

PRICER

SHAPING SMART RETAIL



Årsredovisning 2014

Innehåll

2	OM PRICER
3	2014 I KORTHET
6	VD HAR ORDET
8	PRICER-AKTIE
10	AFFÄRSRISKER OCH MÖJLIGHETER
11	DEFINITIONER
12	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
15	FINANSIELLA RAPPORTER
15	Rapport över koncernens totalresultat
16	Rapport över koncernens finansiella ställning
17	Rapport över förändringar i koncernens eget kapital
18	Rapport över koncernens kassaflöden
19	Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget
20	Balansräkning för moderbolaget
22	Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital
23	Kassaflödesanalys för moderbolaget
24	Noter till de finansiella rapporterna
45	REVISIONSBERÄTTELSE
46	FEMÅRSÖVERSIKT
48	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
51	Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
52	Styrelse och ledning
54	INFORMATION TILL AKTIEÄGARE
55	HISTORIK

Alla värden uttrycks i svenska kronor, SEK. Tusen kronor förkortas TSEK och miljoner kronor förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2013 eller motsvarande period föregående år, om inte annat uppges. Data om marknader och konkurrenssituation är Pricers egna bedömningar, om inte specifik källa anges.

Text och produktion: Pricer
Grafisk utformning: Progrezzo
Foto: Pricer, FotoKenne
© Pricer 2015

Om Pricer

Med över 13 500 installationer gjorda i mer än 50 länder är Pricer världsledande inom digitala lösningar på hyllkanten. Pricers kunder omfattar flera av de främsta detaljisterna i alla världsdelar. En konsument i en butik med Pricerutrustning kan alltid känna sig säker på att betala rätt pris, då samma pris exponeras på hyllkanten och i kassasystemet. Det medför nöjdare konsumenter och ökar kundlojaliteten. Idag kan samma lösning användas av butiken för att stödja och effektivisera interna operativa processer, som t. ex. att i en butik plocka en webborder eller snabbt identifiera varor på kampanj. Denna utveckling av etiketten till att bli ett kommunikationsverktyg på hyllkanten skapar också en ny möjlighet till digital interaktion med konsumenten. Pricers kunder finns främst inom dagligvaruhandeln, men under de senaste åren har genombrott gjorts i andra segment såsom byggvaruhandlar, elektronik- och mobiltelefonkedjor samt apotek.

Pricer grundades 1991 i Sverige av Erik Danielsson och företagets B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Small CAP. Antalet aktieägare är cirka 18 000, där de tio största svarade för 39 procent av antalet aktier per den 31 december 2014. I slutet av 2014 hade Pricerkoncernen 83 medarbetare.



Höjdpunkter under 2014

2014 – ett år i förändringens tecken

Pricer befäster sin ställning som en världsledande leverantör av digitala lösningar på hyllkanten under 2014, ett år präglad av en förändringsprocess som berört både styrelse, ledning, nyckelpositioner och bolagets övergripande strategi. Dessa förändringar har inte påverkat företagets underliggande verksamhet negativt. Omsättningen ökade med 11 procent till 583 MSEK (525 MSEK), och justerat rörelseresultat steg till 15,9 MSEK (14,3 MSEK). Justerad rörelsemarginal uppgick till 3 (3) procent. Marginalen är fortsatt en utmaning för Pricer på grund av prispressen på främst de grafiska etiketterna av s.k. e-papper.

Stark position på Pricers kärnmarknad

Den franska dagligvaruhandeln med sin höga penetration av elektroniska hyllkantsetiketter är fortsatt bolagets enskilt största marknad. Ett exempel är att bara under 2014 kontrakterades 140 nya butiker inom den ledande franchisekedjan Intermarché, som blev en av Pricers viktigaste kunder under året. Andra större kunder inom fransk dagligvaruhandel är Carrefour, Casino och Shiever.

Parallellt med expansion på nya marknader

Framgången med Leroy Merlin i Frankrike, med över 100 butiker installerade 2014, gör de s.k. hemmfix- eller byggkedjorna till en viktig ny marknad för Pricer. Leroy Merlin är tillsammans med Castorama, som sedan tidigare är en av Pricers större kunder, en av två franska marknadsledare inom hemmfix- och

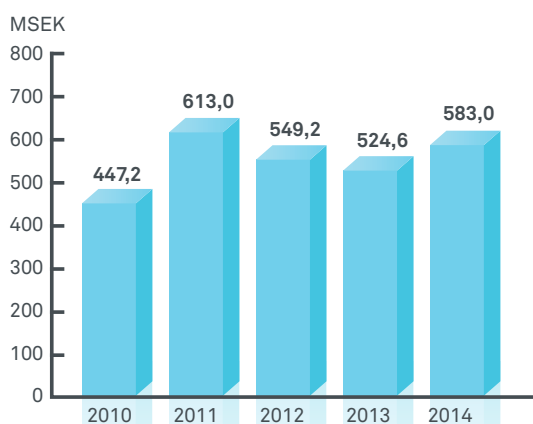
byggmarknaden. Elektronikdornas potential visas bl.a. av Media Markts uttalanden under hösten att företaget med hjälp av Pricers lösningar återtagit marknadsandelar i Holland, vilket resulterat i den globala offertförfrågan från Media Markt som annonserades 2015. Apotekskedjor och hälso- och friskvårdsbutiker är ett expanderande segment, både på de europeiska kärnmarknaderna och internationellt.

Norge har etablerats som en världsledande marknad tillsammans med Frankrike och Japan. Norska PSI Group är en viktig partner för Pricer. En annan viktig partner på en växande marknad är Verona-baserade Nicolis i Italien. Belgiens ledande dagligvarukedja Delhaize bidrog med större beställningar både under fjärde kvartalet och tidigare under 2014. Asien visade tillväxt för Pricer genom en slutförd utrullning av Pricers partner Ishida i Japan samt genom en framgångsrik utrullning på Dairy Farms i Singapore.

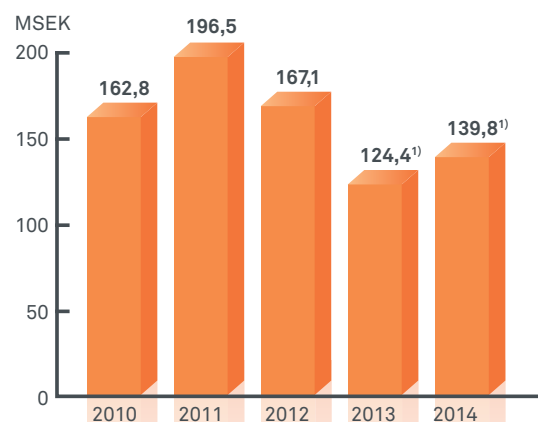
Strategi för den digitala detaljhandelns butikslösningar

Pricers produktserie SmartTAG har under 2014 fått utökad funktionalitet. SmartTAG har utrustats med SmartFlash, en trådlös blinkfunktion i hyllkantsetiketten. Tillsammans med positionering av produkter, kunder och personal i realtid, kan plattformen nu ges ytterligare användningsområden utöver digital prisättning. Uppmärksamhet kan i realtid dras till en specifik vara för en specifik individ. Därmed kan systemet hjälpa kunder eller personal att snabbt hitta de produkter de letar efter, eller hjälpa butiken att bekräfta

NETTOOMSÄTTNING



BRUTTORESULTAT



¹⁾ Exklusive engångskostnader på 37,5 (6,5) MSEK för helåret 2014.

Höjdpunkter under 2014 (forts)

det s.k. planogrammet, kartan över butikens design. Pricers SmartTAG kan både uppdatera nytt pris i realtid, visa vald information om produkten samt vara ett visuellt kommunikationsverktyg på hyllkanten. Positioneringen kan användas för inomhusnavigering, en lösning som vann pris för "Bästa kundupplevelse" under Retail Technology Awards, på branschmässan EuroCIS i Düsseldorf, Tyskland, i februari 2015.

Trender i detaljhandeln och den tekniska omgivningen

Pricers digitala strategi tar sin början hos Pricers kunder och de omvärldsfaktorer som påverkar dem. En tydlig trend idag är det sociala delandet på internet av köppplevelser, även vardagliga sådana inom dagligvaruhandeln, där en konsument via olika sociala medier delar bilder och omdömen relaterade till varor, service eller butiker. Den s.k. omni-kanalen är en triangel mellan butikshandel, traditionell internethandel och den smarta telefonen. De smarta telefonerna och de kraftigt förbättrade uppkopplingsmöjligheterna, kommer att förändra inte bara konsumtionsmönster och konsumentens förväntan på kommunikation, utan även butikens kommunikation med personal och andra intressenter. Fenomenet "interkonnektivitet" – förväntan och möjligheten att ha en nästintill konstant digital uppkoppling mellan butik, e-handel, personal och konsument, skapar en ny kommunikationsform men också nya krav på information, tillgänglighet och gränssnitt.

Idag investerar många detaljhandlare stora belopp i att installera Bluetooth Low Energy (BLE) i butikerna för att kunna erbjuda Bluetooth som en plattform för kommunikation. Dessa investeringar visar på övertygelsen att nya verktyg krävs för att möta nya utmaningar inom interaktivitet. Den ständiga uppkopplingen och kommunikationen kommer att sätta digitala spår och skapa mycket stora mängder information, s.k. Big Data, om konsumenters beteende och interaktion, personals agerande och rörelsemönster samt butikens gränssnitt och informationsdelande. Att rätt hantera denna Big Data på ett analytiskt sätt och implementera lärdomarna i framtida strategier, kommer att vara avgörande för framgångsrika handlare. Den datorkapacitet som krävs för att hantera de nya plattformarna och de växande datamängderna, får molntjänsterna att på allvar göra entré inom detaljhandeln och kravet på att kunna införa de ovan beskrivna lösningarna ökar.

