>	<i>230 530</i>	<i>3 654</i>	<i>319 600</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>							
Vid årets början	-9 092	-30 000	-10 000	-27 335	-	-2 209	-78 636
Årets avskrivningar	8 841	-	-	11 083	-	-	19 924
Utrangeringar	-	-	-	-	-	1 080	1 080
Nedskrivningar	-19	-	-	-10 149	-	-1 018	-11 186
Valutakursdifferens	14	-	-	-	-	73	87
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-256</i>	<i>-30 000</i>	<i>-10 000</i>	<i>-26 401</i>	<i>-</i>	<i>-2 074</i>	<i>-68 731</i>
Redovisat värde	55	-	-	18 704	230 530	1 580	250 869

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

MODERBOLAG 2016

Ackumulerade anskaffningsvärden	Patent- och licens- rättigheter	Aktiverade utvecklings- projekt	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	-	45 105	-	45 105
Årets anskaffning	-	13 074	2 712	15 786
Utrangering	-	-26 431	-	-26 431
Vid årets utgång	-	31 748	2 712	34 460
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-	-26 401	-	-26 401
Utrangering	-	26 431	-	26 431
Årets avskrivningar	-	-8 220	-226	-8 446
Vid årets utgång	-	-8 190	-226	-8 416
Redovisat värde	-	23 558	2 486	26 044

MODERBOLAG 2015

Ackumulerade anskaffningsvärden	Patent- och licens- rättigheter	Aktiverade utvecklings- projekt	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	5 040	46 944	2 025	54 009
Årets anskaffning	-	10 948	-	10 948
Utrangering	-5 040	-11 083	-	-16 123
Nedskrivning	-	-1 704	-2 025	-3 729
Vid årets utgång	-	45 105	-	45 105
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-5 040	-27 335	-810	-33 185
Utrangering	5 040	11 083	-	16 123
Nedskrivning	-	-	1 080	1 080
Årets avskrivningar	-	-10 149	-270	-10 419
Vid årets utgång	-	-26 401	-	-26 401
Redovisat värde	-	18 704	-	18 704

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Avskrivningar och nedskrivningar ingår i följande rader i rap- port över koncernens totalresultat	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Kostnad för såld vara	8 220	10 149	8 220	10 149
Försäljningskostnader	206	767	149	-
Administrations- kostnader	77	1 215	77	1 215
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	1 704	-	1 704
Totalt	8 503	13 835	8 446	13 068

Under 2016 har nedskrivningar gjorts till ett värde av 0 (1 704) TSEK av utvecklingsprojekt som ej kommer att lanseras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

I Pricers balansräkning finns en goodwillpost från förvärvet av Eldat 2006 om 241,4 (230,5) MSEK. Goodwillposten anges i euro vilket gör att den påverkas av valutaomräkning. Nedskrivningsprövning av goodwill har gjorts genom att diskontera framtida kassaflöden från verksamheten och därmed beräkna ett återvinningsvärde på följande sätt:

Förvärvet av Eldat gav Pricer en tydligt marknadsledande position inom ESL-industrin. Värdet av goodwillposten är baserad på förväntat kassaflöde från Pricer som helhet eftersom verksamheten i Eldat helt har integrerats i Pricer. Eldat är ingen självständig kassagenererande enhet inom Pricerkoncernen utan ett av syftena med förvärvet var att låta Eldats verksamhet helt integreras med Pricer. Den gemensamma kundbasen utgör en tillgång för koncernen som helhet.

En flerårsprognos upprättas som bygger på tidigare erfarenhet och Bolagets bedömning. Den bygger på förväntan om en fortsatt gynnsam utveckling av marknaden för Pricers produkter med omsättningstillväxt. Efter de första tre åren antas en evig tillväxt om 2 procent. En förväntad ökning av bruttovinsten till följd av förväntad volymexpansion kommer att kräva mer resur-

ser, men trots detta bedöms att kostnaderna, som främst består av personalrelaterade kostnader, skall kunna begränsas till att växa i en lägre takt än utvecklingen av bruttovinsten.

En del av kassaflödet från resultatet kommer att bindas i ökat rörelsekapital.

Pricer gör begränsade investeringar i anläggningsskapital, utöver aktiverad produktutveckling och eventuella förvärv av immateriella tillgångar, bland annat eftersom tillverkning sker hos externa leverantörer.

Det därmed prognostiserade kassaflödet för de närmaste tre åren samt för det beräknade restvärdet i slutet av år tre har diskonterats med en uppskattad genomsnittlig vägd kapitalkostnad för att beräkna ett återvinningsvärde. Den uppskattade genomsnittliga vägda kapitalkostnaden uppgår till 16 (15) procent före skatt. Det beräknade återvinningsvärdet föranleder inget nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet jämförs också med bolagets värde på aktiemarknaden.

En analys av känsligheten för förändringar i gjorda antaganden, såsom förväntad omsättningsökning i kombination med växande bruttomarginal och diskonteringsränta, påvisar att det ej vore sannolikt att en nedskrivning skulle bli aktuell även vid en svagare marknadsutveckling och/eller högre avkastningskrav.

Se not 29 för ytterligare beskrivning av väsentliga uppskattningar och bedömningar

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

KONCERN 2016

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
Vid årets början	2 485	2 744	15 784	21 013
Nyanskaffningar	10	39	5 945	5 995
Avyttringar och utrangeringar	-	-148	-312	-460
Valutakursdifferens	116	68	108	292
<i>Vid årets utgång</i>	<i>2 612</i>	<i>2 703</i>	<i>21 525</i>	<i>26 841</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-2 375	-2 408	-7 616	-12 399
Årets avskrivningar	-79	-166	-3 147	-3 392
Utrangeringar	-	113	299	412
Valutakursdifferens	-110	-32	-168	-310
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-2 564</i>	<i>-2 493</i>	<i>-10 632</i>	<i>-15 690</i>
Redovisat värde	48	210	10 893	11 151

KONCERN 2015

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
Vid årets början	2 522	12 147	14 815	29 484
Nyanskaffningar	67	189	4 594	4 850
Avyttringar och utrangeringar	-	-9 579	-3 690	-13 269
Valutakursdifferens	-104	-13	65	-52
<i>Vid årets utgång</i>	<i>2 485</i>	<i>2 744</i>	<i>15 784</i>	<i>21 013</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-2 350	-12 037	-7 027	-21 414
Årets avskrivningar	-118	-119	-2 815	-3 052
Avyttringar	-	9 579	2 507	12 086
Valutakursdifferens	93	169	-281	-19
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-2 375</i>	<i>-2 408</i>	<i>-7 616</i>	<i>-12 399</i>
Redovisat värde	110	336	8 168	8 614

MODERBOLAG 2016

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
Vid årets början	-	1 580	13 189	14 769
Utrangeringar	-	-35	-290	-325
Nyanskaffningar	-	39	4 407	4 447
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>1 584</i>	<i>17 306</i>	<i>18 891</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-	-1 399	-5 523	-6 922
Utrangeringar	-	35	209	244
Årets avskrivningar	-	-77	-2 762	-2 839
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>-1 441</i>	<i>-8 076</i>	<i>-9 517</i>
Redovisat värde	-	143	9 230	9 374

MODERBOLAG 2015

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
Vid årets början	-	10 923	12 563	23 486
Utrangeringar	-	-9 532	-3 592	-13 124
Nyanskaffningar	-	189	4 218	4 407
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>1 580</i>	<i>13 189</i>	<i>14 769</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-	-10 923	-5 282	-16 205
Utrangeringar	-	9 532	2 409	11 941
Årets avskrivningar	-	-8	-2 650	-2 658
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>-1 399</i>	<i>-5 523</i>	<i>-6 922</i>
Redovisat värde	-	181	7 666	7 847

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR

<i>Avskrivningar ingår i följande rader i rapport över koncernens totalresultat</i>	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Kostnad för sålda varor	2 156	3 148	2 156	3 148
Försäljningskostnader	470	394	-	-
Administrationskostnader	602	521	532	521
Forsknings- och utvecklingskostnader	152	172	152	172
Totalt	3 380	4 235	2 840	3 841

Not 11 Fordringar hos koncernföretag

	M 2016	M 2015
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	88 327	101 480
Förändringar under året	-87 004	-9 534
Omräkningsdifferenser	5 733	-3 619
Vid årets utgång	7 055	88 327

Ovanstående fordringar utgörs av lån till dotterbolagen som löper tills vidare. Under året har återbetalning skett om 89,5 MSEK. Ränta som debiteras följer LIBOR-räntan.

