

# PRICER

SHAPING SMART RETAIL



Årsredovisning 2015

## Innehåll

- 2 OM PRICER
- 3 HELÅRET 2015
- 6 VD HAR ORDET
- 8 PRICER-AKTIE
- 12 PRICERS PRODUKTERBJUDANDE
- 14 AFFÄRSRISKER OCH MÖJLIGHETER
- 15 DEFINITIONER
- 16 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 19 FINANSIELLA RAPPORTER
- 19 Rapport över koncernens totalresultat
- 20 Rapport över koncernens finansiella ställning
- 21 Rapport över förändringar i koncernens eget kapital
- 22 Rapport över koncernens kassaflöden
- 23 Resultaträkning och Rapport över totalresultat för moderbolaget
- 24 Balansräkning för moderbolaget
- 26 Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital
- 27 Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 28 Noter till de finansiella rapporterna
- 48 FEMÅRSÖVERSIKT
- 51 REVISIONSBERÄTTELSE
- 52 BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- 55 Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
- 56 Styrelse och ledning
- 58 INFORMATION TILL AKTIEÄGARE
- 59 HISTORIK

Alla värden uttrycks i svenska kronor, SEK. Tusen kronor förkortas TSEK och miljoner kronor förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2014 eller motsvarande period föregående år, om inte annat uppges. Data om marknader och konkurrenssituation är Pricers egna bedömningar, om inte specifik källa anges.

Text och produktion: Pricer  
 Grafisk utformning: Progrezzo  
 Foto: Pricer, FotoKenne  
 © Pricer 2016

## Om Pricer

Med närmare 15 000 installationer gjorda i fler än 50 länder är Pricer världsledande inom digitala lösningar på hyllkanten. Pricers kunder inkluderar flera av de främsta detaljisterna i alla världsdelar. En konsument i en butik med Pricerutrustning kan alltid känna sig säker på att betala rätt pris, då samma pris exponeras på hyllkanten och i kassasystemet. Det medför nöjdare konsumenter och ökar kundlojaliteten. Idag kan samma lösning användas av butiken för att stödja och effektivisera interna operativa processer, som t. ex. att i en butik plocka en webborder eller snabbt identifiera varor på kampanj. Denna utveckling av etiketten till att bli ett kommunikationsverktyg på hyllkanten skapar också en ny möjlighet till digital interaktion med konsumenten. Pricers kunder finns främst inom dagligvaruhandeln, men under de senaste åren har genombrott gjorts i andra segment såsom byggvaruhandel, elektronik- och mobiltelefonkedjor samt apotek.

Pricer grundades 1991 i Sverige och företagets B-aktie är noterad på listan NASDAQ Stockholm, Small CAP. Per 31 december 2015 uppgick antalet aktieägare till 17 498 och de tio största aktieägarna representerade 37 procent av bolagets aktier. I slutet av 2015 hade Pricer-koncernen 82 medarbetare.



# Helåret 2015

I januari 2015 lanserades Pricers digitala strategi i samband med detaljhandelsmässan NRF i New York. Det första steget i en resa från elektroniska hyllkants-etiketter till digital detaljhandel, från nischspelare till digital partner och från produktbolag till lösningsleverantör. Marknadsföringen i samband med denna lansering var intensiv.

Första kvartalet resulterade i ett nytt rekord sett till ordergång för Pricer. Bakom detta låg framför allt beställningar från Pricers partner Strongpoint avseende leveranser till norsk dagligvaruhandel, en framgångssaga som under 2015 resulterade i att Norge tog tätpositionen som världens största marknad för hyllkantsetiketter per capita.

Bolagets fokus på likviditet och kapitalbindning började visa resultat under det första kvartalet, en utveckling som sedan fortsatte under året. Bruttomarginalen var däremot fortsatt svag, delvis som en konsekvens av att grafiska e-pappersetiketter tog allt större plats i produktmixen, men också för att ett antal större kontrakt som vunnits till aggressiv prissättning representerade en stor del av kontraktsmixen.

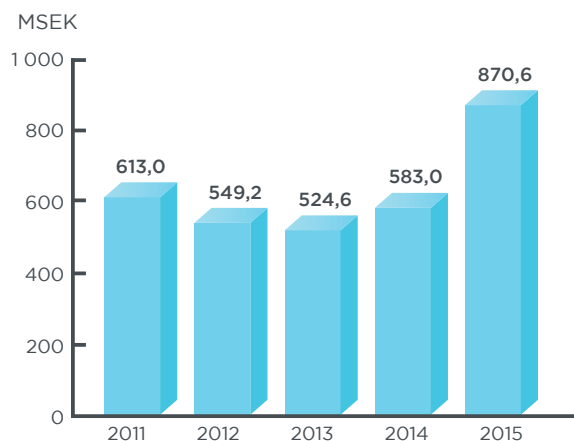
Försäljningsutvecklingen i det andra kvartalet 2015 fortsatte starkt och första kvartalets rekordhög ordergång överträffades. Nu bidrog franska dagligvarukedjan Carrefour och hemmafixkedjan Leroy Merlin kraftigt i tillägg till de norska beställningarna som fortsatte komma. Kassaflödet påverkades negativt av den höga ordergången som resulterade i ökad kapitalbindning i produktionskedjan, dock utan att kassan vid någon tidpunkt hamnade på negativ nivå.

Bruttomarginalen fortsatte försvagas och nådde en bottennivå i andra kvartalet. Förstärkningen av US dollar mot andra valutor hade negativ inverkan på bruttomarginalen under hela året för Pricer, men störst var påverkan i det andra kvartalet. Pricer betalar leverantörer i US dollar men har den största andelen av försäljningen i europeiska valutor, främst Euro. De omförhandlingar mot kund-, partner- och leverantörsled som genomfördes under första halvåret har haft en fördröjd effekt. Dessa åtgärder förbättrade marginalerna under senare delen av året vilket bidrog till att resultatet för året blev positivt. Tidigare nämnda produkt- och kontraktsmix påverkade också marginalen negativt under det andra kvartalet som alltså missgynnades av många faktorer samtidigt. Pricer kommunicerade bedömningen att marginalen bottnade ur under andra kvartalet 2015.

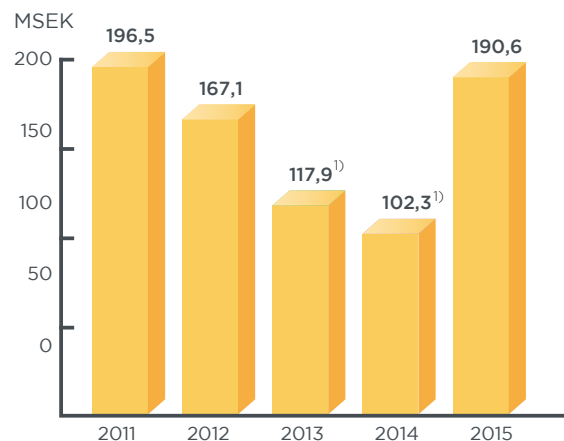
Den starka ordergången under första halvåret resulterade i omsättningsrekord för Pricer under andra kvartalet, följt av ett nytt omsättningsrekord i det tredje kvartalet 2015. Rörelseresultatet i det tredje kvartalet blev det högsta någonsin för ett enskilt kvartal. Även kassaflödet förbättrades avsevärt under det tredje kvartalet, både jämfört med föregående kvartal och motsvarande period föregående år.

Bruttomarginalen förbättrades något under det tredje kvartalet som ett resultat av marginalfokus i kombination med förbättrade operativa rutiner. Den generella utmaningen på marginalsidan kvarstod dock, vilket fick fortsatt högsta prioritet från bolaget. Ordergången vek nedåt under tredje kvartalet. Pricers affär är projektorienterad till sin natur och

## NETTOOMSÄTTNING



## BRUTTORESULTAT



<sup>1)</sup> Exklusive engångskostnader på 37,5 MSEK för 2014 och 6,5 MSEK för 2013

# Helåret 2015 (forts)

då större projekt upphandlas ojämnt under året kan kvartalssvängningarna bli relativt kraftiga. Upphandlingarnas ökade komplexitet och strategiska betydelse förlänger också beslutstiderna.

I brytpunkten mellan tredje och fjärde kvartalet släpptes produktionsversionen av Pricers nya serverprogramvara som inkluderar de digitala lösningarna. Denna programvara är navet i realiseringen av Pricers digitala strategi. Lanseringen möjliggjorde för första gången installation av digitala lösningar i skalbar produktionsdrift och processen att uppgradera Pricers installerade bas till denna programvara kunde ta sin början.

Det fjärde kvartalet blev något av ett mellankvartal för Pricer. Omsättning, ordergång, bruttomarginal och resultat var totalt sett i linje med fjärde kvartalet 2014. Dock var omsättning och ordergång långt ifrån de rekordnivåer som rapporterats tidigare under året. Bruttomarginalen förbättrades däremot återigen något från föregående kvartal och hade därmed stärkts två kvartal i följd och kassaflödet var starkt med en positiv trend i minskad kapitalbindning i leverantörsledet och en starkt kassaposition.

Senhösten och vintern innebar en viss motvind för Pricer. Under fjärde kvartalet 2015 slutfördes ett par stora globala ESL-upphandlingar av auktions-typ, med hårt styrda krav för att få delta och pris som avgörande faktor, där Pricer valde att prioritera marginal före volym. Upphandlingarna avsåg affärer där densiteten av etiketter är låg och de planerade prisuppdateringarna relativt få, vilket resulterade i påtaglig prispress i kombination med oproportionerligt stora risker i affärsupplägget.

Pricers motdrag är att accelerera de digitala lösningarnas trovärdighet för att uppnå verklig differentiering, att ytterligare öka tempot av kostnadsförbättringarna inom bolagets hela leveranskedja samt att ha ett tydligt fokus inom marknads- och säljorganisationen mot de segment där Pricers konkurrensfördelar är starkast; segment med en aktiv prisstrategi, en automatisering av butiken och en digital vision.

Helåret 2015 kan summeras med rekord för Pricer sett både till ordergång och omsättning. Detta ska ses i ljuset av de svåra kvalitetsproblem Pricer identifierade under 2014, den stora omorganisation som tidigare genomförts samt lanseringen av en helt ny strategi för Pricer. Tilltron till bolagets position resulterade i styrelsens rekommendation att återuppta utdelning om 25 öre per aktie.

Nyckeltal	2015	2014	Förändring
Ordergång, MSEK	792	541	46 %
Nettoomsättning, MSEK	870,6	583,0	49 %
Bruttomarginal <sup>1)</sup> , procent	21,9	24,0	-9 %
Rörelseresultat <sup>2)</sup> , MSEK	47,8	15,9	201 %
Rörelsemarginal <sup>2)</sup> , procent	5,5	2,7	102 %
Kassaflöde från den löpande verksamheten	101,5	13,5	652 %
Årets resultat, MSEK	37,0	-55,5	-
Resultat per aktie, SEK	0,34	-0,51	-

<sup>1)</sup> Exklusive engångskostnader på 0 (37,5) MSEK för helåret 2015.

<sup>2)</sup> Exklusive engångskostnader på 0 (69,0) MSEK för helåret 2015.



LUXENS  
SATIN  
LAQUE INTERIEURE

LUXENS  
BRILLANT  
BLANC BLANC  
LAQUE INTERIEURE

LUXENS  
SATIN  
LAQUE INTERIEURE

BRILLANT  
LAQUE INTERIEURE

LUXENS  
BRILLANT  
LAQUE INTERIEURE

LUXENS  
BRILLANT  
LAQUE INTERIEURE

PRICE  
BRILLANT  
7200000000  
VIA  
7200000000

# VD har ordet



Verksamhetsåret 2015 var ett av Pricers bästa år någonsin, med en vändning från förlust 2014 till ett positivt resultat och ett starkt kassaflöde. Omsättningen steg 49 procent, från 583 till 871 miljoner kronor. Under året har vi arbetat med en rad olika förbättringsprojekt som börjat ge utdelning i form av förbättrade nyckeltal. En stabil finansiell grund är en förutsättning för att Pricer fortsatt ska kunna ta marknadsandelar och vara ett lönsamt bolag.

Pricers resa började med en innovation som skulle vara ett verktyg för kostnadsrationalisering. Genom att visa priserna på hyllkanten i en dagligvarubutik med små segmentsbaserade LCD-skärmar istället för med papperetiketter, fick butikerna tillgång till ett kostnadseffektivt system för att ändra priser på hyllkanten. Med systemet kunde butiksägaren också säkra prisintegriteten, vilket innebär att priset på hyllkanten alltid är det samma som i kassan. I tillägg kunde ledningen för en butikskedja från en central punkt få access till prissättningen i samtliga sina butiker som installerat Pricers system.

Teknikens genomslag var begränsad till dagligvaruhandeln inom ett fåtal geografiska marknader, såsom Frankrike, Japan och Mexiko. Pricers framgångar där lade grunden till bolagets fortsatta utveckling. Det fanns ett visst motstånd på marknaden till följd av begränsningar i LCD-skärmens läsbarhet jämfört med papper samt den begränsade informationsmängd segmentsbaserade skärmar kan visa. En segmentsbaserad LCD-skärm kan visa ett mindre antal siffror eller bokstäver och därför måste varans namn, ursprungsmärkning och annan konsumentinformation skrivas på papper och fästas på etiketten.

Med lanseringen av grafiska etiketter med e-papper kom helt nya produkter och möjligheter. Läsbarheten är fullt jämförbar med papper, i vissa avseenden bättre, och e-papper har samma möjligheter som papper att innehålla såväl produktnamn som all annan önskvärd information i form av text eller bilder. Tillverkningskostnaden för denna premiumlösning är dock avsevärt högre än för segmentsbaserade etiketter. Kunderna såg ett betydande tekniskifte i antågande vilket, likt utvecklingen för andra elektroniska produkter, kunde förväntas resultera i lägre priser över tid, bidrog till att många avvaktade med sina investeringsbeslut. Detta skapade en inbromsning inom branschen och för de investeringar som trots allt gjordes pressades leverantörernas marginal neråt.

Under det senaste året har kostnadsrationaliseringen av grafiska e-pappersetiketter börjat nå betydande nivåer, samtidigt som trefärgsteknik introducerats. Att ha signalfärger på etiketten ökar användningsområdet ytterligare. Kombinationen av lägre tillverkningskostnader och ett ökat mervärde har drivit tillväxt inom branschen, såväl inom nya marknadssegment i detaljhandeln som på nya geografiska marknader. Genomslaget syns också i produktmixen där grafiska e-pappersetiketter under 2015 representerade hälften av Pricers försäljning, en andel som väntas fortsätta öka. Flera marknadssegment utvärderar nästan uteslutande grafiska e-pappersetiketter i trefärg.

Kostnadsrationaliseringen i tillverkningen av grafiska etiketter väntas fortsätta under 2016 och in i 2017. Detta skapar goda möjligheter för Pricer att uppnå både ökad tillväxt och marginalexpansion. Exakt hur balansen mellan tillväxt och marginal kommer att utvecklas under det kommande året är svårt

att förutse. Att branschen står inför ett större genombrutt har på senare tid intensifierat priskriget på marknaden och ökat riskvilligheten hos många aktörer.

Till följd av marknadssituationen har Pricer under 2015 behövt välja mellan att försvara marginaler och begränsa risker mot att försvara marknadsandelar och säkra volymer. I 2016 agerar Pricer genom att ytterligare påskynda arbetet med kostnadseffektivitet och operativ effektivitet. Detta ger oss möjligheten att själva styra besluten mot Pricers egna prioriteringar avseende tillväxt- och marginalmål.

Jag vågar säga att i varje större detaljhandlares styrelserum diskuteras idag digitalisering i någon form. Hur ska den enskilda aktören bäst hantera den digitala utvecklingens möjligheter och utmaningar? Att detta är en högt prioriterad fråga för detaljhandeln märks tydligt hos dess leverantörer. På fackmässor, konferenser och temadagar, webbplatser, marknadsföring och i VD-ord, framhålls respektive leverantörs förmåga att leverera digitala lösningar för detaljhandeln. Ingen vill hamna i utvecklingens bakvatten.

*”2016 ska bli året då vi kliver fram ur bruset och konkretiserar Pricers digitala lösningars värdeskapande för butiken, med trovärdighet och tydlighet”*

Den infrastruktur som Pricer en gång valde för att kommunicera prisuppdateringar till etiketterna, visar sig 25 år senare innebära en avgörande konkurrensfördel i förmågan att addera relevanta digitala lösningar till systemet. Där konkurrenternas radioteknik idag brottas med wifi och annan elektronisk kommunikation i butikerna agerar Pricers infraröda teknik ostört och förutsägbart. Denna teknik utgör därför en viktig bas för att kunna använda vårt system som butikens digitala plattform. Pricer kan utan svårighet täcka en butik med nya typer av sensorer och sändare för att positionera de mobiltelefoner som används av butikens kunder eller andra mobila lösningar som scanners eller handdatorer. Den digitala konkurrensfördelen består därutöver av infrastrukturens

snabbhet, tillgänglighet (alltid aktivt), tillförlitlighet och stabilitet.

Kombinationen av ovanstående faktorer har förvisso värde även för systemets traditionella användningsområden men i morgondagens butik blir den unik. Systemet möjliggör lösningar som att automatiserat och i realtid kunna

kommunicera från hyllkanten med både konsument och personal, hitta och positionera varor, spåra och positionera alla mobila produkter (handdatorer, telefon, scanner, läsplatta, osv), skraddarsy digitala budskap för mottagaren, verifiera och uppdatera butikens planering och utförande, samt ge annan teknologi i butiken som t ex scanners nya användningsområden.

Vår teknik och vårt kunnande inom detaljhandelns affärskritiska processer gör att Pricer idag har en helt annan dialog med kunder och partners än tidigare. Vi diskuterar löpande tillämpningar som stöttande av online-handel, optimering av butikens design, hantering av lager saldo, produktivitet i hyllkantshanteringen eller service och marknadsföring för konsumenten.

I det monumentala digitala marknadsbruset är det svårt att se vilka lösningar som faktiskt kommer att få genomslag och leverera nytt värde i form av högre försäljning och/eller lägre kostnader. 2016 ska bli året då vi kliver fram ur bruset och konkretiserar Pricers digitala lösningars värdeskapande för butiken, med trovärdighet och tydlighet.

Jonas Vestin  
VD, Pricer

# Pricer-aktien

Pricers B-aktie är noterad på listan NASDAQ Stockholm, Small Cap. Aktiekapitalet i Pricer uppgick den 31 december 2015 till 110 971 781 SEK. Antalet aktier uppgick till 110 971 781 fördelat på 225 523 A-aktier och 110 746 258 B-aktier, alla med ett kvotvärde på en (1) krona. A-aktier medför fem röster per aktie och B-aktier medför en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till del i bolagets tillgångar och vinst. Bolagsordningen medger att A-aktier kan omvandlas till B-aktier på begäran av ägare till A-aktier.

För att öka Pricer-aktiens tillgänglighet för amerikanska investerare finns genom Bank of New York Mellon ett ADR-program (American Depositary Receipt) etablerat i USA. Detta innebär att B-aktien finns tillgänglig som depåbevis i USA utan formell börsregistrering. En ADR motsvarar en B-aktie.

## Omsättning och kursutveckling 2015

Pricer-aktiens betalkurs vid årets början var 6,15 SEK och vid årets slut 9,50 SEK. Högsta betalkurs under året var 12,10 SEK, vilken noterades den 25 maj, och lägsta betalkurs var 6,15 SEK vilket noterades den 2 januari. Det totala börsvärdet den 31 december 2015 uppgick till 1 044 MSEK.

Under helåret 2015 omsattes 120 278 133 aktier till ett sammanlagt värde av 1 056 MSEK, vilket i genomsnitt motsvarar 479 196 aktier till ett värde av 4 207 TSEK per handelsdag. Antalet avslut blev 51 014 för helåret, vilket i genomsnitt motsvarar 203 avslut per handelsdag.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning lämnas med 25 öre per aktie för 2015.