Nyckeltal	2014	2013	Förändring
Orderingång, MSEK	541	523	3 %
Nettoomsättning, MSEK	583,0	524,6	11 %
Bruttoresultat ¹⁾ , MSEK	139,8	124,4	12 %
Bruttomarginal ¹⁾ , procent	24	24	1 %
Rörelseresultat ²⁾ , MSEK	15,9	14,3	11 %
Rörelsemarginal ²⁾ , procent	2,7	2,7	0 %
Årets resultat, MSEK	-55,5	4,2	-1 421 %
Resultat per aktie, SEK	-0,51	0,04	-1 375 %
Soliditet, procent	81	86	-6 %

¹⁾ Exklusive engångskostnader på 37,5 (6,5) MSEK för helåret 2014.

²⁾ Exklusive engångskostnader på 69,0 (6,5) MSEK för helåret 2014.

PRICER: VÄRLDSLEDANDE INOM

ELEKTRONISKA HYLLKANTSLÖSNINGAR,

VI ÖKAR BUTIKERS PRODUKTIVITET

OCH FÖRHÖJER KÖPUPPLEVELSEN



VD har ordet

Tack till ICA Skogås



Nu när vi avslutat 2014 kan vi konstatera att Pricer under året har klarat av att öka omsättning och ordergång samtidigt som vi slutfört en större omstrukturering.

Ordergången har utvecklats positivt under andra halvåret 2014, efter en negativ trend under första halvåret. Under andra halvåret ökade ordergången med 24 procent jämfört med 2013 till 281 (227) miljoner kronor. Det ska noteras att det nya avtalet som vår distributör PSI tecknade med NorgesGruppen, som kommunicerades i december 2014, inte ingår i ordergången under fjärde kvartalet utan kommer att ingå i ordergången under första kvartalet 2015.

Affären med NorgesGruppen lägger grunden för en omsättningsökning under 2015, med leveranser som påbörjas i första kvartalet.

Under 2014 redovisade engångskostnader för garantiavsättningar, nedskrivning av lager och utvecklingsprojekt har visat sig vara tillräckliga. Arbetet med kvalitetsfrågor relaterade till vissa leverantörer har varit intensivt, men vi kan nu konstatera att vi bedömer problemen som lösta.

Ett grundläggande förbättringsarbete när det gäller operativa kvalitetsfrågor inleddes 2014 och kommer att löpa vidare under 2015.

Omstruktureringsarbetet har i stort genomförts inom tidigare aviserad tids- och kostnadsram och inga ytterligare strukturkostnader bedöms nödvändiga. Pricers omorganisation har inneburit viktiga nyrekryteringar som tillfört ny kompetens i både ledning och på nyckelbefattningar.

På detaljhandelsmässan NRF i New York, USA, i januari i år presenterade bolaget de första butikslösningarna baserade på en digital strategi som aviserades

”Branschens positiva reaktioner ger Pricer tillförsikt inför fortsatt satsning och uppbyggnad av en stark marknadsposition.”

under 2014. Pricers infrastruktur för elektronisk prissättning i butik inkluderar nu både mobil- och produktpositionering samt kommunikation med blinkande belysning på etiketten, benämnd SmartFlash. Detta skapar en kommunikationsplattform som på ett intelligent sätt i realtid kan kommunicera med butikens personal och kunder från hyllkanten.

Reaktionerna från partners och kunder har varit positiva. Investeringskalkylen för våra kunder förbättras när systemet förutom elektronisk prisoptimering också tillhandahåller verktyg för operativ effektivitet och förbättrad konsumentkontakt. Branschens positiva reaktioner ger Pricer tillförsikt inför fortsatt satsning och uppbyggnad av en stark marknadsposition.

De lösningar som presenterats i januari är första steget i den digitala ompositioneringen av Pricer. Att ta dessa lösningar till marknaden i kommersiell form innebär delvis en ny affärsmodell för Pricer, vilket blir ett av våra fokusområden för 2015. Trots investeringar i framförallt mjukvaruutveckling bedöms en viss positiv effekt på omsättning och resultat under 2015 och en ytterligare förbättring under 2016. Vi lämnar dock ingen närmare prognos för 2015.

Jonas Vestin
VD, Pricer

Pricers ESL-plattform

Pricers ESL-plattform baserad på infraröd teknik är snabb, robust, skalbar och går att koppla till digitala applikationer. Pricers olika helhetslösningar är alla baserade på denna intelligenta och flexibla plattform och bygger på dessa fem grundpelare inom detaljhandeln:

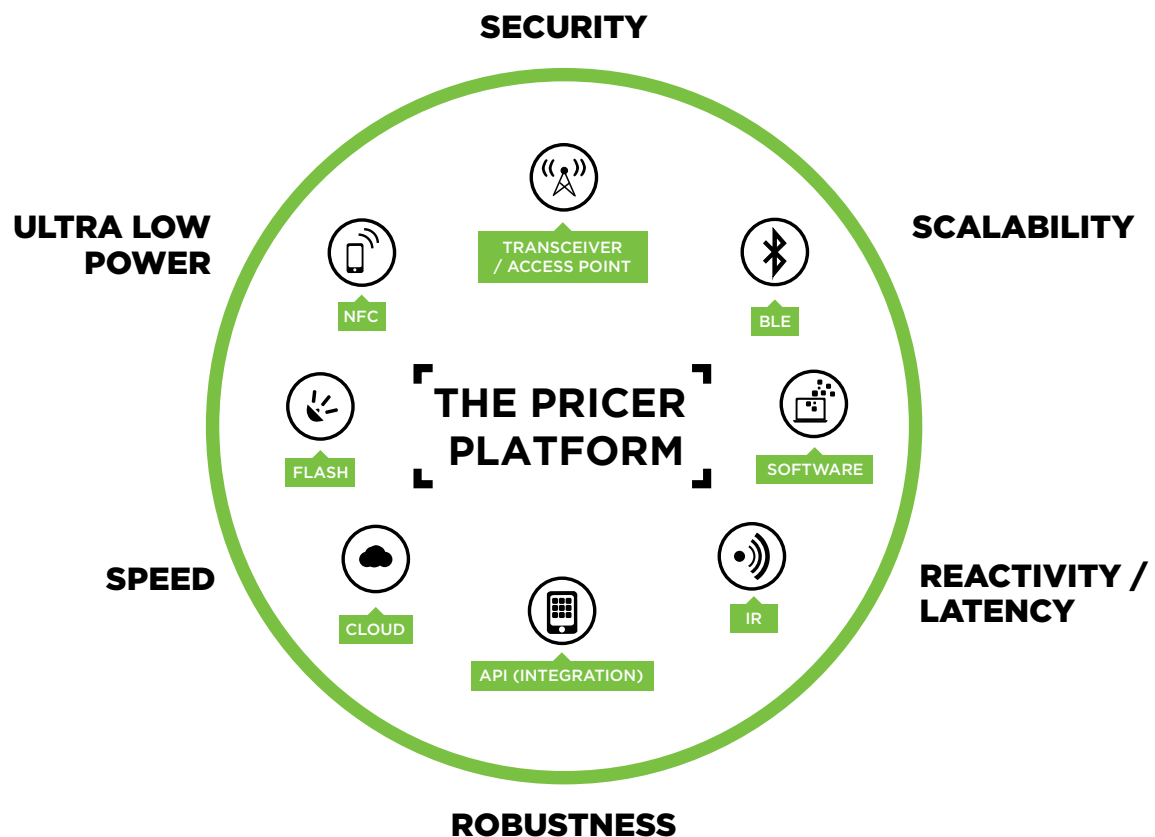
PRICE (pris) – att garantera prisintegritet för att maximera försäljning och marginaler.

PERFORMANCE (resultat) – att effektivisera och optimera verksamheten: hastighet, flexibilitet, spetskompetens, etc.

PROMOTION – att skräddarsy och förstärka marknadsföring både digitalt och vid hyllkanten.

PERSONALISATION (kundanpassning) – att hantera och förbättra kundens köppplevelse.

PREDICTION (prognos) – att använda stora datamängder (Big Data) för att hjälpa kunderna och för att förbättra butiksresultatet.



Pricer-aktien

Pricers B-aktie är noterad på listan NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap. Aktiekapitalet i Pricer uppgick den 31 december 2014 till 110 971 781 SEK. Antalet aktier uppgick till 110 971 781 fördelat på 225 523 A-aktier och 110 746 258 B-aktier, alla med ett kvotvärde på en (1) krona. A-aktier medför fem röster per aktie och B-aktier medför en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till del i bolagets tillgångar och vinst. Bolagsordningen medger att A-aktier kan omvandlas till B-aktier på begäran av ägare till A-aktier.

För att öka Pricer-aktiens tillgänglighet för amerikanska investerare finns genom Bank of New York Mellon ett ADR-program (American Depositary Receipt) etablerat i USA. Detta innebär att B-aktien finns tillgänglig som depåbevis i USA utan formell börsregistrering. En ADR motsvarar en B-aktie.

Omsättning och kursutveckling 2014

Pricer-aktiens betalkurs vid årets början var 6,60 SEK och vid årets slut 6,30 SEK. Högsta betalkurs under året var 7,35 SEK, vilken noterades den 17 januari, och lägsta betalkurs var 4,60 SEK vilket noterades den 25 augusti. Det totala börsvärdet den 31 december 2014 uppgick till 699 MSEK.