Not 12 Övriga kortfristiga fordringar

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Momsfordran	670	17	629	-
Fordringar leverantörer	33 336	36 848	32 508	36 848
Övrigt	2 876	2 384	642	584
Totalt	36 882	39 249	33 779	37 432

Not 13 Varulager

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Färdiga varor och handelsvaror	104 503	113 679	76 413	91 670
Totalt	104 503	113 679	76 413	91 670

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 0 MSEK (1 315). I kostnad för sålda varor för moderbolaget ingår nedskrivning av varulager med 0 MSEK (1 587).

Not 14 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter upplösning av/reservation för kundförluster, som under året uppgick till 640 TSEK (356) i koncernen och 0 (0) i moderbolaget. Under året har 9 TSEK (363) återvunnits av tidigare reserverade förluster. Total reserv för osäkra kundfordringar vid utgången av 2016 uppgick till 804 TSEK (155) i koncernen och 0 (0) i moderbolaget. Ytterligare upplysningar om kreditrisk återfinns i not 21.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Förutbetalda kostnader	8 826	8 354	5 319	6 250
Upplupna intäkter	2 793	1 150	2 331	382
Övrigt	5 443	237	5 443	237
Totalt	17 062	9 741	13 093	6 869

Not 16 Eget kapital

Emitterade och utestående aktier

Anges i antal aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Emitterade 2016-01-01	225 523	110 746 258	110 971 781
Emission	-	-	-
Emitterade 2016-12-31	225 523	110 746 258	110 971 781
Eget innehav 2016-01-01	-	-1 066 455	-1 066 455
Återköp under året	-	-	-
Tilldelat i aktiesparprogram	-	137 148	137 148
Eget innehav 2016-12-31	-	-929 307	-929 307
Utestående aktier 2016-12-31	225 523	109 816 951	110 042 474

Not 16 Eget kapital (forts.)

Aktiekapital

Emitterade 2015-01-01	225 523	110 746 258	110 971 781
Emission	-	-	-
Emitterade 2015-12-31	225 523	110 746 258	110 971 781
Eget innehav 2015-01-01	-	-1 078 662	-1 078 662
Återköp under året	-	-	-
Tilldelat i aktiesparprogram	-	12 207	12 207
Eget innehav 2015-12-31	-	-1 066 455	-1 066 455
Utestående aktier 2015-12-31	225 523	109 679 803	109 905 326

Per den 31 december 2016 omfattade det registrerade aktiekapitalet 110 971 781 aktier med kvotvärde 1,00 SEK.

Koncernen Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Fond för aktiverade utvecklingsutgifter

Beloppet som är omfört från balanserade vinstmedel motsvarar nettotillgången av egenupparbetade immateriella tillgångar som aktiverats på balansräkningen fr o m den 1 januari 2016.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat och tidigare års balanserade vinstmedel. En omföring motsvarande nettotillgången av egenupparbetade immateriella tillgångar har under perioden skett från balanserade vinstmedel till Fond för aktiverade utvecklingsutgifter

Moderbolaget Bundet eget kapital Reservfond

I reservfonden ingår belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fond för aktiverade utvecklingsutgifter

Beloppet som är omfört från balanserade vinstmedel motsvarar nettotillgången av egenupparbetade immateriella tillgångar som aktiverats på balansräkningen fr o m den 1 januari 2016.

Fritt eget kapital Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, överförs det erhållna beloppet som överstiger kvotvärdet, till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat och tidigare års balanserade vinstmedel. En omföring motsvarande nettotillgången av egenupparbetade immateriella tillgångar har under perioden skett från balanserade vinstmedel till Fond för aktiverade utvecklingsutgifter

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel i moderbolaget 368 294 077 SEK, 55 021 237 SEK ska utdelas till aktieägarna, baserat på antal aktier på avstämningsdagen, och återstoden 313 272 840 SEK balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen utgör 0,50 (0,25) SEK per aktie.

Not 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie	Före utspädning		Efter utspädning	
	2016	2015	2016	2015
Resultat per aktie	0,52	0,34	0,52	0,34

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare 57 288 TSEK (36 963) och på det genomsnittliga antalet utestående aktier under året 109 979 tusen aktier (109 899 tusen aktier).

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare 57 288 (36 963) och på det genomsnittliga antalet utestående aktier under året efter utspädning. Utspädningseffekten uppkommer från bolagets utestående personal- och teckningsoptioner, samt matchnings- och prestationsaktierätter.

Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning: 110 212 tusen aktier (110 174 tusen aktier).

Potentiellt utspädande instrument

Under 2016 har resultatet varit positivt och därmed är en del av de aktier som ingår i tidigare års aktiesparprogram utspädande, även under 2015 var resultatet positivt. Om årets resultat under framtida perioder är positivt och om övriga förutsättningar som föranleder utspädning föreligger kan utspädningseffekter komma att uppstå.

Not 18 Avsättningar

Garantiavsättningar	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Redovisat värde vid årets ingång	18 537	30 870	18 537	30 870
Avsättning	10 043	9 371	10 043	9 371
Belopp som tagits i anspråk	-7 630	-21 704	-7 630	-21 704
Redovisat värde vid årets utgång	20 950	18 537	20 950	18 537
Varav som långfristig skuld	4 929	4 423	-	-

Avsättningar för garantier hänförs sig huvudsakligen till vissa åtaganden avseende produkter sålda under tidigare år men även för försäljning under 2016. Avsättningar bygger på beräkningar gjorda på grundval av utfall under 2016 och tidigare år. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år, huvuddelen förväntas utbetalas inom 1-5 år.

Not 19 Övriga skulder

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Personalens källskatt	1 874	657	765	642
Momsskuld	5 710	4 485	-	-
Övriga skulder	5 842	3 802	588	10
Totalt	13 426	8 944	1 353	652

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Semesterlöneskuld	5 168	3 788	2 015	1 564
Upplupna löner	11 219	17 557	4 915	6 381
Sociala kostnader	2 038	2 123	983	920
Upplupna leverans- och installationskostnader	-	4 238	-	-
Förutbetalda intäkter	7 012	3 015	228	-
Övriga upplupna kostnader	7 767	6 715	3 147	1 815
Totalt	33 204	37 436	11 288	10 680

Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar i Pricer består främst av kundfordringar och banktillgodohavanden.

Finansiell riskhantering inom Pricerkoncernen

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företags resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, ränte-nivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Riskhanteringen styrs av en av styrelsen fastställd finanspolicy som har till syfte att begränsa och kontrollera dessa risker. Policyn bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Koncernens finansiella transaktioner hanteras centralt av moderbolaget. Ekonomifunktionen i moderbolaget sköter koncernens likviditetshandling och förser dotterbolag med eventuella likviditetsbehov. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden, benämnd transaktionsexponering. Exponering för valutarisker förekommer vidare i finansiella tillgångar, främst lån till dotterbolag och banktillgodohavanden i utländsk valuta. Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Företaget har inte säkrat omräkningsexponering i utländsk valuta, bortsett från interna lån som upptas i Euro och US-dollar beroende på dotterbolagens respektive redovisningsvaluta.