## Optionsprogram

Årsstämman 2015 beslutade om ett teckningsoptionsprogram omfattande vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Pricer-koncernen varige-

nom sammanlagt högst 950 000 teckningsoptioner emitteras där varje teckningsoption under perioden från och med den 29 maj 2018 till och med den 29 juni 2018 berättigar till teckning av en aktie i Pricer AB till en kurs motsvarande 152 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på Nasdaq Stockholm under perioden från och med den 12 maj 2015 till och med den 18 maj 2015.

Det av Årsstämman 2011 beslutade optionsprogrammet förföll 31 augusti 2015 utan ytterligare utspädning.

## UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER

Benämning	Utfärdade Antal	Utfärdade år	Lösenkurs (SEK) <sup>1)</sup>	Förfallodag
TO15	950 000	2015	12,40	2018-06-29

1) Varje option ger rätt att förvärva en aktie till angiven lösenkurs.

## Ägarstruktur

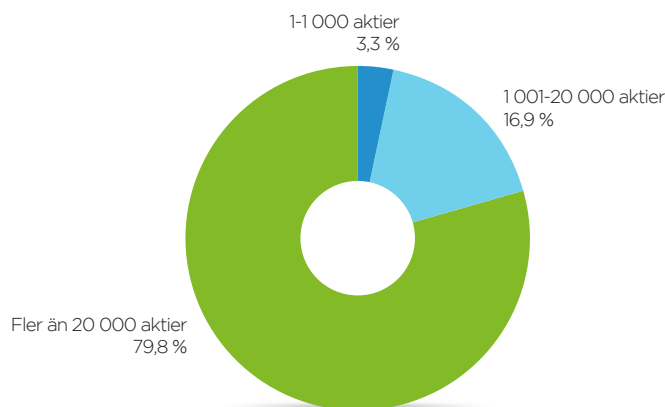
Antal aktieägare uppgick per 31 december 2015 till 17 498. De tio största aktieägarnas innehav utgjorde 37 procent av antalet aktier och 37 procent av antalet röster. Juridiska personer svarade för 59 procent av antalet aktier och 58 procent av antalet röster och det utländska ägandet uppgick till 23 procent av antalet aktier och röster.

## ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2015

Antal aktier	Antal aktie- ägare	Pro- cent av aktieä- garna	Antal aktier	Procent av röster	Pro- cent av kapital
1-1 000	12 814	73	3 699 466	3,3	3,3
1 001-20 000	4 183	24	18 761 856	16,8	16,9
20 001-	501	3	88 510 459	79,9	79,8
<b>Summa</b>	<b>17 498</b>	<b>100</b>	<b>110 971 781</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear

## ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2015 Procent av kapital

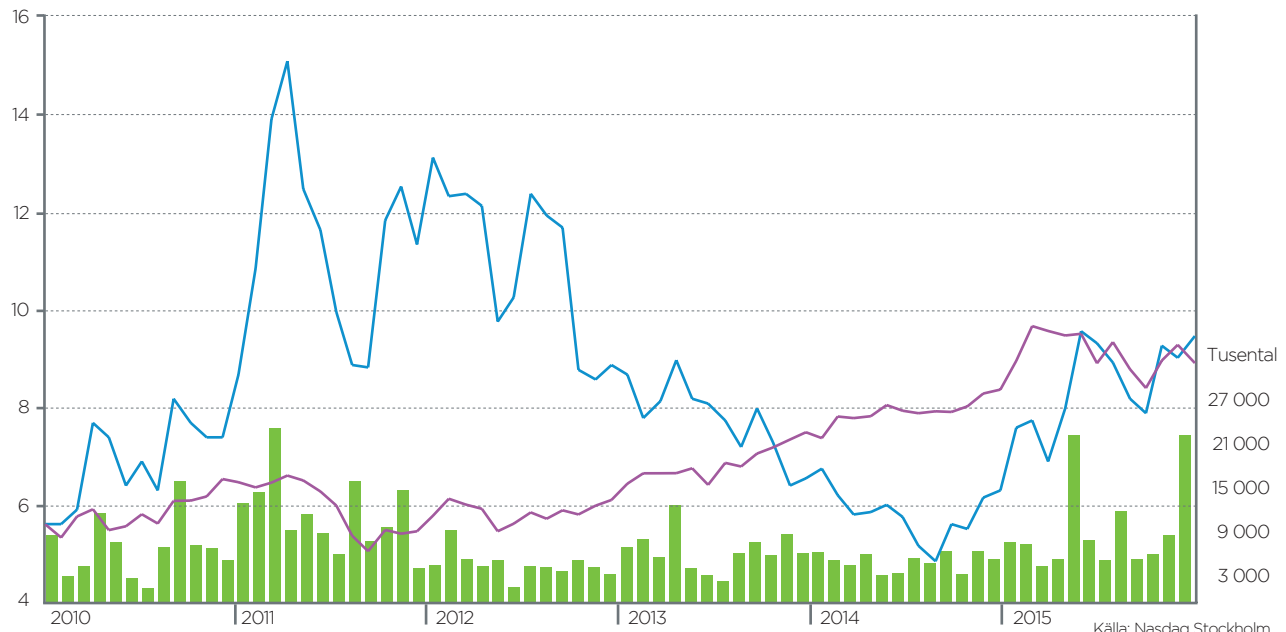


Källa: Euroclear



## PRICER-AKTIENS KURSUTVECKLING 2010-2015

SEK



Källa: Nasdaq Stockholm

## STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2015

Ägare	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Röster, procent	Innehav, procent
Pohjola Bank	-	11 297 737	11 297 737	10,1	10,2
Avanza Pension	-	6 223 386	6 223 386	5,6	5,6
Nordnet Pension	-	4 468 524	4 468 524	4,0	4,0
Fjärde AP Fonden	-	4 099 302	4 099 302	3,7	3,7
Origo Quest 1	-	3 500 000	3 500 000	3,1	3,2
Handelsbanken Fonder	-	3 393 679	3 393 679	3,0	3,1
Sifonen	-	3 000 000	3 000 000	2,7	2,7
Danica Pension	-	2 288 142	2 288 142	2,0	2,1
Tamt AB	-	1 400 000	1 400 000	1,3	1,3
Banque Pictet & Cie	-	1 362 840	1 362 840	1,2	1,2
<b>De 10 största ägarna</b>	<b>-</b>	<b>41 033 610</b>	<b>41 033 610</b>	<b>36,7</b>	<b>37,0</b>
Övriga	225 523	69 712 648	69 938 171	63,3	63,0
<b>Totalt</b>	<b>225 523</b>	<b>110 746 258</b>	<b>110 971 781</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear

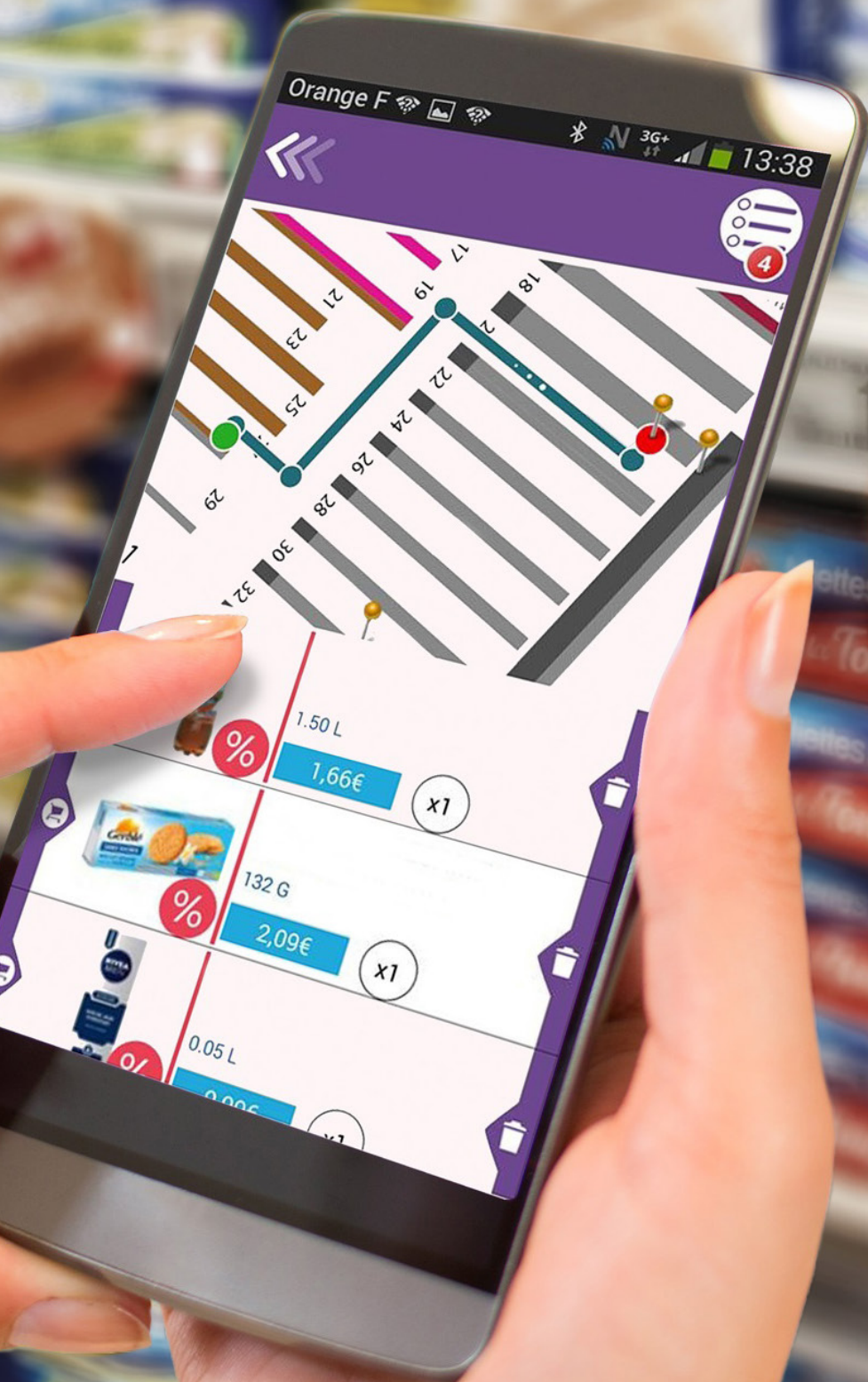
## DATA PER AKTIE, 2011-2015

SEK per aktie före utspädning	2015	2014	2013	2012	2011
Resultat	0,34	-0,51	0,04	0,33	1,40
Utdelning	0,25	-	-	0,25	0,25
Eget kapital	6,23	6,00	6,30	6,40	6,38
Kassaflöde	0,92	0,12	0,51	0,21	0,06
P/S-tal	1,20	1,19	1,37	1,77	1,99
<b>SEK per aktie efter utspädning</b>					
Resultat	0,34	-0,51	0,04	0,33	1,39
Eget kapital	6,23	6,00	6,30	6,40	6,44
Kassaflöde	0,92	0,12	0,51	0,21	-0,14
P/S-tal	1,20	1,19	1,37	1,77	2,01
<b>Börskurs:</b>					
årshögsta	12,10	7,35	9,90	13,85	15,40
årslägsta	6,15	4,60	6,05	8,10	6,90
vid årets slut	9,50	6,30	6,55	8,90	11,40
Antal utestående aktier, 31 dec, tusental	109 905	109 893	109 892	109 892	108 465
Marknadsvärde 31 dec, MSEK	1 044	692	720	978	1 237
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	109 899	109 892	109 974	109 290	107 258
Börskurs 31 dec/eget kapital, %	152	105	104	139	177

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING, 2011-2015

År	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändringar av aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK	
2011	Aktieemission från personaloptioner	11 509 870	1 067 028 033	1,2	106,8
2011	Sammanläggning 10:1	-960 325 229	106 702 804	-	106,8
2011	Aktieemission från personaloptioner	1 762 344	108 465 148	1,8	108,6
2012	Aktieemission från personaloptioner	1 426 633	109 891 781	1,4	109,9
2013	Aktieemission för aktiesparprogram	750 000	110 641 781	0,8	110,6
2014	Aktieemission för aktiesparprogram	330 000	110 971 781 <sup>1)</sup>	0,3	111,0

1) varav eget innehav 31 december 2015 var 1 066 455 aktier



Orange F

13:38



1.50 L  
1,66€ x1

132 G  
2,09€ x1

0.05 L  
0,09€ x1

5% EN MOYENNE CHER  
TOUS LES JOURS

ODYSSEE FILET THON CITRON  
115 g  
15,00 € / kg  
1,82

Odyssee  
Filet de Thon  
Tomate

# PLOCK I BUTIK

- 1 Medarbetaren laddar ned en kundorder i form av en plocklista i en handdator eller smartphone. Pricers plattform har bekräftat att detta är varor som normalt finns i butiken.
- 2 Medarbetaren guidas till den första och närmaste artikeln. Den optimala rutten visas på den digitala kartan.
- 3 När medarbetaren närmar sig artikeln så börjar hyllkantsetiketten att blinka. När artikeln är plockad checkar medarbetaren av den från plocklistan och etiketten slutar blinka. Blinkandet slås av och på via Pricers plattform. Medarbetaren guidas sedan till den produkt på den kvarvarande listan som är närmast och samma process fortsätter tills hela ordern är plockad och redo att hämtas av kunden.



## PRICERS PRODUKTERBJUDANDE

Pricer erbjuder ett flertal avancerade lösningar byggda på en unik teknisk plattform.

### Hjälpa kunder



Hjälp kunder att hitta vad de söker i en Pricer-utrustad butik.

### Pris



Visa och ändra priserna snabbt och korrekt för en hel butik.

### Task 2 light

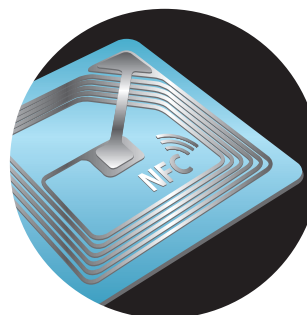


Förenkla utförandet av uppgifter i butik så att personalen blir effektivare.

# ANVÄNDNING

## TEKNISK PLATTFORM

Pricers ESL-plattform som bygger på infraröd trådlös kommunikation är den mest innovativa och pålitliga plattformen på marknaden. Den är snabb, skalbar, flexibel, robust och intuitiv, samt utformad för att passa detaljhandelns alla behov.



Etiketten kan förses med en NFC-tag.

### NFC taggar



### Hyllkantsetikett

Robusta och strömsnåla etiketter för att visa information på hyllkanten.



### SmartFLASH

Ett kraftigt blink kan slås på vid behov av att hitta en viss vara.

## Plock i butik



Minska de stora kostnaderna som kommer av plock i butik.

## Dynamiska kampanjer



Använd schema-lagd SmartFLASH funktionalitet för att automatisera kampanjer.

## Produktplacering



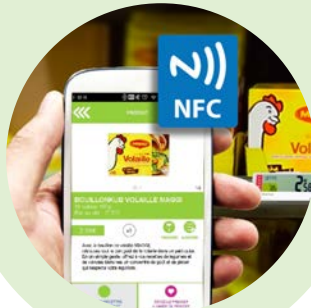
Kontrollera att alla produkter står på rätt plats.

## Webbpriser



Se till att priserna alltid är samma i butiken som på nätet.

## Produktinfo

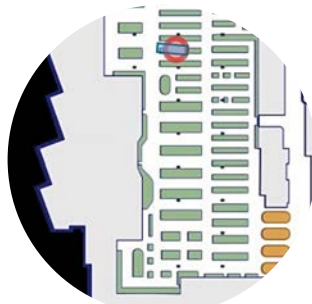


Ge en NFC-utrustad smartphone möjligheten att visa extra produktinformation.



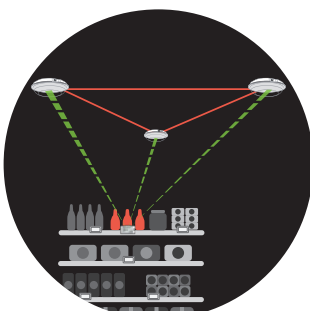
När en smartphone kommer in i eller lämnar en specificerad zon så triggas ett event.

## Geofencing



Rita upp, synkronisera och visa kartor på mobiler och på webben.

## Butikskartor



Alla etiketter kan automatiskt positioneras på en butikskarta.



Söker efter något och visar en rutt dit.

## Butiksnavigering

## Infraröd geopositionering

# Affärsrisker och möjligheter

Pricer ser en stor potential inom detaljhandeln där bolaget, med sin starka tekniska plattform och sina goda kundreferenser, är väl positionerat för att möta den förväntade växande efterfrågan. Samtidigt innebär allt företagande och aktieäggande ett visst risktagande. Flera riskfaktorer kan komma att påverka Pricers verksamhet. Därför måste dessa risker men även affärsmöjligheter beaktas vid en bedömning av bolaget och dess framtida utveckling. Nedan beskrivs några av de faktorer som kan vara av stor betydelse för bolagets framtida utveckling, resultat och ställning. Dessa faktorer är inte framställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

## Affärsrisker

**Marknad.** Marknaden för digitala hyllkantslösningar växte kraftigt under 2015 och bedöms fortsätta växa. Tillväxten sker dock från en mycket låg nivå och på specifika geografiska marknader samt inom specifika affärssegment. Marknadspenetreringen är fortsatt låg och pappersetiketter fortsätter att dominera på hyllkanten. Det är svårt att uppskatta när digitala hyllkantslösningar kommer att bli allmänt efterfrågade i stor skala.

**Kundberoende.** En stor del av Pricers försäljning kommer från ett relativt litet antal kunder.

**Leverantörer.** Pricer samarbetar med underleverantörer för att skapa en flexibel produktionslösning och använder standardkomponenter så långt det är möjligt. Det kan dock inte uteslutas att komponentbrist uppstår eller att leveranser kan försvåras vid stora volymökningar i produktionen.

**Produkter.** Det föreligger risk för att nyutvecklade produkter inte uppfyller teknisk funktionalitet eller inte motsvarar förväntningarna, vilket kan medföra nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingsprojekt och/eller lager. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk för att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garantireserv som baseras på historiskt utfall.

**Nyckelkompetens.** Det finns risk för att anställda med nyckelkompetens lämnar sina tjänster. Genom kunskapsöverföring och dokumentation av arbetsprocesserna söker Pricer säkerställa att kompetensen behålls inom företaget.

**Konkurrenter.** Det finns i dagsläget bara ett fåtal företag med liknande produkter som konkurrerar med Pricer om andelar på ESL-marknaden i större skala. Därutöver finns mindre regionala bolag eller bolag som försöker utveckla produkter för att etablera sig på marknaden. En strukturell förändring av branschen, till exempel att någon eller några konkurrenter lierar sig med en stark partner, skulle kunna innebära ett hot mot övriga aktörer på marknaden. Pricer arbetar nära sina kunder för att behålla sin position och stärka sitt erbjudande och därigenom undvika risken att tappa marknadsandelar.

**Konkurrerande teknik.** Den infraröda teknik som Pricer använder erbjuder säkrare överföring och snabbare hastighet än den konkurrerande radiovågstekniken som är den vanligaste tekniken i ESL-system. Det är dock möjligt att ny teknik kan utgöra ett hot i framtiden. Hittills har inte Pricer hittat någon teknik som utgör ett tydligt hot mot företagets teknik. Utvecklingskostnaderna för ESL-system har varit mycket stora och det kan inte uteslutas att det kan krävas stora insatser i framtiden för att upprätthålla bolagets konkurrenskraft.

**Patent.** Pricer skyddar sina produkter i den mån det går genom patent. Det finns emellertid inga garantier för att bolagets nyutvecklade produkter kan patenteras, att nuvarande och framtida applikationer faktiskt kan patenteras eller att de patent som bolaget har räcker för att skydda bolaget. Risk föreligger dessutom för kostsamma patenttvister som kräver uppmärksamhet från ledningen.