Under helåret 2014 omsattes 67 335 559 aktier till ett sammanlagt värde av 396 MSEK, vilket i genomsnitt motsvarar 270 000 aktier till ett värde av 1 589 TSEK per handelsdag. Antalet avslut blev 25 717 för helåret, vilket i genomsnitt motsvarar 103 avslut per handelsdag.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman att ingen utdelning lämnas för 2014. Sedan tidigare finns en utdelningspolicy antagen:

Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl rimlig avkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Pricers resultat, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta.

Aktiesparprogram

2013 utfärdades 750 000 C-aktier som återköptes till bolaget och omvandlades till B-aktier som en del av den aktiesparplan för anställda som antogs 2013. Under 2014 utfärdades ytterligare 330 000 aktier varav 1 338 har avyttrats till anställda som ett led i programmet. Totalt innehade bolaget 1 078 662 aktier den 31 december 2014.

UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER

Benämning	Utfärdade Antal	Utfärdade år	Lösenkurs (SEK) ¹⁾	Förfallodag
TO11	21 miljoner	2011	15,6	2015-08-31

¹⁾ Varje tiotal optioner ger rätt att förvärva en aktie till angiven lösenkurs

Ägarstruktur

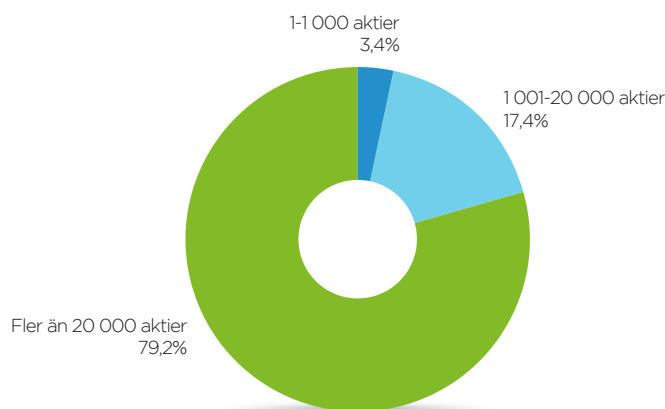
Antal aktieägare uppgick per 31 december 2014 till 17 894. De tio aktieägarnas innehav utgjorde 39 procent av antalet aktier och 40% av antalet röster. Juridiska personer svarade för 62 procent av antalet aktier och 62 procent av antalet röster och det utländska ägandet uppgick till 18 procent av antalet aktier och röster.

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2014

Antal aktier	Antal aktie- ägare	Pro- cent av aktieä- garna	Antal aktier	Pro- cent av röster	Pro- cent av kapital
1-1 000	13 145	73	3 801 839	3,4	3,4
1 001-20 000	4 262	24	19 288 679	17,3	17,4
20 001-	487	3	87 881 263	79,3	79,2
Summa	17 894	100	110 971 781	100,0	100,0

Källa: Euroclear

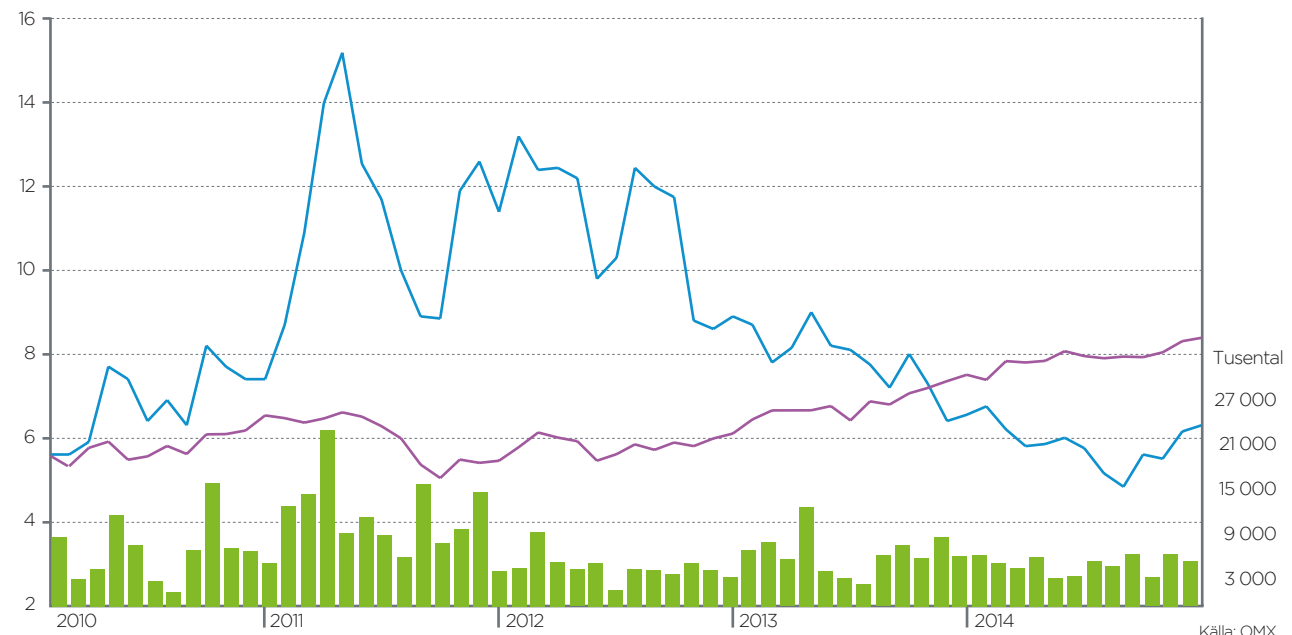
ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2014
Procent av kapital



Källa: Euroclear

PRICER-AKTIENS KURSUTVECKLING 2009-2014

SEK



Källa: OMX

STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2014

Ägare	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Röster, procent	Innehav, procent
Grimaldi, Salvatore inkl. bolag	211 054	10 315 755	10 526 809	10,2	9,5
Pohjola Bank	-	7 475 305	7 475 305	6,7	6,7
Avanza Pension	-	6 641 263	6 641 263	5,9	6,0
Nordnet Pension	-	3 670 196	3 670 196	3,3	3,3
Fjärde AP Fonden	-	3 021 193	3 021 193	2,7	2,7
Sifonen	-	3 000 000	3 000 000	2,7	2,7
Origo Quest 1	-	2 480 499	2 480 499	2,2	2,2
Speaking Partners AB	-	2 357 000	2 357 000	2,1	2,1
Royal Skandia	-	2 310 101	2 310 101	2,1	2,1
Danica Pension	-	2 293 501	2 293 501	2,1	2,1
De 10 största ägarna	211 054	43 564 813	43 775 867	39,9	39,4
Övriga	14 469	67 181 445	67 195 914	60,1	60,6
Totalt	225 523	110 746 258	110 971 781	100,0	100,0

Källa: Euroclear

DATA PER AKTIE, 2010-2014

SEK per aktie	2014	2013	2012	2011	2010
Resultat	-0,51	0,04	0,33	1,40	0,54
Utdelning	-	-	0,25	0,25	0,20
Eget kapital	5,94	6,25	6,40	6,38	5,18
Kassaflöde	0,12	0,51	0,21	0,06	-0,14
P/S-tal	1,19	1,37	1,77	1,99	1,71
Med hänsyn till utspädning:					
Resultat	-0,51	0,04	0,33	1,39	0,54
Eget kapital	5,94	6,25	6,40	6,44	5,48
Kassaflöde	0,12	0,51	0,21	0,06	-0,15
P/S-tal	1,19	1,37	1,77	1,94	1,72
Börskurs:					
årshögsta	7,35	9,90	13,85	15,40	8,50
årslägsta	4,60	6,05	8,10	6,90	5,10
vid årets slut	6,30	6,55	8,90	11,40	7,40
Antal aktier, 31 dec, tusental	110 972	110 642	109 892	108 459	105 552
Marknadsvärde 31 dec, MSEK	699	725	978	1 236	779
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	109 892	109 974	109 290	107 258	103 583
Börskurs 31 dec/eget kapital, %	106	105	139	177	135

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING, 2010-2014

År	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändringar av aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2010	Konvertering/aktieemission	39 385 963	1 055 518 163	105,6
2011	Aktieemission från personaloptioner	11 509 870	1 067 028 033	106,8
2011	Sammanläggning 10:1	-960 325 229	106 702 804	106,8
2011	Aktieemission från personaloptioner	1 762 344	108 465 148	108,6
2012	Aktieemission från personaloptioner	1 426 633	109 891 781	109,9
2013	Aktieemission för aktiesparprogram	750 000	110 641 781	110,6
2014	Aktieemission för aktiesparprogram	330 000	110 971 781 ^{D)}	111,0

1) varav eget innehav 1 078 668

Affärsrisker och möjligheter

Pricer ser en stor potential inom detaljhandeln där bolaget, med sin starka tekniska plattform och sina goda kundreferenser, är väl positionerat för att möta och utnyttja den förväntade växande efterfrågan. Samtidigt innebär allt företagande och aktieäggande ett visst risktagande. Flera riskfaktorer kan komma att påverka Pricers verksamhet. Därför måste dessa risker men även affärsmöjligheter beaktas vid en bedömning av bolaget och dess framtida utveckling. Nedan beskrivs några av de faktorer som kan vara av stor betydelse för bolagets framtida utveckling, resultat och ställning. Dessa faktorer är inte framställda i prioritetsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

Affärsrisker

Marknad. Marknaden för digitala hyllkantslösningar har vuxit och förväntas fortsätta att växa, även om en viss avmattning i tillväxten noterats under det senaste året. Det är svårt att uppskatta när digitala lösningar på hyllkanten kommer att bli allmänt efterfrågade i stor skala.