Pricers policy är att begränsa transaktionsexponeringen genom att matcha flöden i valuta genom att teckna kundkontrakt i US-dollar samt att använda valutaklausuler i offerter och avtal. Under 2016 hade Pricer betalningsflöden främst i euro och US-dollar. Pricers orderstock per årsskiftet var i euro och US-dollar och försäljning sker i dessa valutor med en dominans av euro. Inköp av komponenter och färdiga produkter sker främst i US-dollar. Pricer har inte nytecknat några terminskontrakt 2016.

Försäljning och kostnader i procent uppdelad per valuta:	SEK och övriga valutor		
	USD	EUR	
Försäljning	24 (41) %	75 (59) %	1 (1) %
Kostnader	72 (77) %	14 (11) %	12 (12) %

Pricers omsättning fördelades med 75 (59) procent i euro, med 24 (41) procent i US-dollar och övriga valutor 1 (1) procent under 2016. Kostnad för sålda varor var nästan uteslutande i US-dollar och rörelsekostnader i lika delar euro och svenska kronor och en mindre del i US-dollar. Valutaeffekter i finansnettot uppgick till 12,9 (1,6) MSEK och består av valutaomräkning av lånetillgångar till dotterbolag och likvida medel.

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker nyupplåning i Pricers dotterbolag via moderbolaget. Obetalda interna leverantörsskulder omvandlas efter 30 dagar till lån hos moderbolaget med marknadsränta Libor 30 dagar.

Pricers nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2016 till 416,6 (483,0) MSEK.

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Pricer har idag inga fastförräntade tillgångar utan likvida medel är placerad som bankinlåning. En förändring i ränteläget får därför en direkt påverkan på koncernens resultat. Koncernen hade vid årsskiftet likvida medel om 261,3 (135,7) MSEK. 1 procents förändring i ränteläget på årsbasis påverkar därför finansnettot med 2,6 (1,4) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Pricers försäljning är fördelad på ett stort antal kunder med geografisk spridning. Koncernen har upprättat rutiner för hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras samt beslutsnivåer för olika kreditlimiter. Pricer har mångårig kännedom om majoriteten av sina

kunder vilka i huvudsak utgörs av stora detaljhandelsföretag eller kedjor och kundförlusterna har historiskt varit små.

Finansiella kreditrisker

Hanteringen av de finansiella kreditriskerna som uppkommer i ekonomiförvaltningen, bland annat vid placering av likviditet regleras i Pricers finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärda motparter. Policyn för ränte- och kreditrisker är att eftersträva en låg riskprofil. Placering av tillfälliga likviditetsöverskott får endast ske i instrument utgivna av institut med högsta rating och hos etablerade bankförbindelser.

Koncentration av kreditrisk	Procent		Procent av portföljen
	Antal kunder	av antalet kunder	
Exponering < 1 MSEK	66	70 %	9 %
Exponering 1-5 MSEK	18	19 %	26 %
Exponering > 5 MSEK	10	11 %	65 %
Totalt	94	100 %	100 %

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. Utöver tillgängliga likvida medel har Pricer en outnyttjad checkräkning uppgående till 50 MSEK samt ytterligare 50 MSEK i kreditlöfte för att säkra tillgång till likvida medel för Pricers fortsatta utveckling. Lånelöftet innehåller villkor kopplat till koncernens resultat.

Tidsanalys av kundfordringar	2016		2015	
	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
Förfallna men inte nedskrivna kundfordringar				
< 60 dagar	42 288		35 531	
> 60 dagar	7 850		22 125	
Totalt	50 138	150 741	57 656	151 266

Förfallna och nedskrivna kundfordringar	2016		2015	
<60 dagar	-		-	
>60 dagar	804		155	
Totalt	804		155	

Avsättning för osäkra fordringar	2016		2015	
Avsättning vid årets början	155		523	
Reservering för befarade förluster	1 672		281	
Konstaterade förluster	9		-13	
Återvunna befarade förluster	-1 032		-636	
Avsättning vid årets slut	804		155	

Verkligt värde på finansiella instrument

Redovisat värde på tillgångar och skulder i rapport över finansiell ställning kan avvika från dess verkliga, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Pricer har dock ingen finansiell in- eller utlåning utöver banktillgodohavande.

Kapitalhantering

Bolaget har en målsättning att ha en effektiv kapitalstruktur, med hänsyn till operationella och finansiella risker, som möjliggör en långsiktig utveckling av bolaget samtidigt som aktieägarna erhåller en tillfredställande avkastning. Kapital definieras som totalt eget kapital.

Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

Finansiella instrument - redovisat värde

	Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
KONCERN 2016					
Kundfordringar	-	150 741	-	-	150 741
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	8 180	-	-	8 180
Övriga kortfristiga fordringar	-	35 399	-	-	35 399
Likvida medel	-	261 332	-	-	261 332
Förskott från kunder	-	-	-	-10 945	-10 945
Leverantörsskulder	-	-	-	-120 086	-120 086
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-5 960	-5 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	-6 131	-6 131
Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori	-	455 652	-	-143 122	312 530
KONCERN 2015					
Kundfordringar	-	151 226	-	-	151 226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1 387	-	-	1 387
Övriga kortfristiga fordringar	-	38 995	-	-	38 995
Likvida medel	-	135 656	-	-	135 656
Förskott från kunder	-	-	-	-5 990	-5 990
Leverantörsskulder	-	-	-	-46 455	-46 455
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-3 802	-3 802
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	-10 953	-10 953
Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori	-	327 264	-	-67 200	260 064
MODERBOLAG 2016					
Kundfordringar	-	41 920	-	-	41 920
Fordringar hos koncernföretag	-	32 632	-	-	32 632
Övriga kortfristiga fordringar	-	33 113	-	-	33 113
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	7 714	-	-	7 714
Likvida medel	-	238 181	-	-	238 181
Förskott från kunder	-	-	-	-	0
Leverantörsskulder	-	-	-	-116 024	-116 024
Skulder till koncernföretag	-	-	-	-7 610	-7 610
Övriga skulder	-	-	-	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	-3 603	-3 603
Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori	-	353 560	-	-123 634	226 323
MODERBOLAG 2015					
Kundfordringar	-	57 199	-	-	57 199
Fordringar dotterföretag	-	145 546	-	-	145 546
Övriga fordringar	-	36 611	-	-	36 611
Upplupna intäkter	-	619	-	-	619
Likvida medel	-	120 569	-	-	120 569
Förskott från kunder	-	-	-	-4 611	-4 611
Leverantörsskulder	-	-	-	-43 793	-43 793
Skulder till dotterföretag	-	-	-	-111 259	-111 259
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-4	-4
Upplupna kostnader	-	-	-	-1 815	-1 815
Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori	-	360 544	-	-161 482	199 062

För koncern och moderbolag förfaller finansiella tillgångar och skulder till största delen inom 3 månader och maximalt inom 1 år. Bolaget bedömer att redovisat värde approximativt är detsamma som verkligt värde bland annat med avseende på posternas löptid och operativa karaktär.

Not 22 Operationell leasing

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Inom ett år	5 487	7 195	4 178	4 328
Mellan ett och fem år	6 118	7 928	1 111	300
Mer än fem år	-	-	-	-

Moderbolaget har operationella leasingavtal i mindre omfattning för hyreskontrakt, bilar och annan teknisk utrustning.

Huvuddelen av koncernens operationella leasingavtal utgörs av hyreskostnader för moderbolagets lokal samt kontorslokaler för koncernens dotterbolag, Pricer SAS samt Pricer Inc. Hyreskontrakt för dessa lokaler löper bortom år 2017. De flesta hyresavtal i koncernen är operationella leasingavtal och kostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen under respektive period. För kontrakt där förpliktelsen sträcker längre än tillträdesdagen så har koncernen hanterat kontrakten som finansiella leasing, detta gäller för bilar med avtal som sträcker sig in i 2019. Moderbolaget hanterar dock motsvarande kostnad som operationell leasing.