**Finansiell riskhantering och valutarisker.** Se not 21.

## Möjligheter

**Marknad.** Handel över internet kommer att fortsätta skapa prispress på butikshandeln. Aktiv prisoptimering och dynamisk prissättning är medel för butiken att hantera denna prispress. Hur butiken ska kunna erbjuda sina kunder olika typer av internethandel på ett kostnadseffektivt sätt, är en avgörande fråga för allt fler detaljhandlare. De smarta telefonerna och andra mobila lösningar blir verktyg för butiken att kommunicera med personal för att optimera de interna processerna i ett kombinerat erbjudande i butik och på internet. Samma teknik kan användas för att förbättra butikens arbete med marknadsföring på hyllkanten och kontroll av lagerstatus på hyllan. Från konsumentens perspektiv ökar förväntan på digitala erbjudanden, socialt delade av konsumtionen och en uppkopplad kommunikation med butiken. Pricers digitala lösning för elektronisk prissättning, kommunikation på hyllkanten och positionering i butiken, är optimerad för dessa starka trender på marknaden.

**Kunder.** Pricer har en stark marknadsnärvaro, ett starkt varumärke i dagligvaruhandeln och marknaden bredaste installationsbas med över 15 000 gjorda installationer i drift hos kunder över hela världen. Pricers kombination av en stark ställning både på kärnmarknaderna, vilken utgörs av främst Frankrike och Norge, men även Belgien, Spanien, Italien och nya geografiska marknader, inom både dagligvaruhandeln och expanderande segment som elektronik och hemmfix-kedjor, är unik i ESL-branschen.

**Erbjudande och produkter.** Tack vare flera års kontinuerlig utveckling bedömer Pricer att bolaget har en modern och rationell teknisk plattform som möjliggör marknaden mest effektiva och högpresterande system. Plattformen rymmer dessutom en potential för vidareutveckling och en rad anpassade tillämpningar. Pricer erbjuder ett helhetsgrepp i sitt åtagande mot kunden och har också byggt upp förutsättningar för ett utökat tjänste- och produktutbud på en lönsam eftermarknad.

# Definitioner



## **Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat som summan av ingående och utgående eget kapital dividerat med två.

## **Avkastning på sysselsatt kapital**

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som summan av ingående och utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

## **Bruttomarginal**

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.

## **Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

## **Kapitalomsättningshastighet**

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som summan av ingående och utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

## **Kassaflöde per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier på balansdagen.

## **Kassalikviditet**

Totala omsättningstillgångar exklusive lager i procent av totala kortfristiga och långfristiga skulder.

## **Nettolåneskuld**

Räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar.

## **Nettomarginal**

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

## **Nettoskuldsättningsgrad**

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

## **Orderstock**

Bindande order och avrop under ramavtal. Förväntat framtida värde av ramavtal ingår ej.

## **P/S (Price/Sales)**

Aktiekursen på balansdagen dividerat med nettoomsättning per genomsnittligt antal aktier.

## **Resultat per aktie**

Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

## **Rörelsekapital**

Icke räntebärande omsättningstillgångar reducerade med icke räntebärande kortfristiga skulder.

## **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

## **Soliditet**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## **Sysselsatt kapital**

Tillgångar exklusive räntebärande tillgångar reducerat med icke räntebärande skulder.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Pricer AB (publ), organisationsnummer 556427-7993, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2015. Belopp inom parentes avser föregående år.

Koncernen består av moderbolaget Pricer AB (Sverige) samt de helägda dotterbolagen Pricer S.A.S. (Frankrike), Pricer Inc. (USA), Pricer E.S.L. Israel Ltd. (Israel) samt några små närmast vilande bolag.

Koncernen är organiserad med huvuddelen av verksamheten i moderbolaget, som ansvarar för utveckling, produktledning, inköp, försäljning till dotterbolag och vissa marknader samt kundservice. Dotterbolagen i Frankrike och USA svarar för försäljning och kundservice på respektive närliggande marknader. Pricer E.S.L. Israel Ltd utför försäljningstjänster och produktunderhåll.

## Marknadsutveckling

Under det gångna året har nya marknadssegment inom detaljhandeln, som konsumentelektronik och sällanköps-handel, öppnats för ESL-industrin, vilket är en viktig signal att tekniken väl svarar upp till de utmaningar som handlare världen över står inför. Dessa marknadssegment och de affärer de representerar, är av en sådan storleksordning att de i sig själva kommer driva omsättningstillväxt i branschen som helhet.

Behovet av en digitaliserad butik för att möta konkurrens från online-handeln har förstärkts av siffror från 2015 års julhandel, som visar på fortsatt ökad konsumtion över nätet på bestnad av butikernas försäljning. I marknader med hög penetrationsgrad av elektroniska hyllkantslösningar ses nu exempel på hur dynamisk prisättning används som konkurrensmedel för butiken mot nätet. I Norge förekom mycket frekventa prisförändringar på utvalda lockvaror i årets julhandel för att få konsumenter att välja butiken istället för näthandel för sina inköp. Denna marknadsutveckling är naturligtvis positiv för ESL-industrins tillväxt.

Grafiska epappers-etiketter med tre färger, svart-vit-röd, har under slutet av året lämnat pilotstadiet, efter en lång period av prototyp- och butikstester. Användandet av färger på de grafiska etiketterna påverkar investeringskalkylen positivt för många butiker och detaljhandelskedjor. Då en kampanj, ett erbjudande eller en kategori kan visas tydligt direkt på epappers-etiketten i färg, försvinner ytterligare en del av användandet av papper, och därmed manuellt arbete, i butiken. Införandet av ett sådant system leder till ökad operativ effektivitet och kostnadsrationaliseringar. Färgerna ger också en möjlighet att använda den elektroniska hyllkanten för marknadsprofilering, exempelvis med profilfärger eller säsongsfärger. Enligt industrin kommer förekomsten av trefärgs-etiketter att ytterligare driva tillväxt genom expansion till nya marknader.

En annan drivkraft på marknaden som utkristalliserar sig allt tydligare är behovet att automatisera och effektivisera arbetet i butik. Genom att utnyttja hyllkanten för att kommunicera med butikspersonalen avseende olika uppgifter som behöver utföras minskar tidsåtgången avsevärt.

## Omsättning per marknad och år

MSEK	2015	2014
Europa, Mellanöstern & Afrika	805,2	493,2
Amerika	46,4	44,7
Asien & Stillahavsområdet	19,0	45,1
<b>Totalt</b>	<b>870,6</b>	<b>583,0</b>

## Order, nettoomsättning och resultat

Orderingången var 792 (541) MSEK under året, en ökning med 46 procent i jämförelse med föregående år. Justerad för valutakursförändringar ökade orderingången med 32 procent.

Nettoomsättningen uppgick till 870,6 (583,0) MSEK under perioden. Ökningen var 49 procent jämfört med föregående år. Justerad för valutakursförändringar ökade omsättningen med 36 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 190,6 (102,3) MSEK och bruttomarginalen till 21,9 (17,5) procent under året. Bruttoresultatet för 2014 påverkades negativt med 37,5 MSEK relaterade till avsättningar avseende komponentproblem. Exklusive engångskostnader 2014 uppgick bruttomarginalen till 24,0 procent där årets försvagning till största delen förklaras av den högre andelen grafiska etiketter och förstärkningen av US-dollar.

Rörelsekostnaderna minskade till 142,8 (155,4) MSEK under året. Rörelsekostnaderna under 2014 belastades med en nedskrivning av utvecklingsprojekt om 15,5 MSEK samt kostnader för omstruktureringar om 16,0 MSEK. Justerad för dessa poster har rörelsekostnaderna ökat med 18,9 MSEK under perioden jämfört med samma period föregående år. Ökningen drivs av kostnader relaterade till implementationen av den nya lösningsorienterade strategin samt förstärkningar av organisationen.

Rörelseresultatet uppgick till 47,8 (-53,1) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,5 (-9,1) procent.

Årets resultat uppgick till 37,0 (-55,5) MSEK.

Omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat om -14,5 (23,8) MSEK bestod av valutaomräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag i euro och dollar, främst goodwill.

	jan - dec 2015	jan - dec 2014
Nettoomsättning	870,6	583,0
Kostnad för sålda varor	-680,0	-480,7
Bruttoresultat	190,6	102,3
Bruttomarginal	21,9	17,5
Rörelsekostnader	-142,8	-155,4
Rörelseresultat	47,8	-53,1
Rörelsemarginal	5,5	-9,1

## Engångskostnader

Inga engångskostnader har belastat resultatet för 2015. Under 2014 belastades resultatet med engångskostnader om totalt 69,0 MSEK avseende huvudsakligen komponentproblem för levererade varor samt andra strukturkostnader. Av de gjorda reserveringarna avseende kvalitetsproblem återstår per den 31 december 5,7 MSEK vilket bedöms täcka kvarvarande kostnader.

	jan - dec 2015	jan - dec 2014
<b>Rörelseresultat</b>	<b>47,8</b>	<b>-53,1</b>
Komponentproblem	0,0	37,5
Nedskrivning av utvecklingsprojekt	0,0	15,5
Strukturförändring	0,0	16,0
<i>Total justering</i>	<i>0,0</i>	<i>69,0</i>
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>47,8</b>	<b>15,9</b>



## Tillgångar, kassaflöde och finansiella instrument

Totala tillgångar uppgick till 803,8 (815,2) MSEK vid årets utgång och bestod bl.a. av immateriella tillgångar om 250,9 (263,4) MSEK, till största delen hänförligt till förvärvet av Eldat under 2006 och tillhörande goodwillbelopp om 230,5 (240,1) MSEK. Minskningen av immateriella tillgångar förklaras främst av valutakursförändringar i Euro vilket är den valuta som goodwill är upptagen i.

Rörelsekapitalet (inklusive avsättningar) uppgick till 201,0 (238,4) MSEK vid utgången av perioden.

### Eget kapital

Pricer innehar 1 066 455 egna aktier för att kunna infria löftet om matchnings- och prestationsaktier i de två utestående aktiesparprogrammen. Värdet av löftet redovisas i enlighet med IFRS och kostnadsförs under intjänandeperioden.

### Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 101,4 (13,6) MSEK under året, främst som en till följd av det förbättrade rörelseresultatet i kombination med ett minskat rörelsekapitalbehov i relation till omsättningen. Minskade lagervärden till följd av förbättrade inköpsrutiner i kombination med den relativt låga orderstocken vid årets slut bidrog till det minskade rörelsekapitalbehovet.

Likvida medel vid utgången av perioden uppgick till 135,6 (53,0) MSEK. I tillägg till likvida medel har Pricer en outnyttjad checkräkning uppgående till 50 MSEK samt ytterligare 50 MSEK i kreditlöfte.

### Finansiella instrument

Pricers finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och upp- och nedlupna leverantörskostnader. Övriga finansiella tillgångar har klassificerats som kundfordringar. Övriga finansiella skulder har klassificerats som övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde, vilket inkluderar leverantörsskulder. Baserat på detta bedöms samtliga finansiella tillgångars och skulders bokförda värden vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

### Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 15,9 (11,6) MSEK för året och bestod främst av investeringar i utökad produktionskapacitet samt aktiverade utvecklingskostnader om 10,9 (7,5) MSEK.

För Pricer var 2015 ett mycket viktigt år. Den nya tekniska plattformen släpptes efter mer än ett års arbete i skarp version och är nu installerad hos kunder över hela världen.

### Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 730,1 (465,8) MSEK och årets resultat till 21,6 (-61,7) MSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick till 120,6 (44,5) MSEK vid utgången av året.

### Personal

Medelantalet anställda var under året 82 (79) och antalet anställda vid årets utgång var 82 (83).

Torbjörn Möller tillträdde som Verksamhetschef för inköp, tillverkning och logistik i maj och ingår i bolagets ledningsgrupp.

## Produktutveckling

Den viktigaste innovationen under 2015 har varit förfinandet och lanseringen av förmågan att automatiskt positionera etiketter i butiken. Den redan installerade infrastrukturen mäter styrkan på signalerna från etiketterna och med hjälp av avancerade algoritmer räknas positionen för varje etikett ut. Enligt Pricers vetenskap finns ingen liknande produkt på marknaden.

Sedan tidigare har Pricers digitala plattform innehållit även kartor, positionering av mobiltelefoner, blinkande etiketter, zonstyrd kommunikation och gränssnitt för tredjepartsutveckling. Under året har dessa utvecklats och förbättrats.

Den moderna plattformen möjliggör helt nya lösningar för kunderna att automatisera sina processer och förbättra upplevelsen för sina kunder. Exempel på lösningar är effektivisering av butiksprocesser som inventering och plock i butik, automatisk avstämning av planogram och förenklingar för konsumenter att hitta varorna i butiken. Nya samarbeten har ingåtts där Pricer tillsammans med andra leverantörer av teknik till handeln kan erbjuda nyckelfärdiga lösningar.

Stor kraft har också lagts på att utveckla en ny produktlinje med grafiska flerfärgsetiketter, SmartTAG HD Red. Utöver de tidigare färgerna svart och vitt kan nu etiketten även hantera rött. Detta möjliggör fullständig automatisering för alla de kunder som använder färgen röd för att signalera kampanjpris.

Produktutvecklingen leds från moderbolaget i Stockholm. Kostnaderna uppgick till 19,9 (36,7) MSEK, motsvarande 14 (24) procent av totala rörelsekostnader och 2 (6) procent i jämförelse med omsättningen. Därutöver har en del av utgifterna för utvecklingsarbetet under året, 10,9 (7,5) MSEK, aktiverats som anläggningstillgång avseende utvecklingsprojekt.

Pricers verksamhet uppfyller kraven enligt RoHS samt andra legala miljökrav avseende återvinning av batterier och elektronikskrot.

### Finanspolicy och valutarisker

Pricers omsättning fördelades med 59 (71) procent i euro, med 41 (28) procent i US-dollar och övriga valutor 1 (1) procent under 2015. Kostnad för sålda varor var i huvudsak i US-dollar och rörelsekostnader i lika delar euro och svenska kronor och en mindre del i US-dollar. Pricer har tidigare säkrat en andel av förväntade flöden genom terminskontrakt. Under andra halvan av 2014 löpte existerande terminskontrakt ut utan att ersättas av nya. Effekter från realiserade och orealiserade valutaterminer uppgick därmed till - (0,2) MSEK i resultatet 2015. Valutaeffekter i finansnettot uppgick till 1,6 (0,1) MSEK och består av valutaomräkning av lånetillgångar till dotterbolag och likvida medel. I grunden gynnas Pricer av en stark euro och missgynnas av en stark US-dollar.

### Information om risker och osäkerhetsfaktorer samt juridiska tvister

Pricers resultat och finansiella ställning påverkas av olika riskfaktorer som skall beaktas vid en bedömning av koncernen och moderbolaget och deras framtidspotential. Dessa risker gäller främst utvecklingen av marknaden för elektroniska hyllkantslösningar. Med tanke på kundstrukturen och avtalens omfattning kan en försening i installationerna ha en väsentlig påverkan på ett givet kvartal. Pricer har begränsad möjlighet att styra leveranstidpunkterna för stora projekt vilket kan skapa stora variationer mellan kvartal.

# Förvaltningsberättelse (forts.)

Pricer ägnar betydande resurser åt produktutveckling för att bevara och förstärka bolagets ledande position avseende systemlösning. Utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar om de bedöms vara kommersiellt gångbara. Det föreligger risk för att de nya produkterna inte uppfyller teknisk funktionalitet eller inte motsvarar förväntningar, vilket kan medföra nedskrivningsbehov eller ändrad bedömning av avskrivningstider av tillgångar. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk för att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garantireserv som baseras på historiskt utfall.

Mer information om finansiella risker framgår av not 21.

Som en del av Pricers löpande verksamhet blir bolaget ibland inblandat i juridiska tvister. För närvarande finns inga tvister som på ett väsentligt sätt bedöms kunna påverka Pricers resultat eller finansiella ställning.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman 2016 är desamma som årsstämman fastställde för 2015 och framgår nedan.

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Till ledande befattningshavare har årsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, vice VD, ekonomi- och finansdirektören och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp. För koncernledningens sammansättning, se sidan 56.

Pricer skall erbjuda en, med avseende på förhållandena i det land i vilket var och en av medlemmarna i koncernledningen bor, marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner.

Den fasta lönen fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Lönenivån skall vara marknadsmässig på den relevanta marknaden. Den rörliga ersättningen baseras på uppfyllelse av finansiella och personliga mål. Den rörliga ersättningen skall inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen. Koncernledningens pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan.

För att uppmuntra till långsiktig samsyn med bolagets aktieägare, skall utöver lön, pension och övriga ersättningar, även incitament kunna erbjudas i form av aktierelaterade instrument.

Verkställande direktörens uppsägningstid är sex månader vid uppsägning från arbetstagarens sida och tolv månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader.

Ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag. Med hänvisning till ÅRL 6 kap. 2 a § föreligger det inga andra sådana upplysningar än vad som framgår ovan.

Styrelsen äger rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i enskilda fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Styrelse

Förslag till styrelse vid årsstämma utarbetas genom den av årsstämman utsedda valberedningen som utgörs av Bo Kastensson, Theodor Jeansson, Stefan Roos, Göran Sundholm, och Gunnar Ek. Gunnar Ek är valberedningens ordförande. För mer information om valberedningen se sidan 52. Vid årsstämman 2015 valdes Bo Kastensson, Hans Granberg, Bernt Ingman, Jan Rynning, Christina Åqvist och Olof Sand. Bo Kastensson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter till bolagsstämموvalda styrelseledamöter har utsetts. En ersättningskommitté bestående av Bernt Ingman och Olof Sand har verkat under året. En finanskommitté bestående av Bo Kastensson och Bernt Ingman har verkat under året. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet men kan beredas av olika grupper av ledamöter. För en beskrivning av styrelsens arbete, se sidan 53.

## Närstående

Inga betydande transaktioner har ägt rum med närstående som väsentligt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

## Bolagsstyrningsrapport

Avseende bolagsstyrningsrapport hänvisas till sidan 52 och Pricers hemsida [www.pricer.com](http://www.pricer.com).

## Framtidsutsikter

Pricers framtidsutsikter för 2016 bedöms som goda. Under 2016 väntas de digitala lösningars värdeskapande för butiken konkretiseras, något som över tid förväntas leda till lönsamhetsförbättringar. Kassaflödet har utvecklats positivt och arbetet fortgår för att ytterligare förbättra kassaflödesrelaterade nyckeltal. Denna tilltro till bolagets position ledde till styrelsens rekommendation att återuppta utdelning om 25 öre per aktie.

## Prognos

Ingen prognos lämnas för 2016.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel i moderbolaget, 360 158 172 SEK, 27 476 332 SEK ska utdelas till aktieägarna, baserat på antal aktier på avstämningsdagen, och återstoden 332 681 840 SEK balanseras i ny räkning. Den föreslagna utdelningen utgör 0,25 (-) SEK per aktie.

## Den sedan tidigare antagna utdelningspolicyn lyder:

Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl rimlig avkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Pricers resultat, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta. Den årliga utdelningen skall långsiktigt motsvara 30-50 procent av årets vinst.