Kundberoende. En stor del av Pricers försäljning kommer från ett relativt litet antal kunder. Genom att bland annat skapa partnersamarbeten och därmed betjäna ett större antal kunder eftersträvar Pricer att minska beroendet av enskilda kunder.

Leverantörer. Pricer samarbetar med underleverantörer för att skapa en flexibel produktionslösning och använder standardkomponenter så långt det är möjligt. Det kan dock inte uteslutas att komponentbrist uppstår eller att leveranser kan försvåras vid stora volymökningar i produktionen.

Produkter. Pricer ägnar betydande resurser åt produktutveckling för att bevara och förstärka bolagets ledande position avseende produkter och systemlösning. Utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar om de bedöms vara kommersiellt gångbara. Det föreligger risk för att de nya produkterna inte uppfyller teknisk funktionalitet eller inte motsvarar förväntningarna, vilket kan medföra nedskrivningsbehov eller ändrad bedömning av avskrivningstider av tillgångarna. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk för att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garanti-reserv som baseras på historiskt utfall.

Nyckelkompetens. Det finns risk för att anställda med nyckelkompetens lämnar sina tjänster. Genom kunskapsöverföring och dokumentation av arbetsprocesserna söker Pricer säkerställa att kompetensen behålls inom företaget.

Framtida kapitalbehov. Pricers bedömning är att ingen ytterligare finansiering är nödvändig i och med att kassaflödet från rörelsen varit positivt sammantaget över de senaste åren. Pricer kan dock behöva ytterligare kapitaltillskott om försäljningen av ESL-system inte ökar i den takt som förutspås, om bruttomarginalen inte blir tillräcklig för att bevara ett positivt kassaflöde i verksamheten eller om andra händelser inträffar som kan innebära ytterligare kapitalbehov.

Konkurrenter. Det finns i dagsläget bara ett fåtal företag med liknande produkter som konkurrerar med Pricer om andelar på ESL-marknaden i större skala. Därutöver finns mindre regionala bolag eller bolag som försöker utveckla

produkter för att etablera sig på marknaden. En strukturell förändring av branschen, till exempel att någon eller några konkurrenter lierar sig med en stark partner, skulle kunna innebära ett hot mot övriga aktörer på marknaden. Pricer arbetar nära sina kunder för att behålla sin position och stärka sitt erbjudande och därigenom undvika risken att tappa marknadsandelar.

Konkurrerande teknik. Den infraröda teknik som Pricer använder erbjuder säkrare överföring och snabbare hastighet än den konkurrerande radiovågstekniken som är den vanligaste tekniken i ESL-system. Det är dock möjligt att ny teknik kan utgöra ett hot i framtiden. Hittills har inte Pricer hittat någon teknik som utgör ett tydligt hot mot företagets teknik. Utvecklingskostnaderna för ESL-system har varit mycket stora och det kan inte uteslutas att det kan krävas stora insatser i framtiden för att upprätthålla bolagets konkurrenskraft.

Patent. Pricer skyddar sina produkter i den mån det går genom patent. Det finns emellertid inga garantier för att bolagets nyutvecklade produkter kan patenteras, att nuvarande och framtida applikationer faktiskt kan patenteras eller att de patent som bolaget har räcker för att skydda bolaget. Risk föreligger dessutom för kostsamma patenttvister som kräver uppmärksamhet från ledningen.

Finansiell riskhantering och valutarisker. Se not 21.

Möjligheter

Marknad. Handel över internet kommer att fortsätta skapa prispress på butikshandeln. Aktiv prisoptimering och dynamisk prissättning är medel för butiken att hantera denna prispress. Hur butiken ska kunna erbjuda sina kunder olika typer av internethandel på ett kostnadseffektivt sätt, är en avgörande fråga för allt fler detaljhandlare. De smarta telefonerna och andra mobila lösningar blir verktyg för butiken att kommunicera med personal för att optimera de interna processerna i ett kombinerat erbjudande i butik och på internet. Samma teknik kan användas för att förbättra butikens arbete med marknadsföring på hyllkanten och kontroll av lagerstatus på hyllan. Från konsumentens perspektiv ökar förväntan på digitala erbjudanden, socialt delande av konsumtionen och en uppkopplad kommunikation med butiken. Pricers digitala lösning för elektronisk prissättning, kommunikation på hyllkanten och positionering i butiken, är optimerad för dessa starka trender på marknaden.

Kunder. Pricer har en stark marknadsnärvaro, ett starkt varumärke i dagligvaruhandeln och marknads bredaste installationsbas med över 13 500 gjorda installationer i drift hos kunder över hela världen. Pricers kombination av en stark ställning både på kärnmarknaden, vilken utgörs av främst Frankrike, men även Belgien, Spanien, Italien och nya geografiska marknader, inom både dagligvaruhandeln och expanderande segment som elektronik och hemmafik-kedjor, är unik i ESL-branschen.

Erbjudande och produkter. Tack vare flera års kontinuerlig utveckling bedömer Pricer att bolaget har en modern och rationell teknisk plattform som möjliggör marknads mest effektiva och högrepresterande system. Plattformen rymmer dessutom en potential för vidareutveckling och en rad anpassade tillämpningar. Pricer erbjuder ett helhetsgrepp i sitt åtagande mot kunden och har också byggt upp förutsättningar för ett utökat tjänste- och produktutbud på en lönsam eftermarknad.

Definitioner



Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat som summan av ingående och utgående eget kapital dividerat med två.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som summan av ingående och utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som summan av ingående och utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Totala omsättningstillgångar exklusive lager i procent av totala kortfristiga och långfristiga skulder.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar.

Nettomarginal

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

Nettoskulsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

P/S (Price/Sales)

Aktiekursen på balansdagen dividerat med nettoomsättning per genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Rörelsekapital

Icke räntebärande omsättningstillgångar reducerade med icke räntebärande kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsens kassaflöde

Kassaflödet för den löpande verksamheten.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Tillgångar exklusive räntebärande tillgångar reducerat med icke räntebärande skulder.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Pricer AB (publ), organisationsnummer 556427-7993, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari - 31 december 2014. Belopp inom parentes avser föregående år.

Koncernen består av moderbolaget Pricer AB (Sverige) samt de helägda dotterbolagen Pricer S.A.S. (Frankrike), Pricer Inc. (USA), Pricer E.S.L. Israel Ltd. (Israel) samt några små närmast vilande bolag.

Koncernen är organiserad med huvuddelen av verksamheten i moderbolaget, som ansvarar för utveckling, produktledning, inköp, försäljning till dotterbolag och vissa marknader samt kundservice. Dotterbolagen i Frankrike och USA svarar för försäljning och kundservice på respektive närliggande marknader. Pricer E.S.L. Israel Ltd erhåller licensintäkter från försäljning av Eldat-produkter samt utför försäljningstjänster och produktunderhåll.

Marknadsutveckling

Norge framträder alltmer som en ledande marknad för digitala lösningar på hyllkanten tillsammans med Frankrike och Japan. I Frankrike erhöll Pricer ytterligare viktiga beställningar från Intermarché, som med totalt 140 kontrakterade butiker har varit en huvudkund 2014. Andra framträdande franska kunder under året har varit Carrefour och hemmafik-kedjan Leroy Merlin. Media Markts annonsering under fjärde kvartalet visar att drivkrafterna bakom marknaden förändras. Företaget har enligt ett pressmeddelande tack vare Pricers lösningar återtagit marknadsandelar i Holland. Delhaize i Belgien har även lagt en betydande order i fjärde kvartalet och den italienska marknaden har utvecklats väl under samma kvartal.

Fortsatt framgångsrik utrullning av Pricers system för Dairy Farms i Singapore och slutförandet av en detaljhandelsinstallation i Japan av vår partner Ishida, ledde även till tillväxt i Asien 2014. I Amerika är Mexico fortsatt den starkaste marknaden, främst i form av dagligvarukedjan Soriana och Pricers partner Tec Electronica. I USA har försäljningen främst skett till möbelkedjor, bokhandlare och vinbutiker genom Pricers återförsäljare MarginMate. Sett till dagligvaruhandeln väntar ESL fortfarande på ett genombrott i USA.

Omsättning per marknad och år

MSEK	2014	2013
Europa, Mellanöstern & Afrika	493,2	443,9
Amerika	44,7	51,6
Asien & Stillehavsområdet	45,1	29,1
Totalt	583,0	524,6

Order, nettoomsättning och resultat

Orderingången för helåret uppgick till 541 (523) MSEK, motsvarande en ökning med 3 procent i jämförelse med föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 583,0 (524,6) MSEK. Ökningen uppgick till 11 procent jämfört med föregående år.

Det justerade bruttoreultatet uppgick till 139,8 (124,4) MSEK och bruttomarginalen till 24,0 (23,7) procent för helåret.

Rörelsekostnaderna exklusive engångsposter uppgick till 123,9 (110,1) MSEK för helåret, motsvarande en ökning med 13 procent mot föregående år. Ökningen beror främst på lägre aktiveringsgrad på utvecklingsprojekt samt kostnader kopplade till framtagandet av den nya digitala strategin.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 15,9 (14,3) MSEK för helåret och är främst en effekt av det negativa resultatet i det första kvartalet.

Omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat bestod av valutaomräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag i euro och dollar, främst goodwill.

	jan - dec 2014	jan - dec 2013
Nettoomsättning	583,0	524,6
Kostnad för sålda varor ¹⁾	-443,2	-400,2
Bruttoreultat ¹⁾	139,8	124,4
Bruttomarginal ¹⁾	24,0	23,7
Rörelsekostnader ²⁾	-123,9	-110,1
Rörelseresultat ²⁾	15,9	14,3
Rörelsemarginal ²⁾	2,7	2,7

1) Exklusive engångskostnader på 37,5 (6,5) MSEK för helåret 2014.