I bokslutet 2016 redovisas en kostnad i koncernen på 9 947 (8 346) avseende operationell leasing. Avgifterna är minimiavgifter och inte variabla.

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	59 625	59 625	59 625	59 625
Bankkonton	832	795	-	-
Totalt	60 457	60 420	59 625	59 625

Eventalförpliktelser	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Bankgaranti	2 732	2 695	1 900	1 900
Totalt	2 732	2 695	1 900	1 900

Företagsinteckning är en generell säkerhet i form av ett åtagande gentemot banker. Hos dotterbolagen är garantier utfärdade till skatte- och tullmyndighet samt hyresvärd. För bankgarantier finns spärrade medel på bolagens bankkonton.

Not 24 Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 25.

Sammanställning över närståendetransaktioner

	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Ränteintäkter	Fordran hos närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2016	379 300	-2 319	-10	115 762	74 776
Dotterföretag	2015	379 946	2 662	-9	145 546	111 262

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Personer i ledande ställning erhåller inga ersättningar förutom arvoden och löneersättningar. Se vidare not 4 Anställda och personalkostnader. Inga väsentliga transaktioner har ägt rum med närstående som materiellt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

Not 25 Koncernföretag

Andelar i koncernföretag	M 2016	M 2015
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 143 195	1 142 735
Aktieägartillskott	403	460
	1 143 598	1 143 195
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-958 310	-958 326
Nedskrivningar/uppskrivningar	-35	16
Summa ackumulerade nedskrivningar	-958 345	-958 310
Redovisat värde andelar i koncernföretag	185 253	184 885

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag:

Dotterföretag / Org.nr / Säte	Andel i %	Antal aktier/andelar	Valuta	2016-12-31 Redovisat värde	2015-12-31 Redovisat värde
Pricer Inc. (22-3215520), Dallas, USA	100	223 000	USD	9 421	9 377
Pricer SAS (RCS 395 238 751), Paris, Frankrike	100	2 138	EUR	170 255	170 167
Pricer Communication AB, 556450-7563, Stockholm, Sverige	100	100 000	SEK	4 981	4 981
Pricer Explorative Research (PER) AB, 556454-7098, Stockholm, Sverige	100	260	SEK	260	260
Pricer GmbH, HR B 13017, Kempten, Bavaria, Germany	100	25 000	EUR	236	-
Pricer E.S.L. Israel Ltd, 511838732, Tel Aviv, Israel	100	56 667 922	ILS	0	-
Vilande bolag				100	100
Andelar i koncernföretag				185 253	184 885

Not 26 Kassaflödesanalys

Likvida medel	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank	261 332	135 656	238 181	120 569
Total enligt rapport över finansiell ställning	261 332	135 656	238 181	120 569
Total enligt kassaflödesanalysen	261 332	135 656	238 181	120 569
	K 2016	K 2015	M 2016	M 2015
Betalda räntor				
Erhållen ränta	105	10	105	1
Erlagd ränta	-271	-255	-259	-255
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet				
Av- och nedskrivningar	12 640	18 128	11 060	13 077
Periodiserade kostnader för personaloptioner	659	1 101	659	1 700
Kursdifferenser/ omräkningsdifferenser	-2 518	4 879	-13 415	1 672
Rearesultat försäljning av anläggningstillgång	-	-17	81	-
Förändring avsättningar	3 890	-12 000	2 413	-12 331
Poster som inte ingår i kassaflödet	14 671	12 091	798	4 118

Not 27 Ändrade redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2016 nettoredovisas realiserade och realiserade valutaomräkningsdifferenser från kundfordringar och leverantörsskulder under posten Övriga intäkter och kostnader. Tidigare inkluderades valutaomräkningsdifferenser från kundfordringar i Nettoomsättning och valutaomräkningsdifferenser från leverantörsskulder i Kostnad för sålda varor. Med anledning av denna förändring och för fortsatt jämförbarhet mellan perioder har Nettoomsättning, Kostnad sålda varor och Bruttoresultat omräknats för tidigare perioder. Rörelseresultatet är oförändrat.

Nedan visas de rapporterade och omräknade siffrorna för 2015.

Omräknade siffror	Omräknade siffror	Rapporterade siffror 2015	Skillnad mellan rapporteringssätt
Nettoomsättning	865	871	-5,8
Kostnad för sålda varor	-677	-680	3,3
Bruttoresultat	188	191	-2,5
Rörelsekostnader	-143	-143	0,0
Övriga intäkter och kostnader	3	-	2,5
Rörelseresultat	48	48	0,0
Bruttomarginal %	21,8 %	21,9 %	-0,1
Rörelsemarginal %	5,5 %	5,5 %	0,0

Not 28 Väsentliga händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat fram till avgivandet av denna årsredovisning som skulle kunna påverka de finansiella rapporterna i denna årsredovisning.

Andreas Renulf tillträdde den 9 januari som verkställande direktör och koncernchef i Pricer AB. Andreas var tidigare verkställande direktör i Scan Coin AB med en betydande verksamhet inom detaljhandeln och som under hans ledning uppnådde en stark tillväxt både sett till omsättning och resultat.

Not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS har koncernen använt uppskattningar och antaganden i redovisningen av tillgångar och skulder, liksom i upplysningar avseende eventuell tillgångar och eventulförpliktelser. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan följer en sammanfattning av de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande subjektiva bedömningar från koncernens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svårbedömbara.

Nedskrivningar av goodwill

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning på goodwill vara av mest väsentlig betydelse för koncernredovisningen. Goodwill allokteras på koncernens kassagenererande enheter (KGE) som utgörs av koncernen i sin helhet. Koncernen prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov på redovisade värden och återvinningsvärden på kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på vissa antaganden om framtiden vilka för koncernen är förenade med risk för materiella justeringar i redovisade värden under kommande räkenskapsår. Beräkningarna utgår också från kassaflöden baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av ledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt.

Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärdet har varit:

- Budgeterad rörelsemarginal.
- Tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.
- Diskonteringsränta efter skatt tillämpad för uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. För att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden har en tillväxttakt om 2 procent använts för enheten. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta efter skatt använts vid beräkningarna. Skillnaden i värde mot om en diskonteringsränta före skatt hade använts bedöms inte vara väsentlig. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av den viktade kapitalkostnaden (WACC) för koncernen.

Värdering av och redovisning av uppskjuten skattefordran

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Pricer en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Pricer redovisar per den 31 december 2016 uppskjutna skattefordringar överstigande uppskjutna skatteskulder till ett nettobelopp om 81,2 Mkr där merparten är hänförligt till förlustavdrag. Koncernen hade per den 31 december 2016 förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till 81,2 Mkr, som inte beaktats vid beräkningen av uppskjuten skattefordran.

Garantiåtaganden

Pricer marknadsför sina produkter med produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garanti-reserv som baseras på historiskt utfall.

Not 30 Uppgifter om moderbolaget

Pricer AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm, Small Cap. Huvudkontorets postadress är Box 215, 101 24 Stockholm och besöksadress Västra Järnvägsgatan 7, 111 64 Stockholm.