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

# Rapport över koncernens totalresultat

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	2, 3	870 585	583 032
Kostnad för sålda varor		-679 936	-480 692
<b>Bruttoresultat</b>		<b>190 649</b>	<b>102 340</b>
Försäljningskostnader		-77 859	-74 989
Administrationskostnader		-45 079	-43 698
Forsknings- och utvecklingskostnader		-19 905	-36 724
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 6, 22	<b>47 806</b>	<b>-53 071</b>
Finansiella intäkter		1 642	270
Finansiella kostnader		-255	-408
<b>Finansnetto</b>	7	<b>1 387</b>	<b>-138</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>49 193</b>	<b>-53 209</b>
Skatt	8	-12 230	-2 310
<b>Årets resultat</b>		<b>36 963</b>	<b>-55 519</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		-14 393	23 850
Kassaflödessäkringar		0	213
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		773	-1 210
<b>Årets totalresultat</b>		<b>23 343</b>	<b>-32 666</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		36 963	-55 519
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		23 343	-32 666
<b>Resultat per aktie</b>	17	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,34	-0,51
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,34	-0,51
Antal aktier före utspädning, miljoner		109 899	109 892
Antal aktier, efter utspädning, miljoner		110 174	109 892

# Rapport över koncernens finansiella ställning

PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	9	250 869	263 363
Materiella anläggningstillgångar	10	8 614	8 070
Uppskjutna skattefordringar	8	94 782	101 720
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>354 265</b>	<b>373 153</b>
Varulager	13	113 679	157 680
Kundfordringar	14	151 226	170 045
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	9 741	17 033
Övriga kortfristiga fordringar	12	39 249	44 214
Likvida medel		135 656	53 031
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>449 551</b>	<b>442 003</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>803 816</b>	<b>815 156</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	16		
Aktiekapital		110 972	110 972
Övrigt tillskjutet kapital		399 368	397 669
Reserver		-8 350	5 270
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		182 754	145 791
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>684 744</b>	<b>659 702</b>
<b>SKULDER</b>			
Avsättningar	18	4 423	3 482
Övriga långfristiga skulder		1 710	1 372
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 133</b>	<b>4 854</b>
Förskott från kunder		5 990	1 675
Leverantörsskulder		46 455	72 970
Övriga kortfristiga skulder	19	8 944	8 857
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	37 436	39 710
Avsättningar	18	14 114	27 388
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>112 939</b>	<b>150 600</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>119 072</b>	<b>155 454</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>803 816</b>	<b>815 156</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	23	<b>60 420</b>	<b>60 453</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>	23	<b>795</b>	<b>778</b>

# Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital vid periodens ingång 2015-01-01</b>		<b>110 972</b>	<b>397 669</b>	<b>5 270</b>	<b>-</b>	<b>145 791</b>	<b>659 702</b>
Årets resultat						36 963	36 963
Årets övrigt totalresultat				-13 620			-13 620
<i>Årets totalresultat</i>				-13 620		36 963	23 343
Aktieemission							
Återköp egna aktier							
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument			1 699				1 699
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>			1 699				1 699
<b>Eget kapital vid periodens utgång 2015-12-31</b>	16	<b>110 972</b>	<b>399 368</b>	<b>-8 350</b>	<b>-</b>	<b>182 754</b>	<b>684 744</b>
<b>Eget kapital vid periodens ingång 2014-01-01</b>		<b>110 642</b>	<b>397 159</b>	<b>-17 417</b>	<b>-166</b>	<b>201 640</b>	<b>691 858</b>
Årets resultat						-55 519	-55 519
Årets övrigt totalresultat				22 687	166		22 853
<i>Årets totalresultat</i>				22 687	166	-55 519	-32 666
Aktieemission		330					330
Återköp egna aktier						-330	-330
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument			510				510
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>		330	510			-330	510
<b>Eget kapital vid periodens utgång 2014-12-31</b>	16	<b>110 972</b>	<b>397 669</b>	<b>5 270</b>	<b>-</b>	<b>145 791</b>	<b>659 702</b>

# Rapport över koncernens kassaflöden

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2015	2014
	26		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		49 193	-53 209
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		12 171	54 633
Betald inkomstskatt		-4 786	-3 938
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>56 578</b>	<b>-2 514</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		45 413	-15 561
Förändring av rörelsefordringar		26 617	4 383
Förändring av rörelseskulder		-27 130	27 226
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>44 900</b>	<b>16 048</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>101 478</b>	<b>13 534</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11 024	-7 493
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 826	-4 021
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-15 850</b>	<b>-11 514</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	330
Återköp av egna aktier		-	-330
Utbetald utdelning		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>85 628</b>	<b>2 020</b>
Likvida medel vid årets början		53 031	48 858
Valutakursdifferens i likvida medel		-3 003	2 153
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>135 656</b>	<b>53 031</b>

# Resultaträkning och Rapport över totalresultat för moderbolaget

1 JANUARI - 31 DECEMBER

**RESULTATRÄKNING**

<b>Belopp i TSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Nettoomsättning	2	730 089	465 830
Kostnad för sålda varor		-628 787	-444 914
<b>Bruttoresultat</b>		<b>101 302</b>	<b>20 916</b>
Försäljningskostnader		-6 147	-3 000
Administrationskostnader		-45 079	-43 698
Forsknings- och utvecklingskostnader		-19 905	-36 724
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 22	<b>30 171</b>	<b>-62 506</b>
<i>Resultat från finansiella poster:</i>	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		16	-334
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-1 942	94
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1	205
Räntekostnader och liknande resultatposter		-255	-387
<b>Resultat före skatt</b>		<b>27 991</b>	<b>-62 928</b>
Skatt	8	-6 422	1 212
<b>Årets resultat</b>		<b>21 569</b>	<b>-61 716</b>
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>			
Årets resultat		21 569	-61 716
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		0	5 288
Kassaflödessäkringar		0	213
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		0	-1 210
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>4 291</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>21 569</b>	<b>-57 425</b>

## Balansräkning för moderbolaget

PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	9	18 704	20 824
Materiella anläggningstillgångar	10	7 847	7 281
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	184 885	184 409
Fordringar hos koncernföretag	11, 24	88 327	101 480
Uppskjuten skattefordran	8	94 782	100 969
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		367 994	386 858
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>394 545</b>	<b>414 963</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m	13	91 670	125 184
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	57 199	61 886
Fordringar hos koncernföretag	24	57 219	23 868
Övriga kortfristiga fordringar	12	37 432	42 065
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	6 869	12 659
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>158 719</b>	<b>140 478</b>
Kassa och Bank		120 569	44 545
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>370 958</b>	<b>310 207</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>765 503</b>	<b>725 170</b>



# Balansräkning för moderbolaget (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2015	2014
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		110 972	110 972
Reservfond		104 841	104 841
Summa bundet eget kapital		215 813	215 813
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		202 520	200 819
Fond för verkligt värde		-9 950	-9 950
Balanserade vinstmedel		146 019	207 734
Årets resultat		21 569	-61 716
Summa fritt eget kapital		360 158	336 887
<b>Summa eget kapital</b>		<b>575 971</b>	<b>552 700</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättningar	18	18 537	30 870
<b>Summa avsättningar</b>		<b>18 537</b>	<b>30 870</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Långfristiga skulder	24	3 744	100
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 744</b>	<b>100</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Förskott från kunder		4 611	-
Leverantörsskulder		44 684	66 668
Skulder till koncernföretag	24	106 624	60 763
Övriga skulder	19	652	1 237
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	10 680	12 832
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>167 251</b>	<b>141 500</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>765 503</b>	<b>725 170</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	23	<b>59 625</b>	<b>59 625</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>	23	-	-

# Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Omräkningsreserv		
<b>Eget kapital vid periodens ingång 2015-01-01</b>		<b>110 972</b>	<b>104 841</b>	<b>200 819</b>	<b>-9 950</b>		<b>146 018</b>	<b>552 700</b>
Årets resultat							21 569	21 569
Årets övrigt totalresultat								-
<i>Årets totalresultat</i>							21 569	21 569
Aktieemission								-
Återköp egna aktier								-
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument				1 700				1 700
<i>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</i>				1 700				1 700
<b>Eget kapital vid periodens utgång 2015-12-31</b>	16	<b>110 972</b>	<b>104 841</b>	<b>202 520</b>	<b>-9 950</b>	<b>-</b>	<b>167 588</b>	<b>575 971</b>
<b>Eget kapital vid periodens ingång 2014-01-01</b>		<b>110 642</b>	<b>104 841</b>	<b>200 309</b>	<b>-14 075</b>	<b>-166</b>	<b>208 064</b>	<b>609 616</b>
Årets resultat							-61 716	-61 716
Årets övrigt totalresultat					4 125	166		4 291
<i>Årets totalresultat</i>					4 125	166	-61 716	-57 425
Aktieemission		330						330
Återköp egna aktier							-330	-330
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument				510				510
<i>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</i>		330		510			-330	510
<b>Eget kapital vid periodens utgång 2014-12-31</b>	16	<b>110 972</b>	<b>104 841</b>	<b>200 819</b>	<b>-9 950</b>	<b>0</b>	<b>146 018</b>	<b>552 700</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2015	2014
	26		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		27 991	-62 928
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		4 118	49 324
Betald skatt		-235	-140
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>31 874</b>	<b>-13 744</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		33 514	-5 059
Förändring av rörelsefordringar		-18 347	-6 944
Förändring av rörelseskulder		25 856	45 830
		41 023	33 827
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>72 897</b>	<b>20 083</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8 298	-7 493
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 224	-3 684
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Minskning av långfristiga fordringar dotterföretag		-	-
Ökning av långfristiga fordringar dotterföretag		16 321	-2 418
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>4 799</b>	<b>-13 595</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	330
Återköp av egna aktier		-	-330
Utbetald utdelning		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>77 696</b>	<b>6 488</b>
Likvida medel vid årets början		44 545	37 551
Kursdifferens i likvida medel		-1 672	506
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>120 569</b>	<b>44 545</b>

# Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i TSEK om ej annat anges. Koncern och moderbolag förkortas med K respektive M)

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmast tusental.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 28.

### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vid behov genom anpassning till koncernens principer.

### Ändrade redovisningsprinciper

Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ska tillämpas från och med räkenskapsåret som började den 1 januari 2015 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas. IFRS 9, Financial Instruments, som träder ikraft 1 januari 2018, ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och behandlar klassificeringen och värderingen av finansiella instrument. I nuläget bedöms standarden få begränsad påverkan för Pricer.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. Syftet med den nya intäktsstandardens är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. IFRS 15 träder i kraft i januari 2018 och tidigare tillämpning förväntas vara tillåten givet att EU antar standarden 2016. IFRS 15 har en femstegsmodell för intäktsredovisning som innebär att en intäkt redovisas när åtagandet att leverera utlovade varor eller tjänster uppfyllts; i steg ett identifieras kontraktet, i steg två identifieras de olika åtagandena i kontraktet, i steg tre fastställs transaktionspriset, i steg fyra fördelas transaktionspriset på de olika åtagandena och i steg fem redovisas

intäkten när respektive åtagande uppfyllts. Effekten av införandet av IFRS 15 är ännu inte fastställt.

IFRS 16 Leases ersätter IAS 17 från och med 1 januari 2019. I korthet kommer bolagets operationella leasingkontrakt redovisas som finansiell leasing. Effekterna har inte analyserats till fullo än, men Pricer bedömer att koncernens resultat och ställning kommer påverkas av denna standard.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon effekt på företagets finansiella rapporter.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Pricer har endast ett rörelsesegment. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

### Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Pricer AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Dotterföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

### Utländsk valuta

#### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer i vilka bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

#### Nettoinvestering i utlandsverksamheter

Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

## Intäkter

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat om de har leveransgodkänts av kund.

Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

Ersättningar i form av royalty eller licens på grund av annans användning av koncernens tillgångar redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen tillfaller koncernen och att de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

## Leasing

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Koncernen har inga finansiella leasingavtal.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel samt vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar.

Ränteutgifter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas netto.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatter då fordran och skuld avser samma skattemyndighet.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar och övriga fordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder samt derivat.

## Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och

avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfallit eller bolaget förlorat kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

## Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar årets resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrument på samma rad i årets resultat som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

## Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

## Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

## Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper, finansiella skulder som innehas för handel och andra finansiella skulder som företaget valt att placera i denna kategori (den s.k. Fair Value Option), se beskrivning ovan under "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet". I den första kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i årets resultat.

## Not 1 Redovisningsprinciper (forts.)

### Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 21.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och om anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar: 3-5 år
- inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år
- nedlagda kostnader annans fastighet: 3 år

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

#### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Avskrivning påbörjas normalt vid produktlanseering. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas provas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

- marknads, patent- och licensrättigheter: 5-12 år
- kundrelationer: 5 år
- utvecklingsprojekt: 3 år

Patent- och licensrättigheter skrivs av över respektive rättighets giltighetstid som i vissa fall överstiger fem år.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

### Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

#### Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden - en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra när det bedöms som ej sannolikt att de kommer att betalas. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

#### Utbetalning av kapital till ägarna

##### Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

#### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda och av rätter till aktier (matchnings- och prestationsaktierätter). Optionerna och aktierätterna betraktas inte som utspädande om årets resultat är negativt. Utspädning från

optioner uppstår när lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar. Matchningsaktierätter som innehas av anställda anses utspädande om årets resultat är positivt. Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning vinstmålen är uppfyllda per rapportdagen. Vid beräkning av aktierätternas utspädning görs en justering motsvarande den för optionerna, relaterat till värdet av framtida tjänster.

### Ersättning till anställda Avgiftsbestämda planer

Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda, inklusive ledande befattningshavare i enlighet med de optionsprogram som Pricer tilldelat 2011 och 2015 samt de aktiesparprogram som antagits 2013 och 2014. Personalkostnader redovisas, i förekommande fall, för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmens intjänandeperioder, beräknat som det verkliga värdet på de tilldelade egetkapitalinstrumenten. Det verkliga värdet fastställs vid tilldelningstidpunkten, det vill säga då Pricer och de anställda ingått överenskommelse och har gemensam förståelse av villkoren och bestämmelserna för programmen. Eftersom programmen regleras med egetkapitalinstrument klassificeras de som "egetkapitalreglerade" och ett belopp motsvarande den redovisade personalkostnaden redovisas direkt i eget kapital (övertillskjutet kapital). Optionernas intjänande är beroende av att programdeltagaren kvarstår i anställning. Aktiesparprogrammet innehåller två typer av rätter. Matchningsaktierätter ger rätt till Priceraktier om deltagaren kvarstår i anställning och behåller den sparaktie som behöver köpas initialt. Prestationsaktierätter ger rätt till aktier under samma förutsättningar och om vissa måltal för koncernen infrias. Den redovisade kostnaden baseras initialt på och justeras löpande utifrån det antal optioner/aktierätter som förväntas tjäna in med hänsyn till hur många programdeltagare som förväntas kvarstå i tjänst under intjäningsperioden och med hänsyn till förväntat och faktiskt uppfyllande av villkoren för koncernens finansiella mål. Någon justering görs inte för antalet optioner som förväntas lösas och faktiskt löses beroende på om lösenkursens nivå föranleder lösen eller inte. Sådan justering görs ej heller med avseende på om deltagare förlorar aktierätter med anledning av att de säljer de sparaktier de behövt köpa och behöver behålla; i detta fall redovisas istället hela återstående kostnaden omedelbart. När lösen av optioner respektive matchning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal optioner/aktierätter som förväntas tjäna in och på optionernas/aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid lösen/matchning.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i rapport över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelser samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid behov görs en nuvärdesberäkning för att ta hänsyn till väsentlig tidseffekt för framtida betalningar.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

## Not 2 Intäkternas fördelning

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
<i>Nettoomsättning:</i>				
Varuintäkter	804 748	529 345	714 806	453 263
Tjänsteintäkter	56 651	43 965	10 485	8 309
Licensintäkter	9 186	9 722	4 798	4 258
<b>Totalt</b>	<b>870 585</b>	<b>583 032</b>	<b>730 089</b>	<b>465 830</b>

I intäkterna för moderbolaget ingår koncernintern försäljning med 379 946 (289 631). I intäkterna för koncernen och moderbolaget ingår valutakursförändring med 5 813 (10 335).

## Not 3 Rörelsessegment

Pricer utvecklar och marknadsför kompletta system bestående av olika komponenter för kommunikation i butiksmiljö. Delarna säljs aldrig var för sig annat än för komplettering av existerande system. Därmed är inte olika produktkomponenter olika rörelsesegment. Systemet säljs till kunder i fler än 50 länder över hela världen. Kundbearbetningen sker till stor del gentemot stora, globala detaljhandelskedjor. Omsättning uppdelad i tre geografiska områden redovisas externt för att i någon mån ge underlag för kommentar och analys av marknadsutveckling, men den utgör inte grund för intern styrning och uppföljning, varför denna uppdelning inte utgör olika rörelsesegment i verksamheten. Försäljning sker såväl direkt till kund som via partners, men denna uppdelning utgör inte olika rörelsesegment. Försäljning sker till olika kategorier i detaljhandeln såsom livsmedel, sällanköp, byggvaruhus mm men dessa kategorier utgör inte heller olika rörelsesegment. Verksamheten delas inte upp i olika rörelsesegment utan följs upp i sin helhet. Därmed utgör hela Pricers verksamhet ett och samma rörelsesegment.

### Intäkter från externa kunder per geografisk hemvist

Intäkter allokeras per land baserat på den externa kundens hemvist. På vissa marknader arbetar Pricer genom partners. Intäkter från försäljning till 3 (1) kund(er) uppgick till mer än 10 procent av Pricers totala omsättning för 2015. Försäljningen till respektive kund uppgick till 264 MSEK, 119 MSEK respektive 100 MSEK, vilket totalt motsvarar 483 MSEK 2015. Under 2014 uppgick försäljningen till en kund till 72 MSEK. Intäkter från försäljning till 3 (1) kund(er) uppgick 55 (12) procent av Pricers omsättning 2015.

<b>Nettoomsättning per land</b>	K 2015	K 2014
Sverige	20 227	13 878
Frankrike	393 544	248 117
Belgien	219 770	36 999
Norge	46 618	33 513
Övriga länder	190 426	250 525
<b>Totalt</b>	<b>870 585</b>	<b>583 032</b>

## Not 4 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

	2015		2014	
	Antal	varav män	Antal	varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	32	81 %	29	81 %
Hongkong	3	100 %	3	100 %
<i>Dotterföretag</i>				
USA	4	100 %	6	80 %
Israel	1	100 %	2	100 %
Frankrike	42	69 %	39	72 %
Totalt i dotterföretag	47	72 %	47	72 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>82</b>	<b>77 %</b>	<b>79</b>	<b>77 %</b>

### Könsfördelning i företagsledningen per bokslutsdagen

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	17 %	0 %	0 %	0 %
Övriga ledande befattningshavare	17 %	0 %	25 %	0 %

### Löner, andra ersättningar, pensionskostnader enligt avgiftsbestämda planer och sociala kostnader

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Styrelse och VD	5 229	7 594	5 229	7 594
(varav rörlig lön)	(1 203)	(121)	(1 203)	(121)
Andra ledande befattningshavare	9 852	13 199	4 360	1 565
(varav rörlig lön)	(2 986)	(1 519)	(1 393)	(267)
Övriga anställda	50 951	42 612	23 145	20 616
(varav rörlig lön)	(9 961)	(4 203)	(3 409)	(1 207)
<b>Summa löner och andra ersättningar</b>	<b>66 032</b>	<b>63 405</b>	<b>32 734</b>	<b>29 775</b>
(varav rörl. lön)	(14 150)	(5 843)	(6 005)	(1 595)
Sociala kostnader, styrelse och VD	2 160	1 352	2 160	1 352
Sociala kostnader, andra ledande befattningshavare	4 519	3 321	2 217	840
Sociala kostnader, övriga anställda	22 105	18 737	9 170	7 258
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>28 784</b>	<b>23 410</b>	<b>13 547</b>	<b>9 450</b>
<i>varav:</i>				
Pensionskostnader, styrelse och VD	479	371	479	371
Pensionskostnader, andra ledande befattningshavare	676	1 188	582	240
Pensionskostnader, övriga anställda	3 164	2 465	2 342	1 863
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>4 319</b>	<b>4 024</b>	<b>3 403</b>	<b>2 474</b>

Företagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 0 (0). Gruppen "Andra ledande befattningshavare" bestod under huvuddelen av året av 5 (5) personer i koncernen varav 3 (1) personer i moderbolaget.