2) Exklusive engångskostnader på 69,0 (6,5) MSEK för helåret 2014.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultatet för 2014 belastades med engångskostnader om totalt 69,0 (6,5) MSEK. Kostnad för sålda varor belastades med 37,5 (6,5) MSEK avseende komponentproblem för levererade varor. Vidare belastade forsknings- och utvecklingskostnader resultatet med 15,5 (0) MSEK avseende nedskrivning av utvecklingsprojekt som inte längre bedöms komma att lanseras. Omstruktureringskostnader uppgick till 16,0 (0) MSEK och var främst relaterade till personalförändringar.

	jan - dec 2014	jan - dec 2013
Rörelseresultat	-53,1	7,8
Komponentproblem	37,5	6,5
Nedskrivning av utvecklingsprojekt	15,5	-
Strukturförändring	16,0	-
Total justering	69,0	6,5
Justerat rörelseresultat	15,9	14,3

Tillgångar, kassaflöde och finansiell ställning

Totala tillgångar uppgick till 815,2 (801,2) MSEK vid årets utgång och bestod främst av immateriella tillgångar om 263,4 (269,0) MSEK, till största delen hänförligt till förvärvet av Eldat under 2006 och ett goodwillbelopp om 240,1 (225,7) MSEK. Minskningen av immateriella tillgångar förklaras av nedskrivning av tidigare aktiverade utvecklingsprojekt.

Rörelsekapitalet (inklusive avsättningar) uppgick till 238,4 (269,6) MSEK vid utgången av perioden.

Eget kapital

Under det andra kvartalet lanserades ett aktiesparprogram för anställda som beslutades av årsstämman i maj 2014. 330 000 aktier har emitterats och

återköpts till emissionskurs och innehas nu av bolaget inför löftet om matchningsaktier om tre år. Värdet av löftet redovisas i enlighet med IFRS 2 och kostnadsförs under intjänandeperioden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 13,6 (56,5) MSEK för året. Engångskostnaderna har till viss del påverkat kassaflödet negativt. Likvida medel vid utgången av året uppgick till 53,0 (48,9) MSEK. Utöver tillgängliga likvida medel har Pricer en outnyttjad checkräkning uppgående till 50 MSEK samt ytterligare 50 MSEK i kreditlöfte. Soliditeten uppgick till 81 (86) procent vid årets utgång.

Finansiella instrument

Derivat värderas till verkligt värde och används för säkringsredovisning. Bolaget innehade endast nivå 2 instrument i hierarkin för verkligt värde. Under andra halvan av 2014 löpte existerande terminskontrakt ut utan att ersättas av nya. Verkligt värde uppgick vid periodens utgång till tillgång 0 (0,1) MSEK och skuld 0 (1,1) MSEK.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 11,6 (26,1) MSEK för året, och bestod främst av aktiverade utvecklingskostnader om 7,5 (20,1) MSEK.

Övrigt

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 465,8 (433,3) MSEK och resultat efter skatt till -61,7 (-7,5) MSEK för året. Moderbolagets likvida medel uppgick till 44,5 (37,6) MSEK vid utgången av året.

Uppgifterna under övriga rubriker i förvaltningsberättelsen omfattar i tillämpliga fall även moderbolaget.

Personal

Medelantalet anställda var under året 79 (78) och antalet anställda vid årets utgång var 83 (77).

Jonas Vestin tillträdde som VD den 14 augusti. Harald Bauer, Pricers CFO som även var tillförordnad VD, lämnade samtidigt bolaget. Claes Wentzel tillträdde som interim CFO i slutet av augusti och lämnade tjänsten när Helena Holmgren tillträdde som ny CFO i början av mars 2015.

Charles Jackson tillträdde i december som Vice VD med ansvar för global försäljning, marknadsföring och strategi.

Pricer arbetar aktivt för att få en jämnare könsfördelning på alla avdelningar och eftersträvar mångfald. Hälsoriskerna vid Pricer är små och kontroll av arbetsmiljön genomförs minst en gång vartannat år. Sjukfrånvaron i moderbolaget är låg.

Produktutveckling

Under 2014, utvecklade Pricer helt nya lösningar baserade på innovativa tillägg till sin beprövade plattform. Erbjudandet är ensamt i sitt slag på marknaden och möjliggör lösningar på affärskritiska problem som butiksplanering och plockning av webbordrar i butik.

Positionering av produkter och kunder, realtidsinformation på hyllkanten och SmartFlash, en unik möjlighet att med Pricers etiketter dra uppmärksamheten till en specifik vara – allt detta är en del av Pricers nya, uppgraderade plattform.

För att förverkliga de nya lösningarna, har stora insatser lagts på att utveckla plattformen. Exempel på viktiga tillägg är realtidskontroll av etiketter, inomhus-

positioneringstjänster, hantering av kartor, appar för både handlare och konsumenter och tillhörande molntjänster och en ny NFC (Near Field Communication)-lösning. För att kunder och partners enkelt ska kunna bygga tjänster ovanpå Pricers plattform har också nya programmeringsgränssnitt tagits fram.

Produktutvecklingen leds från moderbolaget i Stockholm. Under 2014 ökade kostnaden för produktutveckling som en konsekvens av nedskrivning av tidigare aktiverade utvecklingskostnader. Kostnaderna uppgick till 36,7 (15,2) MSEK, motsvarande 24 (14) procent av totala rörelsekostnader och 6 (3) procent i jämförelse med omsättningen. Därutöver har en del av utgifterna för utvecklingsarbetet under året, 7,5 (20,1) MSEK, aktiverats som anläggningstillgång avseende utvecklingsprojekt.

Pricers verksamhet uppfyller kraven enligt RoHS samt andra legala miljökrav avseende återvinning av batterier och elektronikskrot.

Finanspolicy och valutarisker

Riskhanteringen styrs av en av styrelsen fastställd finanspolicy, se not 21.

Pricers omsättning fördelades med 71 (70) procent i euro, med 28 (29) procent i US-dollar och övriga valutor 1 (1) procent under 2014. Kostnad för sålda varor var nästan uteslutande i US-dollar och rörelsekostnader i lika delar euro och svenska kronor och en mindre del i US-dollar. Pricer har under året säkrat en andel av förväntade flöden genom terminskontrakt för att säkra marginaler och motverka kortsiktiga valutaeffekter. Under andra halvan av 2014 löpte existerande terminskontrakt ut utan att ersättas av nya. Effekter från realiserade och orealiserade valutaterminer uppgick till 0,2 (-2,4) MSEK i resultatet. Valutaeffekter i finansnettot uppgick till 0,1 (0,4) MSEK och består av valutaomräkning av lånetillgångar till dotterbolag och likvida medel. I grunden gynnas Pricer av en stark euro och missgynnas av en stark US-dollar.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer samt juridiska tvister

Pricers resultat och finansiella ställning påverkas av olika riskfaktorer som skall beaktas vid en bedömning av koncernen och moderbolaget och deras framtidspotential. Dessa risker gäller främst utvecklingen av marknaden för elektroniska hyllkantslösningar. Med tanke på kundstrukturen och avtalens stora omfattning kan en försening i installationerna ha en väsentlig påverkan på ett givet kvartal.

Pricer ägnar betydande resurser åt produktutveckling för att bevara och förstärka bolagets ledande position avseende systemlösning. Utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar om de bedöms vara kommersiellt gångbara. Det föreligger risk för att de nya produkterna inte uppfyller teknisk funktionalitet eller inte motsvarar förväntningar, vilket kan medföra nedskrivningsbehov eller ändrad bedömning av avskrivningstider av tillgångar. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk för att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garantireserv som baseras på historiskt utfall.

Mer information om finansiella risker framgår av not 21.

Som en del av Pricers löpande verksamhet blir ibland bolaget inblandat i juridiska tvister. För närvarande finns

Förvaltningsberättelse (forts.)

inga tvister som på ett väsentligt sätt bedöms kunna påverka Pricers resultat eller finansiella ställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman 2015 är desamma som årsstämman fastställde för 2014 och framgår nedan.

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Till ledande befattningshavare har årsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, vice VD, ekonomi- och finansdirektören och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp. För koncernledningens sammansättning se sidan 52.

Pricer skall erbjuda en, med avseende på förhållandena i det land i vilket var och en av medlemmarna i koncernledningen bor, marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner.

Den fasta lönen fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Lönenivån skall vara marknadsmässig på den relevanta marknaden. Den rörliga ersättningen baseras på uppfyllelse av finansiella och personliga mål. Den rörliga ersättningen skall inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen. Koncernledningens pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan.

För att uppmuntra till långsiktig samsyn med bolagets aktieägare, skall utöver lön, pension och övriga ersättningar, även incitament kunna erbjudas i form av aktierelaterade instrument.

Verkställande direktörens uppsägningstid är sex månader vid uppsägning från arbetstagarens sida och tolv månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader.

Ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag. Med hänvisning till ÅRL 6 kap. 2 a § föreligger det inga andra sådana upplysningar än vad som framgår ovan.

Styrelsen äger rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i enskilda fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Uppgifter om aktier i Pricer

Det finns totalt 110 971 781 antal aktier i Pricer varav 0,2 procent A-aktier som ger fem röster och återstoden B-aktier som ger en röst. Pricer hade 17 894 aktieägare varav de 10 största innehar cirka 39 procent av antalet aktier vid utgången av 2014. Salvatore

Grimaldi med bolag är den störste ägaren med 10 procent innehav. Mer detaljer kring ägandet i Pricer framgår på sidan 9.