Femårsöversikt

Femårsöversikt - koncernen

Samtliga belopp i MSEK om annat ej anges	2016	2015	2014	2013	2012
RESULTATINFORMATION					
Nettoomsättning ²⁾	757,6	864,8	572,7	524,8	554,6
Kostnad sålda varor ^{1,2)}	-544,4	-676,6	-475,2	-404,9	-381,6
Bruttoresultat	213,2	188,1	97,5	119,9	173,0
Försäljningskostnader	-78,9	-77,9	-75,0	-56,5	-50,9
Administrationskostnader	-50,3	-45,1	-43,7	-38,5	-33,5
Forsknings- och utvecklingskostnader ¹⁾	-20,4	-19,9	-36,7	-15,2	-13,0
Övriga intäkter och kostnader ²⁾	0,5	2,5	4,9	-1,9	-5,9
Rörelseresultat	64,1	47,8	-53,1	7,8	69,7
Finansiella poster	12,6	1,4	-0,1	-0,1	-3,1
Resultat före skatt	76,7	49,2	-53,2	7,7	66,6
Skatt	-19,4	-12,2	-2,3	-3,5	-31
Årets resultat	57,3	37,0	-55,5	4,2	35,6

¹⁾ Avskrivningar av aktiverade FoU-projekt har omklassificerats till kostnad såld vara för 2012-2015

²⁾ Från och med den 1 januari 2016 nettoredovisas realiserade och orealiserade valutaomräkningsdifferenser från kundfordringar och leverantörsskulder under posten Övriga intäkter och kostnader. Tidigare inkluderades valutaomräkningsdifferenser från kundfordringar i Nettoomsättning och valutaomräkningsdifferenser från leverantörsskulder i Kostnad för sålda varor. För ytterligare information hänvisas till not 27.

	2016	2015	2014	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten	174,0	101,5	13,5	56,5	23,2
NYCKELTAL					
Kapitalmått					
Rörelsekapital	115,5	201,0	238,4	269,6	305,7
Finansiella mått					
Soliditet, procent	78	85	81	86	87
Marginalmått					
Rörelsemarginal, procent	8,5	5,5	-9,1	1,5	12,7
Nettomarginal, procent	7,6	4,2	-9,5	0,8	6,5
Övriga mått					
Orderstock per 31 december	95	63	90	102	88
Medelantal anställda	90	82	79	78	72
Antal anställda vid utgången av resp. år	93	82	83	77	73

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utveck-

lingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 31 mars 2017. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2017.

Stockholm den 31 mars 2017

Bo Kastensson
Ordförande

Hans Granberg

Bernt Ingman

Christina Åqvist

Olof Sand

Jenni Virnes

Andreas Renulf
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2017

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Pricer AB
(publ), org nr 556427-7993**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pricer AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-48 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Nedskrivning av goodwill och aktier i dotterföretag

Goodwill redovisas till 241 MSEK (230 MSEK) i rapport över finansiell ställning för koncernen per 31 december 2016 och aktier i dotterbolag redovisas till 185 MSEK (185 MSEK) i moderbolagets balansräkning.

Som framgår av not 1 genomförs årligen, eller när det finns en indikation på nedskrivningsbehov, ett nedskrivningstest. Goodwill allokteras till kassagenererande enheter och i de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs genom att beräkna nyttjandevärdet och av not 29 framgår att vid beräkning av nyttjandevärdet görs antaganden om framtida resultatutveckling. I not 9 och 29 framgår att bedömningen av nyttjandevärdet baseras på kommande års budget och prognoser för ytterligare 3 år med antagande

om 2 procents (2 %) evig tillväxt för den kassagenererande enheten. En viktad kapitalkostnad före skatt på 11,5 procent (15 %) har använts vid beräkningen beroende på riskfaktorer i de olika kassagenererande enheterna. Bolagets fastställande av viktiga antaganden grundar sig på en återspeglning av tidigare erfarenheter. För 2016 har inget nedskrivningsbehov bedömts föreligga. I not 29 framgår för vilka uppskattningar och bedömningar har gjorts. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och aktier i dotterbolag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp goodwill. Vi har med hjälp av värderingsexperten utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är tillräckliga och ändamålsenliga.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkterna uppgår för år 2016 till 758 Mkr i rapporten över totalresultat för koncernen. Intäktsredovisning sker när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från licensavtal gentemot slutkunder redovisas i samband med leverans eller installation beroende på avtalets konstruktion, och intäkter från licensavtal gentemot partnerföretag redovisas i samband med leverans. Supportintäkter redovisas linjärt över avtalsperioden. Intäktsredovisning kopplat till ersättning för licenser gentemot slutkund kräver att företagsledningen gör bedömningar avseende när i tiden som leverans eller respektive delleverans har uppfyllts. Detta medför att koncernens intäkter innefattar ett visst inslag av bedömningar och eftersom koncernens intäkter är väsentliga har intäktsredovisning ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av de antaganden som ligger till grund för företagets intäktsredovisning framgår av avsnittet redovisningsprinciper i not 1. Vi har granskat att redovisningen av intäkter är förenlig med IFRS. Vi har bland annat utfört analytisk granskning, genomgång av avtal och stickprovskontroller av periodiseringar i samband med bokslut för att bedöma relevansen i redovisningen av intäkter. Vi har särskilt fokuserat på granskning av mer komplexa och nya kundavtal. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Värdering av uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran redovisas till 81,2 Mkr per 31 december 2016. Uppskjuten skattefordran redovisas om det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Bolaget har betydande underskottsavdrag där det bedöms att det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att genereras kommande år för att underskottsavdragen ska kunna nyttjas. Bedömningen grundar sig på kvittningsmöjligheter av skattetilgångar och skatteskulder samt att en signifikant del av underskottsavdragen är hänförliga till Sverige som har obegränsad nyttjandetid. Bedömningen av sannolikheten

Revisionsberättelse (forts.)

för att underskottsavdragen ska kunna nyttjas baseras på relevanta affärsplaner, budgetar och bedömningar om skattepliktiga intäkter. En beskrivning av beräkning framgår av not 8 och av avsnittet "Uppskattningar och väsentliga bedömningar" i not 29.

I vår revision har vi utvärderat och testat ledningens process för beräkning och uppskattning av uppskjuten skattefordran, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också tagit del av styrelsens godkända affärsplaner och bolagets bedömning om sannolikheten att skattepliktiga intäkter kommer att genereras i de länder som har underskottsavdrag. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig

dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Pricer AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 4 april 2017
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

Pricer AB (publ) (nedan "Pricer" eller "Bolaget"), med organisationsnummer 556427-7993, är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Pricer är noterat på listan NASDAQ Stockholm, Small Cap.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns att tillgå på Kollegiets för Bolagsstyrning webbplats (www.bolagsstyrning.se).

Pricer lämnar här bolagsstyrningsrapport för verksamhetsåret 2016. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna, men har lästs av Bolagets revisor som har avgivit ett särskilt yttrande att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Externa styrinstrument

De externa styrinstrument som påverkar styrningen av Pricer består främst av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, andra tillämpliga lagar, NASDAQ Stockholms Regelverk för emittenter samt Koden.

Interna styrinstrument

De interna styrinstrument som påverkar styrningen av Pricer består främst av bolagsordningen, vilken fastställs av bolagsstämman, samt de styrdokument som fastställs av styrelsen. Till dessa hör bland annat Arbetsordning för styrelsen, Instruktion för verkställande direktören, Finanspolicy samt Attest- och befogenhetsregler.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Pricer utövas på bolagsstämman (årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma) som är Bolagets högsta beslutande organ. Bland annat utser bolagsstämman styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande, väljer revisorer, samt beslutar om ändringar i bolagsordningen. Därutöver fastställer bolagsstämman resultat- och balansräkningar, samt disposition av Bolagets vinst eller förlust. Den beslutar vidare om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören samt beslutar om arvode för styrelsen och revisorerna och fastställer principerna för ersättning till verkställande direktör och ledning. Årsstämman i Pricer hålls vanligtvis i april eller maj månad i Stockholm. Pricer offentliggör tid och plats för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, vanligtvis i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om tid och plats för årsstämman går att hitta på Bolagets webbplats www.pricer.com.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Vidare kungör Bolaget i Svenska Dagbladet att kallelse utfärdats. Aktieägare som är införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämma och rösta för sitt aktieinnehav. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud. All information om Bolagets bolagsstämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende infört i kallelsen, protokoll

etc. finns att hämta på Bolagets webbplats.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Inte heller regleras frågan om ändring av bolagsordningen i denna. Det har med hänsyn till sammansättningen av Bolagets ägarkrets inte ansetts motiverat, och inte heller försvarbart med hänsyn till Bolagets ekonomiska förutsättningar, att erbjuda simultantolkning till annat språk, respektive översättning av hela eller delar av stämmomaterialet, inklusive protokollet.