## Not 4 Anställda och personalkostnader (forts.)

### Ledande befattningshavares förmåner

#### Principer för ersättning

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Årsstämman har också beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa framgår i förvaltningsberättelsen sid 16. Styrelsen har under 2015 delegerat till ett särskilt ersättningsutskott att arbeta fram förslag till ersättningsstruktur för ledande befattningshavare inom ramen för de av årsstämman beslutade riktlinjerna. Utifrån denna ersättningsstruktur har ordföranden styrelsens uppdrag att träffa uppgörelse med verkställande direktören om lön och övriga förmåner. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med styrelsens ordförande och/eller styrelsens ersättningskommitté. Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid bestämning av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation in. Ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig lön, i vissa fall pensionsförmåner i form av avgiftsbestämda pensionspremiebetalningar, övriga förmåner samt långsiktigt incitamentsprogram i form av options- och/eller aktiesparprogram, vilket omfattar alla anställda i koncernen. Övriga förmåner omfattar i vissa fall förmån av tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. I koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### Ersättningar och förmåner

I moderbolaget uppgick arvodet till styrelseledamöter enligt följande: Under mandatperioden 2014/2015 (fram till årsstämman 23 april 2015) uppgick arvodet till totalt 1 250 TSEK fördelat med 450 TSEK till ordförande och 200 TSEK till övriga ledamöter (totalt 5 ledamöter i styrelsen). Kostnaderna har fördelats över mandatperioden. Under mandatperioden 2015/2016 (fram till årsstämman 28 april 2016) uppgick arvodet till totalt 1 450 TSEK fördelat med 450 TSEK till ordförande och 200 TSEK till övriga

ledamöter (totalt 6 ledamöter i styrelsen). Kostnaderna har fördelats över mandatperioden. Härutöver har inga ersättningar, förutom kostnadsutlägg, utgått till styrelsen. Vissa styrelseledamöter har via egna bolag fakturerat arvodet, som då även omfattar på arvodet belöpande sociala avgifter. Angivna belopp avser, förutom ovan angivna undantag, det av stämman beslutade arvodet exklusive sociala avgifter.

VD Jonas Vestins ersättning framgår enligt tabell. Den rörliga ersättningen är kopplad till utvecklingen under året. För 2015 baserades den rörliga lönen på koncernens omsättning, rörelseresultat och kapitalbindning. Mål uppnåddes delvis. VD:s uppsägningstid är tolv månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida och sex månader vid uppsägning från arbetstagarens sida.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare framgår enligt tabell. För övriga ledande befattningshavare baserades rörlig lön för 2015 på koncernens omsättning, rörelseresultat, kapitalbindning och på individuella mål. Den rörliga lönen är individuell och för 2015 maximerad till 50 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader. Ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag.

#### Optionsprogram

Årsstämman 2015 beslutade om ett teckningsoptionsprogram omfattande vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Pricer-koncernen varigenom sammanlagt högst 950 000 teckningsoptioner emitteras där varje teckningsoption under perioden från och med den 29 maj 2018 till och med den 29 juni 2018 berättigar till teckning av en aktie i Pricer AB till en kurs motsvarande 152 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på Nasdaq Stockholm under perioden från och med den 12 maj 2015 till och med den 18 maj 2015.

Det av Årsstämman 2011 beslutade optionsprogrammet förföll 31 augusti 2015 utan ytterligare utspädning.

#### Sammanställning över aktiebaserade incentiveprogram för anställda

Program	Aktieoptioner	Aktiesparprogram	Aktiesparprogram	Aktieoptioner
	2011 <sup>1)</sup>	2013	2014	2015
Utfärdade optioner och aktier	30 000 000	750 000	750 000	950 000
Förfallodatum	31-Aug-15	31-Maj-16	30-Juni-17	29-Juni-18
Lösenkurs, kronor	15,60	-	-	12,40
Aktieslag	B	B	B	B
Varav teckningsrätter/prestationsaktier	11 850 000	448 603	560 876	950 000

<sup>1)</sup> Varje tiotal optioner ger rätt att förvärva en aktie till angiven lösenkurs

<b>Utestående 1 januari, 2015</b>	21 000 000	143 318	377 648	-
Tilldelade	-	0	0	950 000
Utnyttjade	-	-6 835	-5 372	-
Återköpta	-	-	-	-
Förverkade	-21 000 000	-	0	-
<b>Utestående 31 december, 2015</b>	<b>0</b>	<b>136 483</b>	<b>372 276</b>	<b>950 000</b>
-av vilka intjänats	-	-	-	-
-av vilka kan utnyttjas (teckningsrätter)	-	-	-	-
Återstående antal månader till förfall	-	5	18	30

<b>Utestående 1 januari, 2014</b>	21 000 000	321 422	-	-
Tilldelade	-	0	729 631	-
Utnyttjade	-	-	-	-
Återköpta	-	-	-	-
Förverkade	-	-178 104	-351 983	-
<b>Utestående 31 december, 2014</b>	<b>21 000 000</b>	<b>143 318</b>	<b>377 648</b>	<b>-</b>
-av vilka intjänats	21 000 000	-	-	-
-av vilka kan utnyttjas (teckningsrätter)	11 850 000	-	-	-
Återstående antal månader till förfall	0	17	30	-

## Not 4 Anställda och personalkostnader (forts.)

### Aktiesparprogram

Årsstämman 2013 beslutade om ett aktiesparprogram om maximalt 750 000 aktier riktat till samtliga anställda innehållande matchningsaktier och prestationsaktier. För matchningsaktierna förvärvar anställda aktier ("sparaktier") i marknaden, eller utnyttjar redan ägda aktier, och förutsatt att aktierna behålls och anställningen består efter tre år erhåller den anställde en aktie för varje sparaktie kostnadsfritt av bolaget, en så kallad Matchningsaktie. Prestationsaktierna relaterar till ledning och nyckelmedarbetare och omfattar cirka 20 personer totalt. Prestationsaktierna är, utöver ovan nämnda villkor om fortsatt anställning och innehav av sparaktier, villkorade av uppfyllandet av årliga prestationsmål; där en tredjedel av prestationsaktierna är hänförliga till respektive års prestationsmål. Dessa mål är gemensamma för berörda personer och omfattar mål för omsättning och rörelseresultat. Målen i prestationsplanens första två år uppfyllades inte, samt att några har slutat sin anställning, vilket har inneburit att det maximala antalet matchnings- och prestationsaktier som kan tjäna in har reducerats. Totalt utestående antal aktier i detta program var 136 484 aktier vid utgången av 2015.

Matchnings- och prestationsaktiers verkliga värde vid tilldelningstidpunkten beräknades till 7,55 kr för programmet 2013.

Värderingen utgörs av börskursen reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under intjäningsperioden.

Årsstämman 2014 beslutade om ett ytterligare aktiesparprogram med samma utformning. Matchnings- och prestationsaktiers verkliga värde vid tilldelningstidpunkten beräknades till 5,22 kr för 2014 års program.

Programmet omfattar maximalt 750 000 aktier varav 372 276 var utestående vid utgången av 2015.

För att säkerställa leverans av aktier i programmen innehar bolaget 1 066 455 egna aktier.

Under 2015 har kostnader avseende personaloptioner och matchnings-/prestationsaktier redovisats i koncernen om 1,7 (0,5) MSEK, varav i moderbolaget 1,7 (0,5) MSEK med en motbokning i eget kapital.

För upplysningar om ledande befattningshavares innehav av aktier och optioner hänvisas till sidan 56.

### Lån till ledningen och andra transaktioner med närstående

Inga lån, garantier eller borgensförbindelser är lämnade till förmån för styrelseledamöter eller ledningen i koncernen. Inte heller har det förekommit eller föreligger någon affärstransaktion mellan företaget och personer i styrelsen, ledning eller revisorer som har en materiell effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

### Ersättningar och andra förmåner till koncernledningen

KONCERN 2015	Grundlön	Rörlig ersättning	Kostnader för aktieoptioner	Övriga förmåner *	Pension	Övriga ersättningar	Totalt 2015
Jonas Vestin (VD) fr.o.m. 14 augusti 2014	2 313	1 203	278	118	479	125	4 516
Övriga medlemmar i koncernledningen (5 (5) pers.)	6 768	2 993	344	91	676	91	10 963
<b>Totalt</b>	<b>9 081</b>	<b>4 196</b>	<b>622</b>	<b>209</b>	<b>1 155</b>	<b>216</b>	<b>15 479</b>

KONCERN 2014	Grundlön	Rörlig ersättning	Kostnader för aktieoptioner	Övriga förmåner *	Pension	Övriga ersättningar	Totalt 2014
Jonas Vestin (VD) fr.o.m. 14 augusti 2014	892	121	70	3	181	10	1 277
Harald Bauer (VD) t.o.m. 14 augusti 2014	1 206	351	-13	78	190	3 863	5 675
Övriga medlemmar i koncernledningen (5 (6) pers.)	6 698	1 519	69	551	1 188	4 981	15 006
<b>Totalt</b>	<b>8 796</b>	<b>1 991</b>	<b>126</b>	<b>632</b>	<b>1 559</b>	<b>8 854</b>	<b>21 958</b>

\* Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån.

## Not 5 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
<i>Arvode till Ernst &amp; Young</i>				
Revisionsuppdrag	790	-	565	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Andra uppdrag	460	-	460	-
<i>Arvode till KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	-22	950	-	650
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	46	-	46
Andra uppdrag	156	120	156	120
<i>Arvode till Dunsky Knobel Beltzer &amp; Co, Israel</i>				
Revisionsuppdrag	152	41	-	-
Andra uppdrag	152	78	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 688</b>	<b>1 235</b>	<b>1 181</b>	<b>816</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	K 2015	K 2014
Kostnader för sålda varor	666 639	467 838
Personalkostnader	91 962	87 199
Avskrivningar och nedskrivning	18 128	30 985
Övriga rörelsekostnader	46 050	50 081
<b>Totalt</b>	<b>822 779</b>	<b>636 103</b>

I kostnader för sålda varor ingår valutakursförändring med -3 295 (-5 477).

## Not 7 Finansnetto

### KONCERN

	2015	2014
Ränteintäkter	10	152
Netto valutakursförändringar	1 632	118
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>1 642</b>	<b>270</b>
Räntekostnader	-255	-387
Övriga kostnader	-	-21
Netto valutakursförändringar	-	-
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-255</b>	<b>-408</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>1 387</b>	<b>-138</b>

### MODERBOLAG

	2015	2014
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Upp/nedskrivning av andelar i dotterbolag	16	-334
<b>Totalt</b>	<b>16</b>	<b>-334</b>

### Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2015	2014
Ränteintäkter, koncernföretag	-	94
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>94</b>

### Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2015	2014
Ränteintäkter	10	152
Ränteintäkter, koncernföretag	-9	-15
Netto valutakursförändringar	-	68
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>205</b>

### Räntekostnader och liknande resultatposter

	2015	2014
Räntekostnader	-255	-387
Netto valutakursförändringar	-1 942	-
<b>Totalt</b>	<b>-2 197</b>	<b>-387</b>

Ränteintäkter och -kostnader i koncern och moderbolag hänförs till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 8 Skatter

<b>Redovisad skatt</b>	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
<i>Aktuell skattekostnad</i>				
Årets skattekostnad	-5 262	-4 024	-235	-140
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-8	14	-	-
Total aktuell skattekostnad	-5 270	-4 010	-235	-140
<i>Uppskjuten skattekostnad/intäkt</i>				
Temporära skillnader	-6 960	1 700	-6 187	1 352
Total uppskjuten skattekostnad/intäkt	-6 960	1 700	-6 187	1 352
<b>Total redovisad skattekostnad/intäkt (netto)</b>	<b>-12 230</b>	<b>-2 310</b>	<b>-6 422</b>	<b>1 212</b>

<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	Procent	2015	Procent	2014
<b>KONCERN</b>				
Resultat före skatt		49 193		-53 209
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-22,0	-10 822	-22,0	11 706
Effekt av gällande skattesats för utländska dotterföretag		-1 369		-1 001
Ej avdragsgilla kostnader		-93		-353
Ej skattepliktiga intäkter		63		99
Skatt hänförlig till tidigare år		-8		14
Minskning av aktiverade underskottsavdrag		-		-
Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag		-		-6 299
Ej redovisad uppskjuten skatt på temporära skillnader		-		-6 475
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-24,9</b>	<b>-12 230</b>	<b>4,3</b>	<b>-2 310</b>

	Procent	2015	Procent	2014
<b>MODERBOLAG</b>				
Resultat före skatt		27 991		-62 928
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-22,0	-6 158	-22,0	13 844
Ej avdragsgilla kostnader		-266		-117
Ej skattepliktiga intäkter		2		3
Minskning av aktiverade underskottsavdrag		-		-
Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag		-		-6 043
Ej redovisad uppskjuten skatt på temporära skillnader		-		-6 475
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-22,9</b>	<b>-6 422</b>	<b>-1,9</b>	<b>1 212</b>

## Not 8 Skatter (forts.)

## Förändringar av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

KONCERN 2015	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	5	-5	-	0
Varulager	751	-751	-	0
Avsättningar	1 964	2 114	-	4 078
Underskottsavdrag	99 000	-8 296	-	90 704
<b>Totalt</b>	<b>101 720</b>	<b>-6 937</b>	<b>-</b>	<b>94 782</b>

KONCERN 2014	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	67	-62	-	5
Varulager	403	348	-	751
Avsättningar	1 770	194	-	1 964
Derivat	213	-166	-47	0
Övrigt	-222	222	-	0
Underskottsavdrag	99 000	1 163	-1 163	99 000
<b>Totalt</b>	<b>101 231</b>	<b>1 700</b>	<b>-1 210</b>	<b>101 720</b>

MODERBOLAG 2015	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	5	-5	-	0
Avsättningar	1 964	2 114	-	4 078
Underskottsavdrag	99 000	-8 296	-	90 704
<b>Totalt</b>	<b>100 969</b>	<b>-6 187</b>	<b>-</b>	<b>94 782</b>

MODERBOLAG 2014	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	67	-62	-	5
Varulager	-	0	-	-
Avsättningar	1 770	194	-	1 964
Derivat	213	-166	-47	0
Övrigt	-222	222	-	0
Underskottsavdrag	99 000	1 163	-1 163	99 000
<b>Totalt</b>	<b>100 828</b>	<b>1 352</b>	<b>-1 210</b>	<b>100 969</b>

## Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning.

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Skattemässiga underskott	540 378	535 103	251 287	267 077
Temporära skillnader	-	29 433	-	29 433

Vad som anges ovan är bruttovärdet av de temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats. Nettovärdet av dessa är en effekt av gällande skattesats i Sverige som från 2013 är 22 procent. Underskottsavdragen hänför sig till största delen till moderbolaget. Underskotten (statlig skatt) i Pricer Inc. är behäftade med tidsbegränsning på 15 och 20 år. Totalt uppgår de aktiverade underskottsavdragen till 421,9 (450,0) MSEK 31 december 2015.

Utöver dessa finns ytterligare underskottsavdrag om brutto 568,5 (535,1) MSEK i koncernen för vilka det ej redovisats någon uppskjuten skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

## Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

## KONCERN 2015

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Marknads-, patent- och licens- rättigheter	Kund- relationer	Produkt- teknologi	Aktiverade utvecklings- projekt	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	9 092	30 000	10 000	46 944	240 132	5 831	341 999
Årets anskaffning	70	-	-	10 948	-	-	11 018
Utrangeringar	-8 841	-	-	-11 083	-	-	-19 924
Nedskrivningar	-	-	-	-1 704	-	-2 025	-3 729
Valutakursdifferens	-10	-	-	-	-9 602	-152	-9 764
<i>Vid årets utgång</i>	<i>311</i>	<i>30 000</i>	<i>10 000</i>	<i>45 105</i>	<i>230 530</i>	<i>3 654</i>	<i>319 600</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>							
Vid årets början	-9 092	-30 000	-10 000	-27 335	-	-2 209	-78 636
Utrangeringar	8 841	-	-	11 083	-	-	19 924
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	1 080	1 080
Årets avskrivningar	-19	-	-	-10 149	-	-1 018	-11 186
Valutakursdifferens	14	-	-	-	-	73	87
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-256</i>	<i>-30 000</i>	<i>-10 000</i>	<i>-26 401</i>	<i>-</i>	<i>-2 074</i>	<i>-68 731</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18 704</b>	<b>230 530</b>	<b>1 580</b>	<b>250 869</b>

## KONCERN 2014

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Marknads-, patent- och licens- rättigheter	Kund- relationer	Produkt- teknologi	Aktiverade utvecklings- projekt	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	8 466	30 000	10 000	54 928	225 684	5 602	334 680
Årets anskaffning	-	-	-	7 493	-	-	7 493
Utrangeringar	-18	-	-	-	-	-	-18
Nedskrivningar	-	-	-	-15 477	-	-	-15 477
Valutakursdifferens	644	-	-	-	14 448	229	15 321
<i>Vid årets utgång</i>	<i>9 092</i>	<i>30 000</i>	<i>10 000</i>	<i>46 944</i>	<i>240 132</i>	<i>5 831</i>	<i>341 999</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>							
Vid årets början	-8 457	-30 000	-10 000	-16 149	-	-1 004	-65 610
Årets avskrivningar	18	-	-	-11 241	-	-	-11 223
Utrangeringar	-9	-	-	-	-	-1 133	-1 142
Nedskrivningar	-	-	-	55	-	-	55
Valutakursdifferens	-644	-	-	-	-	-72	-716
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-9 092</i>	<i>-30 000</i>	<i>-10 000</i>	<i>-27 335</i>	<i>-</i>	<i>-2 209</i>	<i>-78 636</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19 609</b>	<b>240 132</b>	<b>3 622</b>	<b>263 363</b>

## Not 9 Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

## MODERBOLAG 2015

Ackumulerade anskaffningsvärden	Patent- och licens- rättigheter	Aktiverade utvecklings- projekt	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	5 040	46 944	2 025	54 009
Årets anskaffning	-	10 948	-	10 948
Utrangering	-5 040	-11 083	-	-16 123
Nedskrivning	-	-1 704	-2 025	-3 729
Vid årets utgång	0	45 105	0	45 105
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-5 040	-27 335	-810	-33 185
Utrangering	5 040	11 083	-	16 123
Nedskrivning	-	-	1 080	1 080
Årets avskrivningar	-	-10 149	-270	-10 419
Vid årets utgång	0	-26 401	0	-26 401
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>18 704</b>	<b>0</b>	<b>18 704</b>

## MODERBOLAG 2014

Ackumulerade anskaffningsvärden	Patent- och licens- rättigheter	Aktiverade utvecklings- projekt	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	5 040	54 928	2 025	61 993
Årets anskaffning	-	7 493	-	7 493
Utrangering	-	-	-	-
Nedskrivning	-	-15 477	-	-15 477
Vid årets utgång	5 040	46 944	2 025	54 009
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-5 040	-16 149	-405	-21 594
Utrangering	-	-	-	-
Nedskrivning	-	55	-	55
Årets avskrivningar	-	-11 241	-405	-11 591
Vid årets utgång	-5 040	-27 335	-810	-33 185
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>19 609</b>	<b>1 215</b>	<b>20 824</b>

## FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Avskrivningar och nedskrivningar ingår i följande rader i rap- port över koncernens totalresultat	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Kostnad för såld vara	10 149	11 186	10 149	11 186
Försäljningskostnader	767	774	-	-
Administrations- kostnader	1 215	405	1 215	405
Forsknings- och utvecklingskostnader	1 704	15 422	1 704	15 422
<b>Totalt</b>	<b>13 835</b>	<b>27 787</b>	<b>13 068</b>	<b>27 013</b>

Avskrivningar avseende aktiverade utvecklingsprojekt har omklassificerats från forsknings- och utvecklingskostnader till kostnad såld vara, se not 1. Nedskrivningar av utvecklingsprojekt som ej kommer att lanseras uppgick till 1 705 (15 477) TSEK.

## Nedskrivningsprövning av goodwill

I Pricers balansräkning finns en goodwillpost från förvärvet av Eldat 2006 om 230,5 (240,1) MSEK. Goodwillposten anges i euro vilket gör att den påverkas av valutaomräkning. Nedskrivningsprövning av goodwill har gjorts genom att diskontera framtida kassaflöden från verksamheten och därmed beräkna ett återvinningsvärde på följande sätt:

Förvärvet av Eldat gav Pricer en tydligt marknadsledande position inom ESL-industrin. Värdet av goodwillposten är baserad på förväntat kassaflöde från Pricer som helhet eftersom verksamheten i Eldat helt har integrerats i Pricer. Eldat är ingen självständig kassagenererande enhet inom Pricerkoncernen utan ett av syftena med förvärvet var att låta Eldats verksamhet helt integreras med Pricer. Den gemensamma kundbasen utgör en tillgång för koncernen som helhet.