Vid årsstämman 2014 beslutades att bemyndiga styrelsen att ge ut upp till 5 miljoner aktier för förvärv av bolag, rörelser, rättigheter eller andra tillgångar. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Styrelse

Förslag till styrelse vid årsstämma utarbetas genom den av årsstämman utsedda valberedningen som utgörs av Bo Kastensson, Theodor Jeansson, Ulf Palm, Stefan Roos och Gunnar Ek. För mer information om valberedningen se sidan 48. Vid årsstämman 2014 valdes Bo Kastensson, Hans Granberg, Bernt Ingman, Joen Magnusson och Jan Rynning. Bo Kastensson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter till bolagsstämmovalda styrelseledamöter har utsetts. En ersättningskommitté bestående av Jan Rynning och Joen Magnusson har verkat under året. En finanskommitté bestående av Bo Kastensson och Bernt Ingman har löpande understött VD i omstruktureringsarbetet. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet men kan beredas av olika grupper av ledamöter. För en beskrivning av styrelsens arbete, se sidan 49.

Närstående

Inga betydande transaktioner har ägt rum med närstående som väsentligt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

Bolagsstyrningsrapport

Avseende bolagsstyrningsrapport hänvisas till sidan 48 och Pricers hemsida www.pricer.com.

Framtidsutsikter

Trots investeringar i framförallt mjukvaruutveckling bedöms en viss positiv effekt på omsättning och resultat under 2015 och en ytterligare förbättring under 2016. Vi lämnar dock ingen närmare prognos för 2015. För väsentliga händelser efter årets utgång, se not 27.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel i moderbolaget, 336 887 TSEK balanseras i ny räkning.

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för 2014.

Den sedan tidigare antagna utdelningspolicyn lyder:

Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl rimlig avkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Pricers resultat, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta.

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

Rapport över koncernens totalresultat

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2, 3	583 032	524 611
Kostnad för sålda varor ¹⁾		-480 692	-406 662
Bruttoresultat		102 340	117 949
Försäljningskostnader		-74 989	-56 494
Administrationskostnader		-43 698	-38 463
Forsknings- och utvecklingskostnader ¹⁾		-36 724	-15 208
Rörelseresultat	4, 5, 6, 22	-53 071	7 784
Finansiella intäkter		270	505
Finansiella kostnader		-408	-591
Finansnetto	7	-138	-86
Resultat före skatt		-53 209	7 698
Skatt	8	-2 310	-3 472
Årets resultat		-55 519	4 226
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		23 850	12 250
Kassaflödessäkringar		213	-452
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		-1 210	-563
Årets totalresultat		-32 666	15 461
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-55 519	4 226
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-32 666	15 461
Resultat per aktie	17	2014	2013
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-0,51	0,04
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-0,51	0,04

¹⁾ Avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader har omklassificerats från funktionen forsknings- och utvecklingskostnader till kostnad för sålda varor, effekten av detta är 11 186 (9 073) TSEK för helåret 2014. Se not 1.

Rapport över koncernens finansiella ställning

PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	9	263 363	269 070
Materiella anläggningstillgångar	10	8 070	7 157
Uppskjutna skattefordringar	8	101 720	101 231
Summa anläggningstillgångar		373 153	377 458
Varulager	13	157 680	148 413
Kundfordringar	14	170 045	150 422
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	17 033	17 723
Övriga fordringar	12	44 214	58 292
Likvida medel		53 031	48 858
Summa omsättningstillgångar		442 003	423 708
SUMMA TILLGÅNGAR		815 156	801 166
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	16		
Aktiekapital		110 972	110 642
Övrigt tillskjutet kapital		397 669	397 159
Reserver		5 270	-17 583
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		145 791	201 640
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		659 702	691 858
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		659 702	691 858
SKULDER			
Avsättningar	18	3 482	3 224
Övriga långfristiga skulder		1 372	836
Summa långfristiga skulder		4 854	4 060
Förskott från kunder		1 675	2 647
Leverantörsskulder		72 970	56 710
Övriga skulder	19	8 857	12 367
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	39 710	25 670
Avsättningar	18	27 388	7 854
Summa kortfristiga skulder		150 600	105 248
Summa skulder		155 454	109 308
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		815 156	801 166
Ställda säkerheter	23	60 453	60 403
Eventualförpliktelser	23	828	778

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

Belopp i TSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balan- serade vinstme- del inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2014-01-01		110 642	397 159	-17 417	-166	201 640	691 858	-	691 858
Årets resultat						-55 519	-55 519		-55 519
Årets övrigt totalresultat				22 687	166		22 853		22 853
<i>Årets totalresultat</i>				<i>22 687</i>	<i>166</i>	<i>-55 519</i>	<i>-32 666</i>		<i>-32 666</i>
Aktieemission		330					330		330
Återköp egna aktier						-330	-330		-330
Aktierelaterade ersätt- ningar som regleras med eget kapitalinstrument			510				510		510
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>		<i>330</i>	<i>510</i>			<i>-330</i>	<i>510</i>		<i>510</i>
Utgående eget kapital 2014-12-31	16	110 972	397 669	5 270	-	145 791	659 702	-	659 702
Ingående eget kapital 2013-01-01		109 892	396 721	-29 004	186	225 637	703 432	69	703 501
Årets resultat						4 226	4 226		4 226
Årets övrigt totalresultat				11 587	-352		11 235		11 235
<i>Årets totalresultat</i>				<i>11 587</i>	<i>-352</i>	<i>4 226</i>	<i>15 461</i>		<i>15 461</i>
Aktieemission		750					750		750
Återköp egna aktier						-750	-750		-750
Förvärv av minoritetsandel								-69	-69
Utdelning						-27 473	-27 473		-27 473
Aktierelaterade ersätt- ningar som regleras med eget kapitalinstrument			438				438		438
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>		<i>750</i>	<i>438</i>			<i>-28 223</i>	<i>-27 035</i>	<i>-69</i>	<i>-27 104</i>
Utgående eget kapital 2013-12-31	16	110 642	397 159	-17 417	-166	201 640	691 858	-	691 858

Rapport över koncernens kassaflöden

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
	26		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-53 209	7 698
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		54 633	13 515
Betald inkomstskatt		-3 938	101
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-2 514	21 314
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-15 561	-6 273
Förändring av rörelsefordringar		4 383	38 272
Förändring av rörelseskulder		27 226	3 211
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		16 048	35 210
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 534	56 524
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 493	-23 572
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 021	-2 503
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-69
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 514	-26 144
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		330	750
Återköp av egna aktier		-330	-750
Utbetald utdelning		-	-27 473
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-27 473
Årets kassaflöde		2 020	2 907
Likvida medel vid årets början		48 858	45 662
Valutakursdifferens i likvida medel		2 153	289
Likvida medel vid årets slut		53 031	48 858

Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2	465 830	433 349
Kostnad för sålda varor ¹⁾		-444 914	-384 294
Bruttoresultat		20 916	49 055
Försäljningskostnader		-3 000	-3 369
Administrationskostnader		-43 698	-38 463
Forsknings- och utvecklingskostnader ¹⁾		-36 724	-15 208
Rörelseresultat	4, 5, 22	-62 506	-7 985
<i>Resultat från finansiella poster:</i>	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		-334	-63
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		94	72
Ränteintäkter och liknande resultatposter		205	607
Räntekostnader och liknande resultatposter		-387	-584
Resultat efter finansiella poster och före skatt		-62 928	-7 953
Skatt	8	1 212	446
Årets resultat		-61 716	-7 507
Rapport över totalresultat			
Årets resultat		-61 716	-7 507
<i>Övrigt totalresultat</i>			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		5 288	3 015
Kassaflödessäkringar		213	-452
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		-1 210	-563
Årets övrigt totalresultat		4 291	2 000
Årets totalresultat		-57 425	-5 507

¹⁾Avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader har omklassificerats från funktionen forsknings- och utvecklingskostnader till kostnad för sålda varor, effekten av detta är 11 186 (9 073) TSEK för helåret 2014. Se not 1.