Årsstämma 2016 hölls den 28 april 2016 med 29,8 procent av rösterna i Bolaget representerade via 47 aktieägare. Protokollet från årsstämman finns på Bolagets webbplats.

Vid årsstämman i Pricer AB (publ) den 28 april 2016 beslutades bland annat att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B till ett antal som sammanlagt inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier av serie B i Bolaget per dagen för kallelsen till årsstämman. Nyemission ska endast kunna ske med föreskrift om att betalning ska ske genom apport eller kvittning. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2017. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier av serie B i Bolaget. En mer utförlig beskrivning av dessa två bemyndiganden finns i Kallelse till årsstämma från 29 mars 2016.

Tid för årsstämman 2017 angavs i den pressrelease avseende delårsrapporten januari – september 2016 som offentliggjordes den 28 oktober 2016 till att äga rum den 27 april 2017. Uppgiften finns även tillgänglig på Bolagets webbplats. På Pricers webbplats finns information om hur och vid vilken tidpunkt en aktieägare måste komma in med begäran för att få ärende behandlat på stämman.

Ägarstruktur

Antal aktieägare uppgick per 31 december 2016 till 17 020. De tio största ägarna svarade för 36,6 procent av antalet aktier och 37,0 procent av antalet röster. Pohjola Bank (Göran Sundholm) var största ägare med 10,1 procent av rösterna. För ytterligare ägaruppgifter, se sid. 8-9.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, arbeta fram förslag till årsstämma avseende val av ordförande för årsstämma, val av styrelse och styrelseordförande samt revisorer. Valberedningen ska vidare arbeta fram förslag till årsstämma avseende arvode till styrelse och revisorer. Slutligen har valberedningen att föreslå principer för tillsättande av ny valberedning.

Valberedningen ska enligt Koden bestå av minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Årsstämman 2016 beslutade att styrelsens ordförande inför årsstämman 2017 skulle erhålla mandat att kontakta de tre största aktieägarna i Bolaget (baserat på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet) och be dem att utse en representant vardera, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från årsstämman 2017. Därutöver beslutades att det i valberedningen skulle ingå en i förhållande till Bolaget och dess större aktieägare oberoende representant för de mindre aktieägarna. Om någon aktieägare avstod från sin rätt att utse representant, gäller att den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren skall erbjudas att utse en representant. Namnen på ledamöterna i valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Valberedningen i Pricer inför årsstämman 2017 offentliggjordes den 13 oktober 2016 genom pressmeddelande och på Bolagets webbplats och har, utöver styrelsens ordförande Bo Kastensson, bestått av Theodor Jeansson, Göran Sundholm, Stefan Roos samt Gunnar Ek. Gunnar Ek har varit valberedningens ordförande.

Valberedningens ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Förutom Göran Sundholm är samtliga valberedningens ledamöter oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om Bolagets förvaltning. Bolaget har endast en aktieägare, Pohjola Bank (Göran Sundholm), som representerar minst en tiondel av antalet röster i bolaget.

Valberedningen har sedan årsstämman 2016 hållit flera möten och har därutöver haft telefonkontakt. En redogörelse för valberedningens arbete kommer att lämnas inför årsstämman 2017. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Styrelse

Styrelsens storlek och sammansättning

Styrelseledamöterna utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden fram till slutet av nästkommande årsstämma. I enlighet med Kodens utses också styrelsens ordförande av årsstämman.

Styrelsen i Pricer ska, enligt bolagsordningen, bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och det är årsstämman som beslutar om det exakta antalet styrelseledamöter. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Vid årsstämman den 28 april 2016 omvaldes Bo Kastensson, Hans Granberg, Bernt Ingman, Olof Sand och Christina Åqvist till styrelseledamöter. Därutöver nyvaldes Jenni Virnes till styrelseledamot. Bo Kastensson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter till bolagsstämmovalda styrelseledamöter har utsetts. Alla ledamöter anses vara oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större ägare.

Styrelsens närvaro vid styrelsemöten framgår av tabellen nedan. Ytterligare information om styrelseledamöterna såsom deras erfarenheter och nuvarande uppdrag, aktieinnehav i Bolaget m.m. finns på sidan 57.

Styrelsens närvaro

Styrelsemedlem	Närvarande vid antal möten	Av antal möten
Bo Kastensson	18	18
Hans Granberg	18	18
Jan Rynning	4	5
Bernt Ingman	18	18
Olof Sand	18	18
Christina Åqvist	16	18
Jenni Virnes	13	13

Det är styrelsens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Styrelsearbetet i Pricer

Det är styrelseordföranden som organiserar och leder styrelsens arbete så att det utövas enligt gällande regler. Styrelseordföranden följer kontinuerligt verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att styrelsen får den information och dokumentation som krävs för att den ska kunna utföra sitt arbete.

Styrelsen ansvarar för Bolagets strategi och organisation samt förvaltning av Bolagets angelägenheter. Styrelsen tillser att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen kontrollerar fortlöpande Bolagets respektive koncernens ekonomiska situation, som avrapporteras månadsvis, så att styrelsen kan fullgöra den bedömningsskyldighet som följer av lag och noteringsregler. Styrelsens arbete regleras av en särskilt upprättad arbetsordning. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse för koncernen som strategiplaner, budgetar och prognoser, produktplanering, kapitalbindning och finansiering och förvärv av företag, rörelser eller betydande tillgångar.

Under verksamhetsåret 2016 hade styrelsen 18 styrelsemöten. Styrelseledamöternas närvaro vid sammanträdena framgår av sammanställningen ovan. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan. Verkställande direktören arbetar i samråd med ordföranden fram dagordning för respektive sammanträde och bestämmer erforderligt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Övriga ledamöter kan begära att visst ärende ska upptas på dagordningen. Inför varje ordinarie sammanträde förser verkställande direktören styrelsen med en statusrapport innehållande minst följande punkter: marknad, försäljning, produktion, forskning och utveckling, ekonomi, personal och i förekommande fall legala tvister.

Verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören deltar vid samtliga styrelsemöten utom vid ärenden där hinder på grund av jäv föreligger, exempelvis när ersättning till verkställande direktören fastställs och när verkställande direktörens arbete utvärderas. Under 2016 har Bolagets revisorer närvarat vid ett styrelsemöte.

Mötena har hållits på Bolagets huvudkontor i Stockholm eller via telefon.

Bolagsstyrningsrapport (forts.)

Utvärdering av styrelsen

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Detta sker genom en årlig, strukturerad utvärdering med efterföljande diskussioner i styrelsen där det sammanställda resultatet från enkäten, inklusive kommentarer som lämnats, presenteras genom att för varje fråga återge enskilda svar samt medel och standardavvikelse. För 2016 har utvärderingen gjorts och besvarats av samtliga styrelsemedlemmar. Styrelsemedlemmarna tar i enkäten ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, VD:s arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Vidare har styrelsemedlemmarna lämnat personliga kommentarer. I tillägg till detta har representanter i valberedningen ringt och intervjuat styrelsens medlemmar.

Ersättningar till styrelsen

Vid årsstämman 2016 fastställdes, i enlighet med valberedningens förslag, ett totalt arvode till styrelsen på 1 450 000 kronor, att fördelas med 450 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor till övriga fem ledamöter vardera.