En flerårsprognos upprättas som bygger på tidigare erfarenhet och Bolagets bedömning. Den bygger på förväntan om en fortsatt gynnsam utveckling av marknaden för Pricers produkter med omsättningstillväxt. Efter de första fem åren antas en evig tillväxt om 2 procent. Bruttomarginalen förväntas öka

något som en effekt av förändrat produktsortiment och volymtillväxt vilket resulterar i en ökande bruttovinst. Även om den förväntade volymexpansionen kommer att kräva mer resurser bedöms att kostnaderna, som främst består av personalrelaterade kostnader, skall kunna begränsas till att växa i en lägre takt än utvecklingen av bruttovinsten.

En del av kassaflödet från resultatet kommer att bindas i ökat rörelsekapital.

Pricer gör begränsade investeringar i anläggningsskapital, utöver aktiverad produktutveckling och eventuella förvärv av immateriella tillgångar, bland annat eftersom tillverkning sker hos externa leverantörer.

Det därmed prognostiserade kassaflödet för de närmaste fem åren samt för det beräknade restvärdet i slutet av år fem har diskonterats med en uppskattad ränta för att beräkna ett återvinningsvärde. Räntan uppgår till 15 (14) procent före skatt. Det beräknade återvinningsvärdet föranleder inget nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet jämförs också med bolagets värde på aktiemarknaden.

En analys av känsligheten för förändringar i gjorda antaganden, såsom förväntad omsättningsökning i kombination med växande bruttomarginal och diskonteringsränta, påvisar att det ej vore sannolikt att en nedskrivning skulle bli aktuell även vid en svagare marknadsutveckling och/eller högre avkastningskrav.

## Not 10 Materiella anläggningstillgångar

## KONCERN 2015

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	<b>Nedlagda kostnader på annans fastighet</b>	<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>Totala materiella anläggningstillgångar</b>
Vid årets början	2 522	12 147	14 815	29 484
Nyanskaffningar	67	189	4 594	4 850
Avyttringar och utrangeringar	-	-9 579	-3 690	-13 269
Valutakursdifferens	-104	-13	65	-52
<i>Vid årets utgång</i>	<i>2 485</i>	<i>2 744</i>	<i>15 784</i>	<i>21 013</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-2 350	-12 037	-7 027	-21 414
Årets avskrivningar	-118	-119	-2 815	-3 052
Utrangeringar	-	9 579	2 507	12 086
Valutakursdifferens	93	169	-281	-19
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-2 375</i>	<i>-2 408</i>	<i>-7 616</i>	<i>-12 399</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>110</b>	<b>336</b>	<b>8 168</b>	<b>8 614</b>

## KONCERN 2014

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	<b>Nedlagda kostnader på annans fastighet</b>	<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>Totala materiella anläggningstillgångar</b>
Vid årets början	2 218	14 296	10 795	27 309
Nyanskaffningar	153	19	3 849	4 021
Avyttringar och utrangeringar	-	-2 230	-100	-2 330
Valutakursdifferens	151	62	271	484
<i>Vid årets utgång</i>	<i>2 522</i>	<i>12 147</i>	<i>14 815</i>	<i>29 484</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-1 726	-13 585	-4 841	-20 152
Årets avskrivningar	-491	-599	-2 082	-3 172
Avyttringar	-	2 230	91	2 321
Valutakursdifferens	-133	-83	-195	-411
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-2 350</i>	<i>-12 037</i>	<i>-7 027</i>	<i>-21 414</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>172</b>	<b>110</b>	<b>7 788</b>	<b>8 070</b>

## MODERBOLAG 2015

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	<b>Nedlagda kostnader på annans fastighet</b>	<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>Totala materiella anläggningstillgångar</b>
Vid årets början	-	10 923	12 563	23 486
Utrangeringar	-	-9 532	-3 592	-13 124
Nyanskaffningar	-	189	4 218	4 407
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>1 580</i>	<i>13 189</i>	<i>14 769</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-	-10 923	-5 282	-16 205
Utrangeringar	-	9 532	2 409	11 941
Årets avskrivningar	-	-8	-2 650	-2 658
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>-1 399</i>	<i>-5 523</i>	<i>-6 922</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>181</b>	<b>7 666</b>	<b>7 847</b>

## MODERBOLAG 2014

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	<b>Nedlagda kostnader på annans fastighet</b>	<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>Totala materiella anläggningstillgångar</b>
Vid årets början	-	13 153	8 879	22 032
Utrangeringar	-	-2 230	-	-2 230
Nyanskaffningar	-	-	3 684	3 684
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>10 923</i>	<i>12 563</i>	<i>23 486</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-	-12 800	-3 275	-16 075
Utrangeringar	-	2 230	-	2 230
Årets avskrivningar	-	-353	-2 007	-2 360
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>-10 923</i>	<i>-5 282</i>	<i>-16 205</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>7 281</b>	<b>7 281</b>

## FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR

<i>Avskrivningar ingår i följande rader i rapport över koncernens totalresultat</i>	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Kostnad för sålda varor	3 148	1 669	3 148	1 669
Försäljningskostnader	394	825	-	-
Administrationskostnader	521	511	521	511
Forsknings- och utvecklingskostnader	172	167	172	180
<b>Totalt</b>	<b>4 235</b>	<b>3 172</b>	<b>3 841</b>	<b>2 360</b>



## Not 11 Fordringar hos koncernföretag

	M 2015	M 2014
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	101 480	93 774
Förändringar under året	-9 534	41
Omräkningsdifferenser	-3 619	7 665
<b>Vid årets utgång</b>	<b>88 327</b>	<b>101 480</b>

Ovanstående fordringar utgörs av lån till dotterbolagen som löper tills vidare. Ränta som debiteras följer LIBOR-räntan.

## Not 12 Övriga kortfristiga fordringar

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Momsfordran	17	16 464	-	16 464
Fordringar leverantörer	36 848	24 996	36 848	24 834
Övrigt	2 384	2 754	584	767
<b>Totalt</b>	<b>39 249</b>	<b>44 214</b>	<b>37 432</b>	<b>42 065</b>

## Not 13 Varulager

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Färdiga varor och handelsvaror	113 679	157 680	91 670	125 184
<b>Totalt</b>	<b>113 679</b>	<b>157 680</b>	<b>91 670</b>	<b>125 184</b>

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med -1 315 (-8 861). I kostnad för sålda varor för moderbolaget ingår nedskrivning av varulager med -1 587 (-6 765). Under 2014 gjordes dessutom en nedskrivning av engångskaraktär i koncernen och moderbolaget på grund av kvalitetsproblem med -8 857.

## Not 14 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter upplösning av/reservation för kundförluster, som under året uppgick till 356 (891) i koncernen och 0 (54) i moderbolaget. Under året har 363 (27) återvunnits av tidigare reserverade förluster. Total reserv för osäkra kundfordringar vid utgången av 2015 uppgick till 155 (523) i koncernen och 0 (0) i moderbolaget.

## Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Förutbetalda kostnader	8 354	5 198	6 250	3 355
Upplupna intäkter	1 150	1 085	382	-
Upplupna ersättningar	-	8 608	-	8 608
Övrigt	237	2 142	237	696
<b>Totalt</b>	<b>9 741</b>	<b>17 033</b>	<b>6 869</b>	<b>12 659</b>

## Not 16 Eget kapital

### Emitterade och utestående aktier

Anges i antal aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Emitterade 2015-01-01	225 523	110 746 258	110 971 781
Emission	-	-	-
Emitterade 2015-12-31	225 523	110 746 258	110 971 781
Eget innehav 2015-01-01	-	-1 078 662	-1 078 662
Återköp under året	-	-	-
Tilldelat i aktiesparprogram	-	12 207	12 207
Eget innehav 2015-12-31	-	-1 066 455	-1 066 455
Utestående aktier 2015-12-31	225 523	109 679 803	109 905 326
Emitterade 2014-01-01	225 523	110 416 258	110 641 781
Emission	-	330 000	330 000
Emitterade 2014-12-31	225 523	110 746 258	110 971 781

Eget innehav 2014-01-01	-	-750 000	-750 000
Återköp under året	-	-330 000	-330 000
Tilldelat i aktiesparprogram	-	1 338	1 338
Eget innehav 2014-12-31	-	-1 078 662	-1 078 662
Utestående aktier 2014-12-31	225 523	109 667 596	109 893 119

Per den 31 december 2015 omfattade det registrerade aktiekapitalet 110 971 781 aktier med kvotvärde 1,00 SEK.

### Koncernen Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

### Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat och tidigare års balanserade vinstmedel.

### Moderbolaget Bundet eget kapital Reservfond

I reservfonden ingår belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

### Fritt eget kapital Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, överförs det erhållna beloppet som överstiger kvotvärdet, till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

### Omräkningsreserv

Denna post består av kursdifferens från investering i dotterbolag.

### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

### Balanserade vinstmedel

Denna post innehåller ansamlade vinster från tidigare år samt årets resultat.

## Not 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie	Före utspädning		Efter utspädning	
	2015	2014	2015	2014
Resultat per aktie	0,34	-0,51	0,34	-0,51

### Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare 36 963 (-55 519) och på det genomsnittliga antalet utestående aktier under året 109 899 tusen aktier (109 892 tusen aktier).

### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare 36 963 (-55 519) och på det genomsnittliga antalet utestående aktier under året efter utspädning. Utspädningseffekten uppkommer från bolagets utestående personal- och teckningsoptioner, samt matchnings- och prestationsaktierätter.

Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning: 110 174 tusen aktier (109 892 tusen aktier).

### Potentiellt utspädande instrument

Under 2015 har resultatet varit positivt och därmed är en del av de aktier som ingår i tidigare års aktiesparprogram utspädande. Resultat 2014 var negativt vilket föranledde att inga instrument ansågs utspädande. Om årets resultat under framtida perioder är positivt och om övriga förutsättningar som föranleder utspädning föreligger kan utspädningseffekter komma att uppstå.

## Not 18 Avsättningar

Garantiavsättningar	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
<b>Redovisat värde vid årets ingång</b>	30 870	11 078	30 870	11 078
Avsättning	9 371	37 678	9 371	37 678
Belopp som tagits i anspråk	-21 704	-17 886	-21 704	-17 886
Belopp som återförts	-	-	-	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>18 537</b>	<b>30 870</b>	<b>18 537</b>	<b>30 870</b>
Varav som långfristig skuld	4 423	3 482	-	-

Avsättningar för garantier hänförs sig huvudsakligen till vissa åtaganden avseende produkter sålda under tidigare år men även för försäljning under 2015. Avsättningar bygger på beräkningar gjorda på grundval av utfall under 2015 och tidigare år. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år, huvuddelen förväntas utbetalas inom 1-5 år. Under 2014 gjordes större avsättningar än tidigare år på grund av de kvalitetsproblem som rapporterats under året.

## Not 19 Övriga skulder

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Personalens källskatt	657	561	642	561
Momsskuld	4 485	4 339	-	-
Övriga skulder	3 802	3 957	10	676
<b>Totalt</b>	<b>8 944</b>	<b>8 857</b>	<b>652</b>	<b>1 237</b>

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Semesterlöneskuld	3 788	3 689	1 564	1 677
Upplupna löner	17 557	16 768	6 381	6 968
Sociala kostnader	2 123	4 832	920	622
Upplupna leverans- och installationskostnader	4 238	4 634	-	-
Förutbetalda intäkter	3 015	3 768	-	-
Övriga upplupna kostnader	6 715	6 019	1 815	3 565
<b>Totalt</b>	<b>37 436</b>	<b>39 710</b>	<b>10 680</b>	<b>12 832</b>

## Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar i Pricer består av kundfordringar och banktillgodohavanden. Valutaterminer utgör också finansiella tillgångar respektive finansiella skulder.

### Finansiell riskhantering inom Pricerkoncernen

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företags resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, ränte-nivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Riskhanteringen styrs av en av styrelsen fastställd finanspolicy som har till syfte att begränsa och kontrollera dessa risker. Policyen bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Koncernens finansiella transaktioner hanteras centralt av moderbolaget. Ekonomifunktionen i moderbolaget sköter koncernens likviditetshandling och förser dotterbolag med eventuella likviditetsbehov. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

### Valutarisk

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutavärdet på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden, benämnd transaktionsexponering. Exponering för valutarisker förekommer vidare i finansiella tillgångar, främst lån till dotterbolag och banktillgodohavanden i utländsk valuta. Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Företaget har inte säkrat omräkningsexponering i utländsk valuta, bortsett från interna lån som upptas i Euro och US-dollar beroende på dotterbolagens respektive redovisningsvaluta.

Pricers policy är att begränsa transaktionsexponeringen genom att matcha flöden i valuta genom att teckna kundkontrakt i US-dollar samt att använda valutaklausuler i offerter och avtal. Under 2015 hade Pricer betalningsflöden främst i euro och US-dollar. Pricers orderstock per årsskiftet var i euro och US-dollar och försäljning sker i dessa valutor med en dominans av euro. Inköp av komponenter och färdiga produkter sker främst i US-dollar. Pricer har inte nytecknat några terminskontrakt 2015.

Försäljning och kostnader i procent uppdelad per valuta:	SEK och övriga valutor		
	USD	EUR	
Försäljning	41 (28) %	59 (71) %	1 (1) %
Kostnader	77 (69) %	11 (17) %	12 (14) %

Valutakursdifferenser på kundfordringar redovisas i nettoomsättningen och framgår av not 2. Valutakursdifferenser på leverantörsskulder redovisas i kostnad för såld vara och framgår av not 6. Valutakursdifferenser som påverkat finansnettot framgår av not 7.

Pricers omsättning fördelades med 59 (71) procent i euro, med 41 (28) procent i US-dollar och övriga valutor 1 (1) procent under 2015. Kostnad för sålda varor var nästan uteslutande i US-dollar och rörelsekostnader i lika delar euro och svenska kronor och en mindre del i US-dollar. Effekter från realiserade och orealiserade valutaterminer uppgick till - (0,2) MSEK i resultatet. Valutaeffekter i finansnettot uppgick till 1,6 (0,1) MSEK och består av valutaomräkning av lånetillgångar till dotterbolag och likvida medel.

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker nyupplåning i Pricers dotterbolag via moderbolaget. Obetalda interna leverantörsskulder omvandlas efter 30 dagar till lån hos moderbolaget med marknadsmässig ränta Libor 30 dagar.

Pricers nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2015 till 483,0 (431,9) MSEK.

### Inbäddade derivat

Pricer har avtal med både leverantör och kund i annan valuta än motpartens funktionella valuta, t ex avseende US-dollar för inköp från Hongkong/Kina och US-dollar för försäljning till Japan. Därmed uppstår ett inbäddat derivat. Effekten av dessa inbäddade derivat har varit begränsade under 2015 och beaktas inte i resultatet.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Pricer har idag inga fastförräntade tillgångar utan likvida medel är placerad som bankinlåning. En förändring i ränteläget får därför en direkt påverkan på koncernens resultat.

Koncernen hade vid årsskiftet likvida medel om 135,7 (53,0) MSEK. 1 procents förändring i ränteläget på årsbasis påverkar därför finansnettot med 1,4 (0,5) MSEK.

### Kreditrisk

Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna skall beviljas. Av kreditpolicyen framgår hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras samt beslutsnivåer för olika kreditlimiter.

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Pricers försäljning är fördelad på ett antal kunder med stor geografisk spridning.

Pricer har mångårig kännedom om kunderna och kunderna är relativt stora eller mycket stora detaljhandelsföretag eller kedjor och kundförlusterna har historiskt varit små.

### Finansiella kreditrisker

Hanteringen av de finansiella kreditriskerna som uppkommer i ekonomiförvaltningen, bland annat vid placering av likviditet regleras i Pricers finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärda motparter. Policyen för ränte- och kreditrisker är att eftersträva en låg riskprofil. Placering av tillfälliga likviditetsöverskott får endast ske i instrument utgivna av institut med högsta rating och hos etablerade bankförbindelser.

Koncentration av kreditrisk	Antal kunder	Procent av antalet kunder	Procent av portföljen
Exponering < 1 MSEK	83	78 %	9 %
Exponering 1-5 MSEK	14	13 %	22 %
Exponering > 5 MSEK	9	8 %	69 %
<b>Totalt</b>	<b>106</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. Utöver tillgängliga likvida medel har Pricer en outnyttjad checkräkning uppgående till 50 MSEK samt ytterligare 50 MSEK i kreditlöfte för att säkra tillgång till likvida medel för Pricers fortsatta utveckling. Lånelöftet innehåller villkor kopplat till koncernens resultat.

Tidsanalys av kundfordringar	2015		2014	
	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
< 60 dagar	35 531		32 908	
> 60 dagar	22 125		6 105	
<b>Totalt</b>	<b>57 656</b>	<b>151 266</b>	<b>39 013</b>	<b>170 045</b>

Förfallna och nedskrivna kundfordringar	2015	2014
	<60 dagar	-
>60 dagar	155	523
<b>Totalt</b>	<b>155</b>	<b>523</b>

Avsättning för osäkra fordringar	2015	2014
	<b>Avsättning vid årets början</b>	<b>523</b>
Reservering för befarade förluster	281	891
Konstaterade förluster	-13	-2 228
Återvunna befarade förluster	-636	-27
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>155</b>	<b>523</b>

## Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

### Verkligt värde på finansiella instrument

Redovisat värde på tillgångar och skulder i rapport över finansiell ställning kan avvika från dess verkliga, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Pricer har dock ingen finansiell in- eller utlåning utöver banktillgodohavande.

### Kapitalhantering

Bolaget har en målsättning att ha en effektiv kapitalstruktur, med hänsyn till operationella och finansiella risker, som möjliggör en långsiktig utveckling av bolaget samtidigt som aktieägarna erhåller en tillfredställande avkastning. Kapital definieras som totalt eget kapital.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2015-12-31
Finansiell tillgångar	-	-	-	-
Finansiella skulder	-	-	-	-
<b>Finansiella poster (tillgång (+), skuld (-))</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2014-12-31
Finansiell tillgångar	-	-	-	-
Finansiella skulder	-	-	-	-
<b>Finansiella poster (tillgång (+), skuld (-))</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Upplysning om säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för försäljning i euro och inköp i US-dollar där säkringsinstrumenten utgörs av valutaterminer. De säkrade kassaflödena beräknas äga rum inom sex månader. Förändring i värdet av terminskontrakten redovisas i övrigt totalresultat fram till det att försäljningen eller inköpen som säkrats har påverkat resultaträkningen. I samband med det omklassificeras terminskontrakten och redovisas via resultaträkningen. Värdeförändringen avseende ineffektiva terminskontrakt redovisas via resultaträkningen. Valutaomvärdering av kundfordringar redovisas i nettoomsättningen och omvärdering av leverantörsskulder redovisas i kostnad för sålda varor.

Under perioden har netto - (-0,2) MSEK omklassificerats från övrigt totalresultat till resultaträkningen på raderna nettoomsättning och kostnad för sålda varor och påverkat rörelseresultatet negativt. Utgående värde i övrigt totalresultat framgår av rapport övrigt totalresultat.

## Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

## Finansiella instrument - redovisat värde

	Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
<b>KONCERN 2015</b>					
Kundfordringar	-	151 226	-	-	151 226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	1 387	-	-	1 387
Övriga kortfristiga fordringar	-	38 995	-	-	38 995
Likvida medel	-	135 656	-	-	135 656
Förskott från kunder	-	-	-	-5 990	-5 990
Leverantörsskulder	-	-	-	-46 455	-46 455
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-3 802	-3 802
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	-10 953	-10 953
<b>Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori</b>	<b>-</b>	<b>327 264</b>	<b>-</b>	<b>-67 200</b>	<b>260 064</b>
<b>KONCERN 2014</b>					
Kundfordringar	-	170 045	-	-	170 045
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	9 693	-	-	9 693
Övriga kortfristiga fordringar	-	27 224	-	-	27 224
Likvida medel	-	53 031	-	-	53 031
Förskott från kunder	-	-	-	-1 675	-1 675
Leverantörsskulder	-	-	-	-72 970	-72 970
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-3 957	-3 957
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	-35 942	-35 942
<b>Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori</b>	<b>-</b>	<b>259 993</b>	<b>-</b>	<b>-114 544</b>	<b>145 449</b>
<b>MODERBOLAG 2015</b>					
Kundfordringar	-	57 199	-	-	57 199
Fordringar hos koncernföretag	-	145 546	-	-	145 546
Övriga kortfristiga fordringar	-	36 611	-	-	36 611
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	619	-	-	619
Likvida medel	-	120 569	-	-	120 569
Förskott från kunder	-	-	-	-4 611	-4 611
Leverantörsskulder	-	-	-	-43 793	-43 793
Skulder till koncernföretag	-	-	-	-111 259	-111 259
Övriga skulder	-	-	-	-4	-4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-	-1 815	-1 815
<b>Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori</b>	<b>-</b>	<b>360 544</b>	<b>-</b>	<b>-159 663</b>	<b>200 881</b>
<b>MODERBOLAG 2014</b>					
Kundfordringar	-	61 886	-	-	61 886
Fordringar dotterföretag	-	125 348	-	-	125 348
Övriga fordringar	-	8 608	-	-	8 608
Upplupna intäkter	-	25 114	-	-	25 114
Likvida medel	-	44 545	-	-	44 545
Förskott från kunder	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	-	-66 668	-66 668
Skulder till dotterföretag	-	-	-	-60 863	-60 863
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-676	-676
Upplupna kostnader	-	-	-	-12 832	-12 832
<b>Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori</b>	<b>-</b>	<b>265 501</b>	<b>-</b>	<b>-141 039</b>	<b>124 462</b>

För koncern och moderbolag förfaller finansiella tillgångar och skulder till största delen inom 3 månader och maximalt inom 1 år. Bolaget bedömer att redovisat värde approximativt är detsamma som verkligt värde bland annat med avseende på posternas löptid och operativa karaktär.

## Not 22 Operationell leasing

Ikke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Inom ett år	7 195	6 754	4 328	4 639
Mellan ett och fem år	7 928	11 669	300	3 918
Mer än fem år	-	1 304	-	-

Koncernen har operationella leasingavtal i mindre omfattning för bilar och annan teknisk utrustning. Huvuddelen av koncernens hyreskontrakt utgörs av moderbolagets lokal samt kontorslokal för koncernens franska dotterbolag, Pricer SAS. Hyreskontrakt för dessa lokaler löper bortom år 2015.

I bokslutet 2015 redovisas en kostnad i koncernen på 8 346 (7 876) avseende operationell leasing. Avgifterna är minimiavgifter och inte variabla.

## Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
<b>För egna skulder och avsättningar</b>				
Företagsinteckningar	59 625	59 625	59 625	59 625
Bankkonton	795	828	-	-
<b>Totalt</b>	<b>60 420</b>	<b>60 453</b>	<b>59 625</b>	<b>59 625</b>

Eventalförpliktelser	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
Bankgaranti	795	828	-	-
<b>Totalt</b>	<b>795</b>	<b>828</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Företagsinteckning är en generell säkerhet i form av ett åtagande gentemot banker. Hos dotterbolagen är garantier utfärdade till skatte- och tullmyndighet samt hyresvärd. För bankgarantier finns spärrade medel på bolagens bankkonton.

## Not 24 Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 25.

### Sammanställning över närståendetransaktioner

	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Ränteintäkter	Fordran hos närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2015	379 946	2 662	-9	145 546	111 262
Dotterföretag	2014	289 631	8 674	79	125 348	60 863

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Personer i ledande ställning erhåller inga ersättningar förutom arvoden och löneersättningar. Se vidare not 4 Anställda och personalkostnader. Inga väsentliga transaktioner har ägt rum med närstående som materiellt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

## Not 25 Koncernföretag

Andelar i koncernföretag	M 2015	M 2014
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 142 735	1 142 811
Förvärv av minoritetsandel	-	-
Likvidation	-	-310
Aktieägartillskott	460	234
	<b>1 143 195</b>	<b>1 142 735</b>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-958 326	-958 302
Likvidation	-	310
Nedskrivningar/uppskrivningar	16	-334
Summa ackumulerade nedskrivningar	<b>-958 310</b>	<b>-958 326</b>
<b>Redovisat värde andelar i koncernföretag</b>	<b>184 885</b>	<b>184 409</b>

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag:

Dotterföretag / Org.nr / Säte	Andel i %	Antal aktier/andelar	Valuta	2015-12-31 Redovisat värde	2014-12-31 Redovisat värde
Pricer Inc. (22-3215520), Dallas, USA	100	223 000	USD	9 377	9 272
Pricer SAS (RCS 395 238 751), Paris, Frankrike	100	2 138	EUR	170 167	169 796
Pricer Communication AB, 556450-7563, Stockholm, Sverige	100	100 000	SEK	4 981	4 981
Pricer Explorative Research (PER) AB, 556454-7098, Stockholm, Sverige	100	260	SEK	260	260
Pricer E.S.L. Israel Ltd, 511838732, Tel Aviv, Israel	100	56 667 922	ILS	-	-
Vilande bolag				100	100
<b>Andelar i koncernföretag</b>				<b>184 885</b>	<b>184 409</b>

## Not 26 Kassaflödesanalys

<b>Likvida medel</b>	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank	135 656	53 031	120 569	44 545
<b>Total enligt rapport över finansiell ställning</b>	<b>135 656</b>	<b>53 031</b>	<b>120 569</b>	<b>44 545</b>
<b>Total enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>135 656</b>	<b>53 031</b>	<b>120 569</b>	<b>44 545</b>
	K 2015	K 2014	M 2015	M 2014
<b>Betalda räntor</b>				
Erhållen ränta	10	152	1	231
Erlagd ränta	-255	-387	-255	-387
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>				
Av- och nedskrivningar	18 128	41 555	13 077	29 762
Periodiserade kostnader för personaloptioner	1 101	510	1 700	276
Kursdifferenser/ omräkningsdifferenser	4 879	-7 660	1 672	-506
Rearesultat försäljning av anläggningstillgång	-17	-15	-	-
Förändring avsättningar	-12 000	20 243	-12 331	19 792
<b>Poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>12 091</b>	<b>54 633</b>	<b>4 118</b>	<b>49 324</b>

## Not 27 Väsentliga händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat fram till avgivandet av denna årsredovisning som skulle kunna påverka de finansiella rapporterna i denna årsredovisning.

## Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens redovisningsprinciper har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

De för Pricer mest väsentliga bedömningsfaktorerna redovisas nedan. Ingen särskild revisionskommitté har inrättats inom styrelsen utan frågor avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningar av dessa principer och uppskattningar behandlas av styrelsen i sin helhet.

**Nedskrivningsprövning av goodwill och uppskjuten skattefordran**

En stor del av koncernens tillgångsmassa avser tillgångar, såsom goodwill och uppskjuten skattefordran. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka ligger till grund för beräkningen av det kassaflöde som bestämmer återvinningsvärdet. Utifrån återvinningsvärdet görs sedan en beräkning av storleken på eventuella nedskrivningar. Värdet av goodwill-posten är beroende av ESL-marknadens fortsatta utveckling och Pricers förmåga att bevara lönsamhet.

Avseende uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag så baseras värdet på samma bedömning om framtida förhållanden som ovan och därmed skattepliktiga resultat. Aktivering av underskottsavdrag har skett med belopp som bedöms motsvara vad som anses kunna utnyttjas.

**Aktiverade utvecklingsprojekt**

Huvuddelen av aktiverade utvecklingsprojekt avser nya produktlösningar och tekniska lösningar för bolagets kunderbidande. Nyttjandeperioden bedöms utifrån respektive produkts kommersiella livscykel, normalt tre till fem år. Förändring av kundbetande, konkurrenters erbjudanden och teknisk utveckling kan påverka bedömningen av de oavskrivna tillgångarnas värde.

**Garantiåtaganden**

Pricer marknadsför sina produkter med produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garanti-reserv som baseras på historiskt utfall.

**Funktionell valuta**

Pricer ABs funktionella valuta är svenska kronor. Dotterbolagen Pricer SAS och Pricer Inc har Euro respektive US-dollar som funktionell valuta.

## Not 29 Uppgifter om moderbolaget

Pricer AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm, Small Cap. Huvudkontorets postadress är Box 215, 101 24 Stockholm och besöksadress Västra Järnvägsgatan 7, 111 64 Stockholm.

## Femårsöversikt

## Femårsöversikt - koncernen

Samtliga belopp i MSEK om annat ej anges	2015	2014	2013	2012	2011
<b>RESULTATINFORMATION</b>					
Nettoomsättning	870,6	583,0	524,6	549,2	613,0
Kostnad sålda varor <sup>1)</sup>	-679,9	-480,7	-406,7	-382,1	-416,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>190,6</b>	<b>102,3</b>	<b>117,9</b>	<b>167,1</b>	<b>196,5</b>
Försäljningskostnader	-77,9	-75,0	-56,5	-50,9	-59,4
Administrationskostnader	-45,1	-43,7	-38,5	-33,5	-44,0
Forsknings- och utvecklingskostnader <sup>1)</sup>	-19,9	-36,7	-15,2	-13,0	-16,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>47,8</b>	<b>-53,1</b>	<b>7,8</b>	<b>69,7</b>	<b>76,7</b>
Finansiella poster	1,4	-0,1	-0,1	-3,1	-2,2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>49,2</b>	<b>-53,2</b>	<b>7,7</b>	<b>66,6</b>	<b>74,5</b>
Skatt	-12,2	-2,3	-3,5	-31,0	75,8
<b>Årets resultat</b>	<b>37,0</b>	<b>-55,5</b>	<b>4,2</b>	<b>35,6</b>	<b>150,3</b>
Hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	37,0	-55,5	4,2	35,6	150,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0,0	0,0
	37,0	-55,5	4,2	35,6	150,3
<sup>1)</sup> Avskrivningar av aktiverade FoU-projekt har omklassificerats till kostnad såld vara för alla fem åren.					
<b>BALANSINFORMATION</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	250,9	263,4	269,1	247,2	247,4
Materiella anläggningstillgångar	8,6	8,1	7,2	7,5	4,4
Finansiella anläggningstillgångar	94,8	101,7	101,2	101,7	124,5
Varulager	113,7	157,7	148,4	142,0	114,6
Kundfordringar	151,2	170,0	150,4	191,5	256,8
Övriga omsättningstillgångar	49,0	61,2	76,0	72,9	38,1
Kassa/bank/kortfristiga placeringar	135,7	53,0	48,9	45,7	58,8
<b>Summa tillgångar</b>	<b>803,8</b>	<b>815,2</b>	<b>801,2</b>	<b>808,5</b>	<b>844,6</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	684,7	659,7	691,9	703,4	691,6
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0,1	0,1
Långfristiga skulder	6,1	4,9	4,1	4,3	3,9
Kortfristiga skulder	112,9	150,6	105,2	100,7	149,0
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>803,8</b>	<b>815,2</b>	<b>801,2</b>	<b>808,5</b>	<b>844,6</b>



Samtliga belopp i MSEK om annat ej anges	2015	2014	2013	2012	2011
<b>KASSAFLÖDESINFORMATION</b>					
Resultat efter finansiella poster	49,2	-53,2	7,7	66,6	74,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12,2	54,6	13,5	10,2	10,8
Betald inkomstskatt	-4,8	-3,9	0,1	-15,6	-
Förändring av rörelsekapitalet	44,9	16,0	35,2	-38,0	-79,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>101,5</b>	<b>13,5</b>	<b>56,5</b>	<b>23,2</b>	<b>5,9</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-15,9</b>	<b>-11,5</b>	<b>-26,1</b>	<b>-18,1</b>	<b>-12,3</b>
Förändring av lånefinansiering	-	-	-	-	-
Förändring av aktieägarfinansiering	0,0	0,0	-27,5	-16,7	-4,4
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-27,5</b>	<b>-16,7</b>	<b>-4,4</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>85,6</b>	<b>2,0</b>	<b>2,9</b>	<b>-11,6</b>	<b>-10,8</b>
<b>NYCKELTAL</b>					
<b>Kapitalmått</b>					
Rörelsekapital	201,0	238,4	269,6	305,7	260,5
Sysselsatt kapital	549,1	606,7	643,0	657,8	632,9
Kassalikviditet, procent	282	183	252	295	231
Nettolåneskuld	-135,7	-53,0	-48,9	-45,7	-58,8
<b>Finansiella mått</b>					
Soliditet, procent	85	81	86	87	82
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,20	-0,08	-0,07	-0,06	-0,09
<b>Marginalmått</b>					
Rörelsemarginal, procent	5	-9	1	13	13
Nettomarginal, procent	4	-10	1	6	25
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,51	0,93	0,81	0,85	1,10
<b>Avkastningsmått</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, procent	8	-8	1	11	14
Avkastning på eget kapital, procent	5	-8	1	5	24
<b>Övriga mått</b>					
Orderstock per 31 december	63	90	102	88	123
Medelantal anställda	82	79	78	72	66
Antal anställda vid utgången av resp. år	82	83	77	73	72
Löner	64	63	47	39	46

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utveck-

lingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2016. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2016.

Stockholm den 4 april 2016

Bo Kastensson  
*Ordförande*

Hans Granberg

Bernt Ingman

Jan Rynning

Christina Åqvist

Olof Sand

Jonas Vestin  
*Verkställande Direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2016

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Pricer AB, org. nr 556427-7993

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pricer AB (publ) för räkenskapsåret 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16-49.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per 2015-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per 2015-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året

enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2014 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 31 mars 2015 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pricer AB (publ) för räkenskapsåret 2015.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 6 april 2016  
Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

# Bolagsstyrningsrapport

## Inledning

Pricer AB (publ) (nedan "Pricer" eller "Bolaget"), med organisationsnummer 556427-7993, är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Pricer är noterat på listan NASDAQ Stockholm, Small Cap.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns att tillgå på Kollegiets för Bolagsstyrning webbplats ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)).

Pricer lämnar här bolagsstyrningsrapport för verksamhetsåret 2015. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna, men har lästs av Bolagets revisor som har avgivit ett särskilt yttrande att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

## Externa styrinstrument

De externa styrinstrument som påverkar styrningen av Pricer består främst av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, andra tillämpliga lagar, NASDAQ Stockholms Regelverk för emittenter samt Koden.

## Interna styrinstrument

De interna styrinstrument som påverkar styrningen av Pricer består främst av bolagsordningen, vilken fastställs av bolagsstämman, samt de styrdokument som fastställs av styrelsen. Till dessa hör bland annat Arbetsordning för styrelsen, Instruktion för verkställande direktören samt Attest- och befogenhetsregler.

## Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Pricer utövas på bolagsstämman (årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma) som är Bolagets högsta beslutande organ. Bland annat utser bolagsstämman styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande, väljer revisorer, samt beslutar om ändringar i bolagsordningen Därutöver fastställer bolagsstämman resultat- och balansräkningar, samt disposition av Bolagets vinst eller förlust. Den beslutar vidare om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören samt beslutar om arvode för styrelsen och revisorerna och fastställer principerna för ersättning till verkställande direktör och ledning. Årsstämman i Pricer hålls vanligtvis i april eller maj månad i Stockholm. Pricer offentliggör tid och plats för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om tid och plats för årsstämman går att hitta på Bolagets webbplats [www.pricer.com](http://www.pricer.com).

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Vidare kungör Bolaget i Svenska Dagbladet att kallelse utfärdats. Aktieägare som är införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämma och rösta för sitt aktieinnehav. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud. All information om Bolagets bolagsstämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på Bolagets webbplats.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Inte heller regleras frågan om ändring av bolagsordningen i denna. Det har med hänsyn till sammansättningen av Bolagets ägarkrets inte ansetts motiverat, och inte heller försvarbart med hänsyn till Bolagets ekonomiska förutsättningar, att erbjuda simultantolkning till annat språk, respektive översättning av hela eller delar av stämmomaterialet, inklusive protokollet.

Årsstämma 2015 hölls den 23 april 2015 med 45,4 procent av rösterna i Bolaget representerade via 51 aktieägare. Protokollet från årsstämman finns på Bolagets webbplats.

Vid årsstämman i Pricer AB (publ) den 23 april 2015 beslutades bland annat att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B till ett antal som sammanlagt inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier av serie B i Bolaget per dagen för kallelsen till årsstämman. Nyemission ska endast kunna ske med föreskrift om att betalning ska ske genom apport eller kvittning. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2016. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier av serie B i Bolaget. En mer utförlig beskrivning av dessa två bemyndiganden finns i Kallelse till årsstämma från 23 mars 2015.

Tid för årsstämman 2016 angavs i den pressrelease avseende delårsrapporten januari – september 2015 som offentliggjordes den 6 november 2015 till att äga rum den 28 april 2016. Uppgiften finns även tillgänglig på Bolagets webbplats. På Pricers webbplats finns information om hur och vid vilken tidpunkt en aktieägare måste komma in med begäran för att få ärende behandlat på stämman.

## Ägarstruktur

Antal aktieägare uppgick per 31 december 2015 till 17 498. De tio största ägarna svarade för 36,7 procent av antalet aktier och 37,0 procent av antalet röster. Pohjola Bank (Göran Sundholm) var största ägare med 10,2 procent av rösterna. För ytterligare ägaruppgifter, se sid. 8-9.

## Valberedning

Valberedningens uppgift är att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, arbeta fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande för årsstämman, val av styrelse och styrelseordförande samt i förekommande fall revisorer. Valberedningen ska vidare arbeta fram förslag till årsstämman avseende arvode till styrelse och revisorer. Slutligen har valberedningen att föreslå principer för tillsättande av ny valberedning.

Valberedningen ska enligt Koden bestå av minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Årsstämman 2015 beslutade att styrelsens ordförande inför årsstämman 2016 skulle erhålla mandat att kontakta de tre största aktieägarna i Bolaget (baserat på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet) och be dem att utse en representant vardera, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från årsstämman 2016. Därutöver beslutades att det i valberedningen skulle ingå en i förhållande till Bolaget och dess större aktieägare oberoende representant för de mindre aktieägarna. Om någon aktieägare avstod från sin rätt att utse representant, gäller att den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren skall erbjudas att utse en representant. Namnen på ledamöterna i valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Valberedningen i Pricer inför årsstämman 2016 offentliggjordes den 13 oktober 2015 genom pressmeddelande och på Bolagets webbplats och har, utöver styrelsens ordförande Bo Kastensson, bestått av Theodor Jeansson, Göran Sundholm, Stefan Roos samt Gunnar Ek. Gunnar Ek har varit valberedningens ordförande.

Valberedningens ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Förutom Göran Sundholm är samtliga valberedningens ledamöter oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om Bolagets förvaltning. Bolaget har endast en aktieägare, Pohjola Bank (Göran Sundholm), som representerar minst en tiondel av antalet röster i bolaget. Totalt har Pohjola Bank (Göran Sundholm) 10,2 procent av antalet röster.

Valberedningen har sedan årsstämman 2015 hållit flera möten och har därutöver haft telefonkontakt. En redogörelse för valberedningens arbete kommer att lämnas inför årsstämman 2016. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

## Styrelse

### Styrelsens storlek och sammansättning

Styrelseledamöterna utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden fram till slutet av nästkommande årsstämma. I enlighet med Kodex utses också styrelsens ordförande av årsstämman.

Styrelsen i Pricer ska, enligt bolagsordningen, bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och det är årsstämman som beslutar om det exakta antalet styrelseledamöter. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Vid årsstämman den 23 april 2015 omvaldes Bo Kastensson, Hans Granberg, Bernt Ingman och Jan Rynning. Därutöver nyvaldes Olof Sand och Christina Åqvist till styrelseledamöter. Bo Kastensson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter till bolagsstämмоvalda styrelseledamöter har utsetts. Alla ledamöter anses vara oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större ägare.