Balansräkning för moderbolaget

PER DEN 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	20 824	40 399
Materiella anläggningstillgångar	10	7 281	5 957
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	184 409	184 509
Fordringar hos koncernföretag	11, 24	101 480	93 774
Uppskjuten skattefordran	8	100 969	100 828
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		386 858	379 111
Summa anläggningstillgångar		414 963	425 467
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	13	125 184	120 125
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	61 886	42 330
Fordringar hos koncernföretag	24	23 868	20 971
Övriga fordringar	12	42 065	56 408
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	12 659	14 579
Summa kortfristiga fordringar		140 478	134 288
Kassa och Bank		44 545	37 551
Summa omsättningstillgångar		310 207	291 964
SUMMA TILLGÅNGAR		725 170	717 431

Balansräkning för moderbolaget (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		110 972	110 642
Reservfond		104 841	104 841
Summa bundet eget kapital		215 813	215 483
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		200 819	200 309
Fond för verkligt värde		-9 950	-14 240
Balanserade vinstmedel		207 734	215 571
Årets resultat		-61 716	-7 507
Summa fritt eget kapital		336 887	394 133
Summa eget kapital		552 700	609 616
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar	18	30 870	11 078
Summa avsättningar		30 870	11 078
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till koncernföretag	24	100	100
Summa långfristiga skulder		100	100
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		66 668	50 992
Skulder till koncernföretag	24	60 763	33 231
Övriga skulder	19	1 237	2 373
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	12 832	10 041
Summa kortfristiga skulder		141 500	96 637
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		725 170	717 431
Ställda säkerheter	23	59 625	59 625
Eventualförpliktelser	23	-	-

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Omräkningsreserv		
Ingående eget kapital 2014-01-01		110 642	104 841	200 309	-14 075	-166	208 064	609 616
Årets resultat							-61 716	-61 716
Årets övrigt totalresultat					4 125	166		4 291
<i>Årets totalresultat</i>					4 125	166	-61 716	-57 425
Aktieemission		330						330
Återköp egna aktier							-330	-330
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument				510				510
<i>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</i>		<i>330</i>		<i>510</i>			<i>-330</i>	<i>510</i>
Utgående eget kapital 2014-12-31	16	110 972	104 841	200 819	-9 950	-	146 018	552 700
Ingående eget kapital 2013-01-01		109 892	104 841	199 871	-16 426	186	243 794	642 158
Årets resultat							-7 507	-7 507
Årets övrigt totalresultat					2 352	-352		2 000
<i>Årets totalresultat</i>					2 352	-352	-7 507	-5 507
Aktieemission		750						750
Återköp egna aktier							-750	-750
Utdelning							-27 473	-27 473
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument				438				438
<i>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</i>		<i>750</i>		<i>438</i>			<i>-28 223</i>	<i>-27 035</i>
Utgående eget kapital 2013-12-31	16	110 642	104 841	200 309	-14 075	-166	208 064	609 616

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 JANUARI - 31 DECEMBER

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
	26		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-62 928	-7 953
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		49 324	15 122
Betald skatt		-140	-143
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-13 744	7 026
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-5 059	-5 246
Förändring av rörelsefordringar		-6 944	50 600
Förändring av rörelseskulder		45 830	9 270
		33 827	54 624
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 083	61 650
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 493	-20 086
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 684	-2 200
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-69
Minskning av långfristiga fordringar dotterföretag		-	-
Ökning av långfristiga fordringar dotterföretag		-2 418	-4 610
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13 595	-26 965
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		330	750
Återköp av egna aktier		-330	-750
Utbetald utdelning		-	-27 473
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-27 473
Årets kassaflöde		6 488	7 212
Likvida medel vid årets början		37 551	29 838
Kursdifferens i likvida medel		506	501
Likvida medel vid årets slut		44 545	37 551

Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i TSEK om ej annat anges. Koncern och moderbolag förkortas med K respektive M)

Not 1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 mars 2015.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmast tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 28.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper och presentation

Från 2014 redovisas avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader som en del av funktionen Kostnad för sålda varor, istället för som tidigare i funktionen Forsknings- och utvecklingskostnader. Effekten av detta är 11 186 (9 073) TSEK för helåret 2014. Detta för att tydliggöra kopplingen till den försäljning de utvecklade produkterna genererar efter lansering, då normalt också avskrivning påbörjas. Den ändrade redovisningen innebär att alla avskrivningar som är kopplade till utveckling och produktion av varor ingår i Kostnad för sålda varor. Raden för Forsknings- och utvecklingskostnader består därmed endast av sådana utgifter som inte aktiveras utan kostnadsförs löpande samt eventuella nedskrivningar av aktiverade projekt som senare bedömts att de inte kommer att lanseras. Jämförelsesiffror i årsredovisningen är omräknade som om den nya redovisningen alltid tillämpats. Rörelseresultatet och efterföljande resultatposter i rapport över koncernens totalresultat är opåverkade av ändringen, medan bruttoresultatet är lägre än enligt tidigare redovisning.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprätt-

tandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 träder ikraft 1 januari 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU antar standarden. EU planerar att godkänna standarden under 2015.

De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier; där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Indelningen i de tre kategorierna görs utifrån företagets affärsmodell för de olika innehaven respektive egenkaperna på de kassaflöden som tillåtarna ger upphov till. Fair value option är möjlig att tillämpa för skuldinstrument i de fall detta eliminerar eller väsentligen reducerar en diskrepans i redovisningen. För eget kapitalinstrument är utgångspunkten att värdering ska ske till verkligt värde via resultatet med en valmöjlighet att istället redovisa värdeförändringar som inte innehas för handel i övrigt totalresultat.

Vad gäller de delar som berör finansiella skulder överensstämmer merparten med de tidigare reglerna i IAS 39 förutom vad avser finansiella skulder som frivilligt värderas till verkligt värde enligt den s.k. "Fair Value Option". För dessa skulder ska värdeförändringen delas upp på förändringar som är hänförliga till egen kreditvärdighet respektive på förändringar i referensränta.

Den nya nedskrivningsmodellen kommer kräva en redovisning av ett års förväntad förlust redan vid den initiala redovisningen och vid en väsentlig ökning av kreditrisken så ska nedskrivningsbeloppet motsvara de kreditförluster som förväntas uppkomma under den återstående löptiden. De nya reglerna kring säkringsredovisning innebär bl.a. förenklningar av effektivitetstester samt utökning av vad som är tillåtna säkringsinstrument och säkrade poster. Effekten av införandet av IFRS 9 är ännu inte fastställt.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. Syftet med den nya intäktsstandard är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. IFRS 15 träder i kraft i januari 2017 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU har antagit standarden, vilket väntas ske under 2015. IFRS 15 har en femstegsmodell för intäktsredovisning som innebär att en intäkt redovisas när åtagandet att leverera utlovade varor eller tjänster uppfyllts; i steg ett identifieras kontraktet, i steg två identifieras de olika åtagandena i kontraktet, i steg tre fastställs transaktionspriset, i steg fyra fördelas transaktionspriset på de olika åtagandena och i steg fem redovisas intäkten när respektive åtagande uppfyllts. Effekten av införandet av IFRS 15 är ännu inte fastställt.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon effekt på företagets finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Priser har endast ett rörelsesegment. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Pricer AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka

avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 % av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Dotterföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner med gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som de motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer i vilka bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionsfallet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till

verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamhet omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Nettoinvestering i utlandsverksamheter

Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter. Ersättningar i form av royalty eller licens på grund av annans användning av koncernens tillgångar redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen tillfaller koncernen och att de kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Kriterierna för intäktsredovisning tillämpas på varje transaktion för sig.

Leasing

Kostnader avseende operationell leasing

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Koncernen har inga finansiella leasingavtal.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel samt vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteutgifter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Not 1 Redovisningsprinciper (forts.)

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsliga temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel och kundfordringar och övriga fordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfallit eller bolaget förlorat kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgörs den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i årets resultat som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper, finansiella skulder som innehas för handel och andra finansiella skulder som företaget valt att placera i denna kategori (den s.k. Fair Value Option), se beskrivning ovan under "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet". I den första kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i årets resultat.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 21.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta samt transaktionsexponering

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Kassaflödessäkringar av prognostiserad försäljning i utländsk valuta

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserven)

tills dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och om anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar: 3-5 år
- inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år
- nedlagda kostnader annans fastighet: 3 år

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Avskrivning påbörjas normalt vid produktlanseering. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

- marknads, patent- och licensrättigheter: 5-12 år
- kundrelationer: 5 år
- produktteknologi: 5 år
- utvecklingsprojekt: 3 år

Patent- och licensrättigheter skrivs av över respektive rättighets giltighetstid som i vissa fall överstiger fem år.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommer vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Inkuransrisk har beaktats vid värderingen av lagret.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden - en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra när det bedöms som ej sannolikt att de kommer att betalas. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande poten-

Not 1 Redovisningsprinciper (forts.)

tiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda och av rätter till aktier (matchnings- och prestationsaktier). Optionerna och aktierätterna betraktas inte som utspädande om årets resultat är negativt. Utspädning från optioner uppstår när lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2. Matchningsaktierätter som innehas av anställda anses utspädande om årets resultat är positivt. Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning vinstmålen är uppfyllda per rapportdagen. Vid beräkning av aktierätternas utspädning görs en justering motsvarande den för optionerna, relaterat till värdet av framtida tjänster.

Ersättning till anställda Avgiftsbestämda planer

Koncernens pensionsplaner är i allt väsentligt avgiftsbestämda. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda, inklusive ledande befattningshavare i enlighet med det kvarvarande optionsprogram som Pricer tilldelat 2011 och det aktiesparprogram som antagits 2013 och 2014. Personalkostnader redovisas, i förekommande fall, för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmens intjänandeperioder, beräknat som det verkliga värdet på de tilldelade egetkapitalinstrumenten. Det verkliga värdet fastställs vid tilldelningstidpunkten, det vill säga då Pricer och de anställda ingått överenskommelse och har gemensam förståelse av villkoren och bestämmelserna för programmen. Eftersom programmen regleras med egetkapitalinstrument klassificeras de som "egetkapitalreglerade" och ett belopp motsvarande den redovisade personalkostnaden redovisas direkt i eget kapital (övrigt tillskjutet kapital). Optionernas intjänande är beroende av att programdeltagaren kvarstår i anställning. Aktiesparprogrammet innehåller två typer av rätter. Matchningsaktierätter ger rätt till Priceraktier om deltagaren kvarstår i anställning och behåller den sparaktie som behöver köpas initialt. Prestationsaktierätter ger rätt till aktier under samma förutsättningar och om vissa måltal för koncernen infrias. Den redovisade kostnaden baseras initialt på och justeras löpande med avseende på det antal optioner/aktierätter som förväntas tjänas in med hänsyn till hur många programdeltagare som förväntas kvarstå i tjänst under intjäningsperioden och med hänsyn till förväntat och faktiskt uppfyllande av villkoren för koncernens finansiella mål. Någon sådan justering görs inte för antalet optioner som förväntas lösas och faktiskt löses beroende på om lösenkursens nivå föranleder lösen eller inte. Sådan justering görs ej heller med avseende på om deltagare förlorar aktierätter med anledning av att de säljer de sparaktier de behövt köpa och behöver behålla; i detta fall redovisas istället hela återstående kostnaden omedelbart. När lösen av optioner respektive matchning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal optioner/aktierätter som förväntas tjänas in och på optionernas/aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid lösen/matchning.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapport över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid behov görs en nuvärdesberäkning för att ta hänsyn till väsentlig tidseffekt för framtida betalningar.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Not 2 Intäkternas fördelning

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
<i>Nettoomsättning:</i>				
Varuintäkter	529 345	485 353	453 263	419 700
Tjänsteintäkter	43 965	31 772	8 309	7 940
Licensintäkter	9 722	7 486	4 258	5 709
Totalt	583 032	524 611	465 830	433 349

I intäkterna för moderbolaget ingår koncernintern försäljning med 289 631 (290 013). I intäkterna för koncernen och moderbolaget ingår valutakursförändring med 10 335 (-177).