Bernt Ingman har utöver arvodet ovan erhållit ersättning om 100 000 kronor avseende nedlagd tid utanför det sedvanliga styrelseuppdraget. Sammanfattningsvis har arbetet avsett frågor relaterade till nya regelverk för noterade bolag samt andra redovisningsrelaterade frågeställningar löpande under året.

Förutom ovan nämnda arvoden har inga andra ersättningar eller finansiella instrument utgått eller funnits tillgängliga, förutom rena kostnadsutlägg.

Styrelseutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande ersättningar och anställningsvillkor för bolagsledningen och utarbetar förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare, som styrelsen lägger fram för beslut av årsstämman.

Ersättningsutskottet har under 2016 bestått av styrelseledamoten Bernt Ingman och styrelseledamoten Olof Sand, vilka båda är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, liksom i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Ersättningsutskottet har haft ett flertal telefonöverläggningar samt vid två tillfällen träffat ledningen. En rapport har upprättats och tillställts styrelsen inkluderande förslag till beslut.

Ett revisionsutskott bestående av Bo Kastensson och Bernt Ingman har utsetts av styrelsen och verkat sedan årsstämman 2016. Vid sidan om frågor som åligger ett revisionsutskott har de också löpande understött verkställande direktören i större finansierings- och strukturfrågor samt förberedelse av dessa ärenden till styrelsen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktör

Verkställande direktör tillsätts och entledigas av styrelsen och dennes arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Pricers verkställande direktör leder den löpande operativa verksamheten. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och presenterar en särskild VD-rapport vid varje styrelsemöte som bland annat innehåller information om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som styrelsen fattat. Under 2016 har tidigare VD Jonas Vestin lämnat bolaget. Han ersattes i januari 2017 av Andreas Renulf. Under övergångsperioden var Charles Jackson, Bolagets vice VD, utsedd till tillförordnad verkställande direktör av styrelsen. Ytterligare information om verkställande direktören Andreas Renulf, hans erfarenheter och nuvarande uppdrag, aktieinnehav i Bolaget m.m. finns på sidan 57.

Andreas Renulf har, vid sidan om uppdrag för Bolagets dotterbolag, styrelseuppdrag i Cale Access AB. Varken Andreas Renulf, eller honom närstående fysisk eller juridisk person, har något väsentligt aktieinnehav eller delägarskap i företag som Pricer har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledning

Koncernledningen i Pricer består vid sidan av VD av fem medlemmar som har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. För en presentation av koncernledningens medlemmar, se sidan 57.

Ersättningar till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Bolaget har inrättat ett ersättningsutskott om vilket information framgår ovan under avsnittet "Styrelseutskott". Vid årsstämman 2016 antogs styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Verkställande direktörens ersättning fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare sker efter samråd med ersättningsutskott och ordförande.

Efterlevnaden av svenska börsregler m.m. under räkenskapsåret

Pricer har under räkenskapsåret 2016 inte varit föremål för beslut av NASDAQ Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden avseende överträdelse av NASDAQ Stockholms regelverk eller av god sed på aktiemarknaden.

Information om revisor

Revisor utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Ernst & Young AB är valda revisorer med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att ersättning till revisorn utgår enligt godkänd faktura. Se vidare i not 5 för information om ersättningar till revisorer.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen.

Pricers process för intern kontroll ska möjliggöra ett rimligt säkerställande av kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Dessutom ska den säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt de krav som finns på börsnoterade företag i Sverige.

Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs bland annat av organisations- och systemstruktur, beslutsvägar och ansvarsfördelning som är dokumenterade och kommunicerade i styrdokument, policier och manualer. Styrelsen har fastställt en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och styrelsens arbete i utskott. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en instruktion för den verkställande direktören. För att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen har företaget ett antal interna styrinstrument såsom Attest- och befogenhetsrutiner samt en standardmodell för den löpande månatliga rapporteringen som utarbetats tillsammans med styrelsen. Pricer använder sig av ett integrerat affärssystem, Jeeves, som hanterar samtliga ekonomiska flöden i kombination med orderhantering, fakturering, logistik, mm.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna har till uppgift att säkerställa korrekthet och fullständighet i den finansiella rapporteringen. Rutiner och åtgärder har utformats för att hantera väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen, vilka identifierats i riskbedömningen. Kontrollaktiviteter finns på såväl övergripande som detaljerad nivå i koncernen. Exempelvis görs fullständiga månadsbokslut som följs upp av ansvariga enhets- och funktionschefer och controllers. Koncernledningen träffas minst månadsvis för uppföljning av verksamheten. Dessutom besöker personer från ekonomifunktionen bolag i koncernen flera gånger om året för att diskutera aktuella frågor samt behandlar resultat och finansiell ställning och för att följa upp att processer följs och utvecklas. Styrelsen följer upp verksamheten genom månadsrapporter där verkställande direktören kommenterar verksamhetens utveckling samt resultat och finansiell ställning. Fortlöpande genomförs åtgärder och aktiviteter med syfte att förstärka och effektivisera den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Styrelsen har en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska kommuniceras för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. För en effektiv och korrekt informationsspridning såväl internt som externt finns rutiner för hur den finansiella informationen kommuniceras såväl internt som externt. För den externa kommunikationen samarbetar Pricer med Cision som på uppdrag av bolaget publicerar de finansiella rapporterna samt övriga pressmeddelanden. Alla finansiella rapporter samt pressmeddelanden som skickats av bolaget finns att tillgå på bolagets hemsida. Därutöver distribueras pressmeddelanden internt via e-post i samband med att de offentliggörs. Verkställande direktören ansvarar för att den finansiella rapporten sprids internt i samband med att kvartals- och delårsrapporter publiceras externt.

Företagets finansiella ställning behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Därutöver får styrelsen en finansiell rapport varje månad för löpande uppföljning. Bolagets affärssystem Jeeves utgör basen för den finansiella informationen.

Uppföljning

Den interna kontrollen följs upp löpande. Främst sker detta i form av avvikelserrapportering jämfört med budget/prognos samt föregående års utfall. Styrelsen går igenom varje delårsrapport och diskuterar innehållet med ekonomi- och finansdirektören och i förekommande fall med bolagets revisorer. Bolaget följer upp de förbättringspunkter i den interna kontrollen som rapporteras av den externa revisorn. Utöver detta har den verkställande direktören tillsammans med ekonomi- och finansdirektören regelbundna möten med styrelsens revisionsutskott för att diskutera löpande finansiella frågor. De ekonomer som anställs i dotterbolagen ett uttalat ansvar att rapportera avvikelser till den centrala ekonomi- och controllerorganisationen. Styrelsen har i enlighet med reglerna i Svensk Kod för Bolagsstyrning tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion. Mot bakgrund av ovan har styrelsen funnit att det i nuläget inte föreligger sådant behov i Bolaget.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Pricer AB, Org nr 556427-7993

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 52-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade ge-

nomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 4 april 2017
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Styrelse



BO KASTENSSON
Född: 1951
Utbildning: Fil.kand.
Styrelseordförande sedan: 2014
VD Kastensson Holding AB
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Coromatic Group Holding AB och Axema Access Control AB. Industrial Advisor i EQT.
Aktieinnehav: 600 000 B-aktier



HANS GRANBERG
Född: 1953
Utbildning: Gymnasieexamen
Ledamot sedan: 2014
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Investment AB Karlsvik
Aktieinnehav: 1 764 A-aktier
2 392 300 B-aktier



BERNT INGMAN
Född: 1954
Utbildning: Civilekonom
Ledamot sedan: 2014
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Beijer Ref AB, Handelsbankens lokalkontor i Kista och i Sveriges Bostadsrättscentrum AB
Aktieinnehav: 60 000 B-aktier



OLOF SAND
Född: 1963
Utbildning: MBA och AMP (Advanced Management Program)
Ledamot sedan: 2015
Koncernchef i Qvant AB
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Affecto Oy
Aktieinnehav: 100 000 B-aktier