Styrelsens närvaro vid styrelsemöten framgår av tabellen nedan. Ytterligare information om styrelseledamöterna såsom deras erfarenheter och nuvarande uppdrag, aktieinnehav i Bolaget m.m. finns på sidan 56.

### Styrelsens närvaro

Styrelsemedlem	Närvarande vid antal möten	Av antal möten
Bo Kastensson	15	15
Hans Granberg	15	15
Bernt Ingman	14	15
Joel Magnusson	4	5
Jan Rynning	14	15
Olof Sand	10	10
Christina Åqvist	9	10

Det är styrelsens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

### Styrelsearbetet i Pricer

Det är styrelseordföranden som organiserar och leder styrelsens arbete så att det utövas enligt gällande regler. Styrelseordföranden följer kontinuerligt verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att styrelsen får den information och dokumentation som krävs för att den ska kunna utföra sitt arbete.

Styrelsen ansvarar för Bolagets strategi och organisation samt förvaltning av Bolagets angelägenheter. Styrelsen tillser att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Styrelsen kontrollerar fortlöpande Bolagets respektive koncernens ekonomiska situation, som avrapporteras månadsvis, så att styrelsen kan fullgöra den bedömningsskyldighet som följer av lag, noteringsregler och god styrelsesed. Styrelsens arbete regleras av en särskilt upprättad arbetsordning. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse för koncernen som strategiplaner, budgetar och prognoser, produktplanering, kapitalbindning och finansiering och förvärv av företag, rörelser eller betydande tillgångar.

Under verksamhetsåret 2015 hade styrelsen 15 styrelsemöten. Styrelseledamöternas närvaro vid sammanträdena framgår av sammanställningen ovan. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan. Verkställande direktören arbetar i samråd med ordföranden fram dagordning för respektive sammanträde och bestämmer erforderligt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Övriga ledamöter kan begära att visst ärende ska upptas på dagordningen. Inför varje ordinarie sammanträde förser verkställande direktören styrelsen med en statusrapport innehållande minst följande punkter: marknad, försäljning, produktion, forskning och utveckling, ekonomi, personal och legala tvister.

Verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören deltar vid samtliga styrelsemöten utom vid ärenden där hinder på grund av jäv föreligger, exempelvis när ersättning till verkställande direktören fastställs och när verkställande direktörens arbete utvärderas. Normalt deltar Bolagets revisorer vid två styrelsemöten under året, även så under 2015.

Mötena har hållits på Bolagets huvudkontor i Stockholm, kontoret i Paris eller via telefon.

# Bolagsstyrningsrapport (forts.)

## Utvärdering av styrelsen

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Detta sker genom en årlig, strukturerad utvärdering med efterföljande diskussioner i styrelsen där det sammanställda resultatet från enkäten, inklusive kommentarer som lämnats, presenteras genom att för varje fråga återge enskilda svar samt medel och standardavvikelse. För 2015 har utvärderingen gjorts och besvarats av samtliga styrelsemedlemmar. Styrelsemedlemmarna tar i enkäten ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, VD:s arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Vidare har styrelsemedlemmarna lämnat personliga kommentarer. I tillägg till detta har representanter i valberedningen ringt och intervjuat styrelsens medlemmar.

## Ersättningar till styrelsen

Vid årsstämman 2015 fastställdes, i enlighet med valberedningens förslag, ett totalt arvode till styrelsen på 1 450 000 kronor, att fördelas med 450 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor till övriga fem ledamöter vardera.

Förutom ovan nämnda arvoden har inga andra ersättningar eller finansiella instrument utgått eller funnits tillgängliga, förutom rena kostnadsutlägg.

## Styrelseutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande ersättningar och anställningsvillkor för bolagsledningen och utarbetar förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare, som styrelsen lägger fram för beslut av årsstämman.

Ersättningsutskottet har under 2015 bestått av styrelseledamoten Bernt Ingman och styrelseledamoten Olof Sand, vilka båda är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, liksom i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Ersättningsutskottet har haft ett flertal telefonöverläggningar samt vid två tillfällen träffat ledningen. En rapport har upprättats och tillställts styrelsen inkluderande förslag till beslut.

En finanskommitté bestående av Bo Kastensson och Bernt Ingman har löpande understött VD i större finansierings- och strukturfrågor samt förberedelse av dessa ärenden till styrelsen.

Enligt aktiebolagslagen skall Bolaget ha ett revisionsutskott, som bland annat skall övervaka bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i intern kontroll och riskhantering. Styrelsen kan utgöra revisionsutskott under förutsättning att ledamöterna inte är anställda av bolaget och att minst en ledamot är oberoende och har redovisnings- eller revisionskompetens. Bolaget uppfyller dessa krav och har valt att styrelsen i dess helhet skall fullgöra revisionsutskottets uppgifter.

## Verkställande direktör och koncernledning

### Verkställande direktör

Verkställande direktör tillsätts och entledigas av styrelsen och dennes arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Pricers verkställande direktör leder den löpande operativa verksamheten. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och presenterar en särskild VD-rapport vid varje styrelsemöte som bland annat innehåller information om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som styrelsen fattat. Ytterligare information om verkställande direktören Jonas Vestin, hans erfarenheter och nuvarande uppdrag, aktieinnehav i Bolaget m.m. finns på sidan 56.

Jonas Vestin har, utöver uppdrag för Bolagets dotterbolag, inga andra uppdrag som styrelseledamot. Varken Jonas Vestin, eller honom närstående fysisk eller juridisk person, har något väsentligt aktieinnehav eller delägarskap i företag som Pricer har betydande affärsförbindelser med.

### Koncernledning

Koncernledningen i Pricer består vid sidan av VD av fem medlemmar som har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. För en presentation av koncernledningens medlemmar, se sidan 56.

### Ersättningar till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Bolaget har inrättat ett ersättningsutskott om vilket information framgår ovan under avsnittet "Styrelseutskott". Vid årsstämman 2015 antogs styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Verkställande direktörens ersättning fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare sker efter samråd med ersättningsutskott och ordförande.

### Efterlevnaden av svenska börsregler m.m. under räkenskapsåret

Pricer har under räkenskapsåret 2015 inte varit föremål för beslut av NASDAQ Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden avseende överträdelse av NASDAQ Stockholms regelverk eller av god sed på aktiemarknaden.

### Information om revisor

Revisor utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Ernst & Young AB är valda revisorer med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att ersättning till revisorn utgår enligt godkänd faktura. Se vidare i not 5 för information om ersättningar till revisorer.

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen.

Pricers process för intern kontroll ska möjliggöra ett rimligt säkerställande av kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Dessutom ska den säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt de krav som finns på börsnoterade företag i Sverige.

### Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs bland annat av organisations- och systemstruktur, beslutsvägar och ansvarsfördelning som är dokumenterade och kommunicerade i styrdokument, policier och manualer. Styrelsen har fastställt en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och styrelsens arbete i utskott. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en instruktion för den verkställande direktören. För att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen har företaget ett antal interna styrinstrument såsom Attest- och befogenhetsrutiner samt en standardmodell för den löpande månatliga rapporteringen som utarbetats tillsammans med styrelsen. Pricer använder sig av ett integrerat affärssystem, Jeeves, som hanterar samtliga ekonomiska flöden i kombination med orderhantering, fakturering, logistik, mm.

### Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna har till uppgift att säkerställa korrekthet och fullständighet i den finansiella rapporteringen. Rutiner och åtgärder har utformats för att hantera väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen, vilka identifierats i riskbedömningen. Kontrollaktiviteter finns på såväl övergripande som detaljerad nivå i koncernen. Exempelvis görs fullständiga månadsbokslut som följs upp av ansvariga enhets- och funktionschefer och controllers. Koncernledningen träffas minst månadsvis för uppföljning av verksamheten. Dessutom besöker personer från ekonomifunktionen bolag i koncernen flera gånger om året för att diskutera aktuella frågor samt behandlar resultat och finansiell ställning och för att följa upp att processer följs och utvecklas. Styrelsen följer upp verksamheten genom månadsrapporter där verkställande direktören kommenterar verksamhetens utveckling samt resultat och finansiell ställning. Fortlöpande genomförs åtgärder och aktiviteter med syfte att förstärka och effektivisera den interna kontrollen.

## Information och kommunikation

Styrelsen har en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska kommuniceras för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. För en effektiv och korrekt informations spridning såväl internt som externt finns rutiner för hur den finansiella informationen kommuniceras såväl internt som externt. För den externa kommunikationen samarbetar Pricer med Cision som på uppdrag av bolaget publicerar de finansiella rapporterna samt övriga pressmeddelanden. Alla finansiella rapporter samt pressmeddelanden som skickats av bolaget finns att tillgå på bolagets hemsida. Därutöver distribueras pressmeddelanden internt via e-post i samband med att de offentliggörs. Verkställande direktören ansvarar för att den finansiella rapporten sprids internt i samband med att kvartals- och delårsrapporter publiceras externt.

Företagets finansiella ställning behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Därutöver får styrelsen en finansiell rapport varje månad för löpande uppföljning. Bolagets affärssystem Jeeves utgör basen för den finansiella informationen.

### Uppföljning

Den interna kontrollen följs upp löpande. Främst sker detta i form av avvikelse rapportering jämfört med budget/prognos samt föregående års utfall. Styrelsen går igenom varje delårsrapport och diskuterar innehållet med ekonomi- och finansdirektören och i förekommande fall med bolagets revisorer. Bolaget följer upp de förbättringspunkter i den interna kontrollen som rapporteras av den externa revisorn. Utöver detta har den verkställande direktören tillsammans med ekonomi- och finansdirektören regelbundna möten med styrelsens ekonomiutskott för att diskutera löpande finansiella frågor. Pricer har ingen särskild intern granskningsfunktion. De ekonomer som anställs i dotterbolagen har ett uttalat ansvar att rapportera avvikelser till den centrala ekonomi- och controllerorganisationen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen inte att det finns något behov av en särskild interngranskningsfunktion.

## Styrelse



**BO KASTENSSON**

*Född:* 1951  
*Utbildning:* Fil.kand.  
*Styrelseordförande sedan:* 2014  
*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Doro AB, Coromatic Group AB samt Axema Access Control AB. Industrial Advisor i EQT. Styrelseledamot i Atek Teknik A/S, Metric AS, Reservkraft AS, Skandinaviska Kraftprodukter AB samt IVS GmbH  
*Aktieinnehav:* 400 000 B-aktier



**HANS GRANBERG**

*Född:* 1953  
*Utbildning:* Gymnasieexamen  
*Ledamot sedan:* 2014  
*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Investment AB Karlsvik  
*Aktieinnehav:* 452 A-aktier 2 392 300 B-aktier



**BERNT INGMAN**

*Född:* 1954  
*Utbildning:* Civilekonom  
*Ledamot sedan:* 2014  
*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Beijer Ref AB och i Sveriges Bostadsrättscentrum AB  
*Aktieinnehav:* 60 000 B-aktier



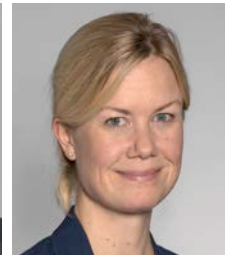
**OLOF SAND**

*Född:* 1963  
*Utbildning:* MBA och AMP (Advanced Management Program)  
*Ledamot sedan:* 2015  
*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Affecto AB  
*Aktieinnehav:* 100 000 B-aktier



**JAN RYNNING**

*Född:* 1951  
*Utbildning:* Jur. kand.  
*Ledamot sedan:* 2014  
*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Cellimpact AB, Lightlab AB och SealFX AB  
*Aktieinnehav:* 30 000 B-aktier



**CHRISTINA ÅQVIST**

*Född:* 1978  
*Utbildning:* Jur. kand.  
*Ledamot sedan:* 2015  
*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Elfa Distrelec AB, DistIT AB och Swedol AB  
*Aktieinnehav:* 12 000 B-aktier

## Ledning



**JONAS VESTIN**  
**Verkställande  
 Direktör**

*Född:* 1969  
*Utbildning:* Fil. kand. i systemvetenskap och Executive MBA  
*Anställd sedan:* 2014  
*Aktieinnehav:* 50 000 B-aktier 380 000 optioner \*



**HELENA HOLMGREN**  
**Ekonomi- och  
 finansdirektör**

*Född:* 1976  
*Utbildning:* MBA  
*Anställd sedan:* 2015  
*Aktieinnehav:* 16 540 B-aktier 95 000 optioner \*



**CHARLES JACKSSON**  
**Vice VD, marknads-,  
 försäljnings- och  
 strategidirektör**

*Född:* 1963  
*Utbildning:* Fil. kand. i företagsekonomi  
*Anställd sedan:* 2014  
*Aktieinnehav:* 190 000 optioner \*



**NILS HULTH**  
**Verksamhetschef  
 mjukvaruutveckling  
 och digital strategi**

*Född:* 1971  
*Utbildning:* Fil. mag. i datavetenskap  
*Anställd sedan:* 2006  
*Aktieinnehav:* 30 000 B-aktier, 95 000 optioner \*



**FRANCOIS AUSTRUY**  
**Verksamhetschef  
 industrialisering**

*Född:* 1965  
*Utbildning:* Civilingenjör  
*Anställd sedan:* 2005  
*Aktieinnehav:* 10 000 B-aktier, 95 000 optioner \*



**TORBJÖRN MÖLLER**  
**Verksamhetschef  
 hårdvaruutveckling,  
 inköp, tillverkning  
 och logistik**

*Född:* 1965  
*Utbildning:* Civilingenjör  
*Anställd sedan:* 2015  
*Aktieinnehav:* 14 000 B-aktier 95 000 optioner \*

\* varje option ger rätt till en aktie



## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

### Till årsstämman i Pricer AB, Org nr 556427-7993

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 på sidorna 52 - 56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade ge-

nomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 6 april 2016  
Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

# Information till aktieägare

## Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas torsdag 28 april 2016 kl. 16:00 på Piperska Muren i Stockholm. För att delta i stämma och äga rösträtt ska aktieägaren dels vara registrerad i aktieboken som upprätthålls av Euroclear Sweden AB fredagen 22 april, dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 22 april klockan 17.00. Ägare till förvaltningsregistrerade aktier ska för att ha rätt att delta begära tillfällig ägarregistrering hos sin förvaltare i god tid före 22 april. Anmälan om deltagande kan göras till bolaget på följande sätt:

- Per e-post: [ir@pricer.com](mailto:ir@pricer.com)
- Per telefon: 08-505 582 00
- Per post: Pricer AB, Box 215, 101 24 Stockholm

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person-/organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden. Kontakt med valberedningen bestående av Bo Kastensson, Theodor Jeansson, Stefan Roos, Göran Sundholm och Gunnar Ek kan tas via bolagets huvudkontor.

## Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att en utdelning lämnas med 25 öre per aktie för 2015.

## Tidpunkter för ekonomisk information

Under 2016 publiceras kvartalsrapporterna enligt följande:

Delårsrapport januari-mars, 28 april 2016

Delårsrapport januari-juni, 19 augusti 2016

Delårsrapport januari-september, 28 oktober 2016

Bokslutskommuniké 2016, 10 februari 2017

## Informationskanaler

På hemsidan [www.pricer.com](http://www.pricer.com) presenteras pressmeddelanden, delårsrapporter, årsredovisning och aktiekursdiagram. Prenumeration på information via e-post erbjuds på hemsidan. Tryckt information kan fås via bolaget. För övrig information, kontakta [ir@pricer.com](mailto:ir@pricer.com).

## Distribution av årsredovisningen

Av kostnadsskäl distribueras årsredovisningen endast till de aktieägare som så begär. Digital version finns tillgänglig på [www.pricer.com](http://www.pricer.com). Utskriven version kan beställas direkt från bolaget: [ir@pricer.com](mailto:ir@pricer.com) eller 08-505 582 00.

# Historik

- **2015** Rekordhög orderingång och omsättning till följd av en kraftigt ökad efterfrågan på digitala hyllkantslösningar med e-papper. Förlust vänds till vinst.
- **2014** Pricer lanserar en ny digital strategi som ger butiken en lösning inte bara för prissättning, utan även för effektivisering, konsumentkontakt, kampanjer och prognoser.
- **2013** 100 miljoner etiketter installerade.
- **2012** Pricer behöll sin marknadsledande ställning.
- **2011** Fortsatt betydande ökning av omsättning och resultat som ledde till Pricers bästa år dittills.
- **2010** Kraftig ökning av omsättning och resultat. Flera betydande ramavtal tecknade.
- **2009** Pricer passerar 5 000 butiksinstallationer. Pricer ESL och DotMatrix™ når nya kundsegment.
- **2008** Produkten DotMatrix™ får ett allt större genomslag. Pricer behöll sin marknadsledande ställning.
- **2007** Integration av Eldat fullbordas. Pricer redovisar ett positivt resultat.
- **2006** Eldat Communication Ltd. i Israel förvärvas. Innehavet i Appulse Ltd. säljs.
- **2005** Kraftig ökning av omsättningen. Carrefour utvidgar sin installation i Frankrike. Continuum ny produktfamilj.
- **1991** Pricer grundas i juni. Utvecklingen av det första ESL-systemet påbörjas.
- **1993** Den första Pricer-installationen genomförs på ICA i Sverige.
- **1995** Avtal med Metro för installationer i 53 Metrobutiker i Tyskland.
- **1996** Pricer noteras på Stockholmsbörsens O-lista.
- **1997** Pricer förvärvar Intactix, leverantör av system för butikspanering. Ett samarbete inleds med Telxon som levererar trådlösa nätverk med mobila handdatorer.
- **1998** Samarbete inleds med Ishida i Japan.
- **1999** Leveranserna till Metrobutikerna slutförs.
- **2000** Intactix säljs till det amerikanska JDA Software Group.
- **2001** Pricer får en betydande order i Japan genom samarbetspartnern Ishida.
- **2002** Ett omfattande åtgärdsprogram genomförs för att omstrukturera och effektivisera verksamheten mot en ökad kundfokusering.
- **2003** Utvecklingsbolaget PIER AB bildas. Pricer blir majoritetsägare i mjukvaruföretaget Appulse Ltd. i Indien. StoreNext blir ny partner på den amerikanska marknaden.
- **2004** Pricer vinner en stor upphandling av den franska kedjan Carrefour. Via partnern Ishida säkras också en betydande order hos Ito-Yokado på den japanska marknaden. IBM blir ny partner i USA.

### ***Huvudkontor***

#### **Pricer AB**

Box 215  
101 24 Stockholm  
Besöksadress: Västra Järnväggsgatan 7  
111 64 Stockholm  
Sverige  
Telefon: 08 505 582 00  
Fax: 08 505 582 01

### ***Försäljning Europa***

#### **Pricer SAS**

3 Parc Ariane - Bât. Saturne  
2 Rue Hélène Boucher  
78280 Guyancourt  
Frankrike  
Telefon: +33 1 61 08 40 20  
Fax: +33 1 61 08 40 30

#### **Pricer SAS Sucursal España**

Av S. Esteve. 39. 1-2  
08402 Granollers  
Barcelona  
Spanien  
Telefon: +34 9 3538 1300  
Fax: +34 9 3538 2294

#### **Pricer GmbH**

Fritz-Volfelde Strasse 34  
D-40547 Düsseldorf  
Tyskland  
Telefon: +49 211 53883 445

#### **Pricer E.S.L. Israel Ltd.**

2 Levontin  
65111, Tel Aviv  
Israel  
Telefon: +972 3 688 7879  
Fax: +972 3 688 9151

### ***Försäljning Amerika***

#### **Pricer Inc.**

6600 Peachtree Dunwoody Road  
400 Embassy row - suite 290  
Atlanta, GA 30328  
USA  
Telefon: +1 866 463 4766  
Fax: +1 866 256 2485

### ***Försäljning Asien***

#### **Pricer Production and Sales**

5/F, W Place  
52 Wyndham Street, Central  
Hong Kong  
Telefon: +852 3103 1188

***[www.pricer.com](http://www.pricer.com)***

***[info@pricer.com](mailto:info@pricer.com)***