CHRISTINA ÅQVIST
Född: 1978
Utbildning: Jur. kand.
Ledamot sedan: 2015
Koncernchef i Elfa Distrelec
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Elfa Distrelec AB och Swedol AB
Aktieinnehav: 12 000 B-aktier



JENNI VIRNES
Född: 1974
Utbildning: MSc. Industrial engineering and Management.
Ledamot sedan: 2016
Verkställande direktör i Sensisto Oy
Övriga uppdrag: Styrelseledamot MariElla Labels Oy
Aktieinnehav: 0 B-aktier

Ledning



ANDREAS RENULF
Verkställande Direktör
Född: 1974
Utbildning: MBA
Anställd sedan: 2017
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Cale Access AB
Aktieinnehav: 0 B-aktier



HELENA HOLMGREN
Ekonomi- och finansdirektör
Född: 1976
Utbildning: MBA
Anställd sedan: 2015
Aktieinnehav: 16 540 B-aktier
190 000 optioner *



CHARLES JACKSSON
Vice VD, marknads-, försäljnings- och strategidirektör
Född: 1963
Utbildning: Fil. kand. i företagsekonomi
Anställd sedan: 2014
Aktieinnehav: 380 000 optioner *



NILS HULTH
Verksamhetschef mjukvaruutveckling och digital strategi
Född: 1971
Utbildning: Fil. mag. i datavetenskap
Anställd sedan: 2006
Aktieinnehav: 45 366 B-aktier,
190 000 optioner *



FRANCOIS AUSTRUY
Verksamhetschef industrialisering
Född: 1965
Utbildning: Civilingenjör
Anställd sedan: 2005
Aktieinnehav: 27 692 B-aktier,
190 000 optioner *



TORBJÖRN MÖLLER
Verksamhetschef hårdvaruutveckling, inköp, tillverkning och logistik
Född: 1965
Utbildning: Civilingenjör
Anställd sedan: 2015
Aktieinnehav: 14 000 B-aktier
190 000 optioner *

* varje option ger rätt till en aktie

Information till aktieägare

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas torsdag den 27 april 2017 kl. 16:00 i World Trade Center i Stockholm. För att delta i stämma och äga rösträtt ska aktieägaren dels vara registrerad i aktieboken som upprätthålls av Euroclear Sweden AB fredagen 21 april, dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 21 april klockan 17.00. Ägare till förvaltningsregistrerade aktier ska för att ha rätt att delta begära tillfällig ägarregistrering hos sin förvaltare i god tid före 21 april. Anmälan om deltagande kan göras till bolaget på följande sätt::

- Per e-post: ir@pricer.com
- Per telefon: 08-505 582 00
- Per post: Pricer AB, Box 215, 101 24 Stockholm

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person-/ organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden. Kontakt med valberedningen bestående av Bo Kastensson, Theodor Jeansson, Stefan Roos, Göran Sundholm och Gunnar Ek kan tas via bolagets huvudkontor.

Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att en utdelning lämnas med 50 öre per aktie för 2016.

Tidpunkter för ekonomisk information

Under 2017 publiceras kvartalsrapporterna enligt följande:
Delårsrapport januari-mars, 27 april 2017
Delårsrapport januari-juni, 21 juli 2017
Delårsrapport januari-september, 25 oktober 2017
Bokslutskommuniké 2017, 14 februari 2018

Informationskanaler

På hemsidan www.pricer.com presenteras pressmeddelanden, delårsrapporter, årsredovisning och aktiekursdiagram. Prenumeration på information via e-post erbjuds på hemsidan. Tryckt information kan fås via bolaget. För övrig information, kontakta ir@pricer.com.

Distribution av årsredovisningen

Årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så begär. Digital version finns tillgänglig på www.pricer.com. Utskriven version kan beställas direkt från bolaget: ir@pricer.com eller 08-505 582 00.

Historik

- 2016 Pricer introducerar automatisk produktpositionering där systemet med hjälp av hyllkanstetiketterna kan hjälpa kunder och personal att hitta varorna i butik.
- 2015 Rekordhög ordergång och omsättning till följd av en kraftigt ökad efterfrågan på digitala hyllkantslösningar med e-papper. Förlust vänds till vinst.
- 2014 Pricer lanserar en ny digital strategi som ger butiken en lösning inte bara för prissättning, utan även för effektivisering, konsumentkontakt, kampanjer och prognoser.
- 2013 100 miljoner etiketter installerade.
- 2012 Pricer behöll sin marknadsledande ställning.
- 2011 Fortsatt betydande ökning av omsättning och resultat som ledde till Pricers bästa år dittills.
- 2010 Kraftig ökning av omsättning och resultat. Flera betydande ramavtal tecknade.
- 2009 Pricer passerar 5 000 butiksinstallationer. Pricer ESL och DotMatrix™ når nya kundsegment.
- 2008 Produkten DotMatrix™ får ett allt större genomslag. Pricer behöll sin marknadsledande ställning.
- 2007 Integration av Eldat fullbordas. Pricer redovisar ett positivt resultat.
- 2006 Eldat Communication Ltd. i Israel förvärvas. Innehavet i Appulse Ltd. säljs.
- 2005 Kraftig ökning av omsättningen. Carrefour utvidgar sin installation i Frankrike. Continuum ny produktfamilj.
- 1991 Pricer grundas i juni. Utvecklingen av det första ESL-systemet påbörjas.
- 1993 Den första Pricer-installationen genomförs på ICA i Sverige.
- 1995 Avtal med Metro för installationer i 53 Metrobutiker i Tyskland.
- 1996 Pricer noteras på Stockholmsbörsens O-lista.
- 1997 Pricer förvärvar Intactix, leverantör av system för butikspanering. Ett samarbete inleds med Telxon som levererar trådlösa nätverk med mobila handdatorer.
- 1998 Samarbete inleds med Ishida i Japan.
- 1999 Leveranserna till Metrobutikerna slutförs.
- 2000 Intactix säljs till det amerikanska JDA Software Group.
- 2001 Pricer får en betydande order i Japan genom samarbetspartnern Ishida.
- 2002 Ett omfattande åtgärdsprogram genomförs för att omstrukturera och effektivisera verksamheten mot en ökad kundfokusering.
- 2003 Utvecklingsbolaget PIER AB bildas. Pricer blir majoritetsägare i mjukvaruföretaget Appulse Ltd. i Indien. StoreNext blir ny partner på den amerikanska marknaden.
- 2004 Pricer vinner en stor upphandling av den franska kedjan Carrefour. Via partnern Ishida säkras också en betydande order hos Ito-Yokado på den japanska marknaden. IBM blir ny partner i USA.

Huvudkontor

Pricer AB

Box 215
101 24 Stockholm
Besöksadress: Västra Järnvägsgatan 7
111 64 Stockholm
Sverige
Telefon: 08 505 582 00
Fax: 08 505 582 01

Försäljning Europa

Pricer SAS

3 Parc Ariane - Bât. Saturne
2 Rue Hélène Boucher
78280 Guyancourt
Frankrike
Telefon: +33 1 61 08 40 20
Fax: +33 1 61 08 40 30

Pricer SAS Sucursal España

C/Córsega, 299, 1
08008 Barcelona
Spanien
Telefon: +34 687 832 747

Pricer GmbH

Zweibrücker Hof 2
D-58313 Herdecke
Tyskland
Telefon: +49 2330 9103 610

Pricer E.S.L. Israel Ltd.

Hatayelet 20
65111, Ashdod
Israel
Telefon: +972 54 55 44 170

Försäljning Amerika

Pricer Inc.

400 Embassy Row - suite 290
Atlanta, GA 30328
USA
Telefon: +1 866 463 4766

Försäljning Asien

Pricer Production and Sales

5/F, W Place
52 Wyndham Street, Central
Hong Kong
Telefon: +852 3103 1188

www.pricer.com

info@pricer.com