Not 3 Rörelsessegment

Pricer utvecklar och marknadsför ett komplett system bestående av olika komponenter för kommunikation i butiksmiljö. Delarna säljs aldrig var för sig annat än för komplettering av existerande system. Därmed är inte olika produktkomponenter olika rörelsessegment. Systemet säljs till kunder i fler än 50 länder över hela världen. Kundbearbetningen sker till stor del gentemot stora, globala detaljhandelskedjor. Omsättning uppdelad i tre geografiska områden redovisas externt för att i någon mån ge underlag för kommentar och analys av marknadsutveckling, men den utgör inte grund för intern styrning och uppföljning, varför denna uppdelning inte utgör olika rörelsessegment i verksamheten. Försäljning sker såväl direkt till kund som via partners, men denna uppdelning utgör inte olika rörelsessegment. Försäljning sker till olika kategorier i detaljhandeln såsom livsmedel, sällanköp, byggvaruhus mm men dessa kategorier utgör inte heller olika rörelsessegment. Verksamheten delas inte upp i olika rörelsessegment utan följs upp i sin helhet. Därmed utgör hela Pricers verksamhet ett och samma rörelsessegment.

Upplysningar per företag

Totala intäkter från externa kunder uppgick till 583,0 (524,6) MSEK. Någon uppdelning på olika varugrupper görs inte eftersom intäkterna består av försäljning av system. Se vidare not 2 Intäkternas fördelning.

Nettoomsättning per land	K 2014	K 2013
Sverige	13 878	15 955
Frankrike	248 117	201 473
Belgien	63 894	67 817
Norge	36 999	49 965
Övriga länder	220 144	189 401
Totalt	583 032	524 611

Intäkter från externa kunder per geografisk hemvist

Intäkter allokeras per land baserat på den externa kundens hemvist.

På vissa marknader arbetar Pricer genom partners. Intäkter från försäljning till 1 (4) kund(er) uppgick till mer än 10 procent av Pricers totala omsättning för 2014. Totalt utgör försäljningen till denna kund 72 (för 2013 motsvarade det 69, 68, 67 och 58 på fyra kunder, totalt 262) MSEK motsvarande 12 (50) procent av Pricers omsättning 2014.

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2014		2013	
	Antal	varav män	Antal	varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	29	81 %	30	82 %
Hongkong	3	100 %	1	100 %
<i>Dotterföretag</i>				
USA	6	80 %	5	83 %
Israel	2	100 %	2	100 %
Frankrike	39	72 %	40	68 %
Totalt i dotterföretag	47	72 %	47	71 %
Koncernen totalt	79	77 %	78	76 %

Könsfördelning i företagsledningen per bokslutsdagen

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	0 %	20 %	0 %	20 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %	0 %	0 %

Löner, andra ersättningar, pensionskostnader enligt avgiftsbestämda planer och sociala kostnader

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Styrelse och VD	7 594	7 074	7 594	7 074
(varav rörlig lön)	(121)	(-134)	(121)	(-134)
Andra ledande befattningshavare	13 199	6 522	1 565	3 116
(varav rörlig lön)	(1 519)	(552)	(267)	(288)
Övriga anställda	42 612	33 764	20 616	15 449
(varav rörlig lön)	(4 203)	(2 769)	(1 207)	(822)
Summa löner och andra ersättningar	63 405	47 360	29 775	25 639
(varav rörl. lön)	(5 843)	(3 187)	(1 595)	(976)
Sociala kostnader, styrelse och VD	1 352	1 624	1 352	1 624
Sociala kostnader, andra ledande befattningshavare	3 321	3 488	840	1 828
Sociala kostnader, övriga anställda	18 737	14 750	7 258	6 587
Summa sociala kostnader	23 410	19 862	9 450	10 039
<i>varav:</i>				
Pensionskostnader, styrelse och VD	371	485	371	485
Pensionskostnader, andra ledande befattningshavare	1 188	860	240	534
Pensionskostnader, övriga anställda	2 465	1 999	1 863	1 817
Summa pensionskostnader	4 024	3 344	2 474	2 836

Företagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD uppgår till 0 (0). Gruppen "Andra ledande befattningshavare" bestod under huvudelen av året av 5 (6) personer i koncernen varav 1 (3) personer i moderbolaget.

Fortsättning på sidan 30

Not 4 Anställda och personalkostnader (forts.)

Ledande befattningshavares förmåner

Principer för ersättning

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Årsstämman har också beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa framgår i förvaltningsberättelsen sid 14. Ordföranden har styrelsens uppdrag att träffa uppdragsgivare med verkställande direktören om lön och övriga förmåner. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med styrelsens ordförande och/eller styrelsens ersättningskommitté. Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid bestämning av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation in. Ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig lön, i vissa fall pensionsförmåner i form av avgiftsbestämda pensionspremiebetalningar, övriga förmåner samt långsiktigt incitamentsprogram i form av options- och/eller aktiesparprogram, vilket omfattar alla anställda i koncernen. Övriga förmåner omfattar i vissa fall förmån av tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. I koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar och förmåner

I moderbolaget uppgick arvoden till styrelseledamöter enligt följande: Under mandatperioden 2013/2014 (fram till årsstämman 6 maj 2014) uppgick arvodet till totalt 1 250 TSEK fördelat med 450 TSEK till ordförande och 200 TSEK till övriga ledamöter (totalt 5 ledamöter i styrelsen). Under mandatperioden 2014/2015 (fram till årsstämman 23 april 2015) uppgick arvodet till totalt 1 250 TSEK fördelat med 450 TSEK till ordförande och 200 TSEK till övriga ledamöter (totalt 5 ledamöter i styrelsen). Kostnaderna har fördelats över mandatperioden. Bo Kastensson har erhållit en extra ersättning under 2014 uppgående till totalt 350 TSEK som faktureras från ordförandens egen firma. Bernt Ingman har erhållit extra ersättning under 2014 uppgående till 200 TSEK inklusive sociala avgifter (se vidare s. 50). Härutöver har inga ersättningar, förutom kostnadsutlägg, utgått till styrelsen. Vissa styrelseledamöter har via egna bolag fakturerat arvodet, som då även omfattar på arvodet belöpande sociala avgifter. Angivna belopp avser, förutom ovan angivna undantag, det av stämman beslutade arvodet exklusive sociala avgifter.

VD Jonas Vestins ersättning framgår enligt tabell. Den rörliga ersättningen är kopplad till utvecklingen under året. För 2014 baserades den rörliga lönen på koncernens omsättning och rörelseresultat. Mål uppnåddes delvis. VD:s uppsägningstid är tolv månader vid uppsägning från arbetsgivarens sida och sex månader

vid uppsägning från arbetstagarens sida. Harald Bauer lämnade sin position som tillförordnad VD och CFO den 14 augusti 2014.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare baserades rörlig lön för 2014 på koncernens omsättning, rörelseresultat, kapitalbindning och på individuella mål. Den rörliga lönen är individuell och för 2014 maximerad till mellan 20 och 60 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader. Ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag.

Aktiesparprogram

Årsstämman 2013 beslutade om ett aktiesparprogram om maximalt 750 000 aktier riktad till samtliga anställda innehållande matchningsaktier och prestationsaktier. För matchningsaktierna förvärvar anställda aktier ("sparaktier") i marknaden, eller utnyttjar redan ägda aktier, och förutsatt att aktierna behålls och anställningen består efter tre år erhåller den anställde en aktie för varje sparaktie kostnadsfritt av bolaget, en så kallad Matchningsaktie. Prestationsaktierna relaterar till ledning och nyckelmedarbetare och omfattar cirka 20 personer totalt. Prestationsaktierna är, utöver ovan nämnda villkor om fortsatt anställning och innehav av sparaktier, villkorade av uppfyllandet av årliga prestationsmål; där en tredjedel av prestationsaktierna är hänförliga till respektive års prestationsmål. Dessa mål är gemensamma för berörda personer och omfattar mål för omsättning och rörelseresultat. Målen i prestationsplanens första två år uppfylldes inte, samt att några har slutat sin anställning, vilket har inneburit att det maximala antalet matchnings- och prestationsaktier som kan tjänas in har reducerats. Totalt utestående antal aktier i detta program var 141 328 aktier vid utgången av 2014.

Matchnings- och prestationsaktiers verkliga värde vid tilldelningstidpunkten beräknades till 7,55 kr för programmet 2013. Värderingen utgörs av börskursen reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under intjäningsperioden. Den tredjedel av prestationsaktierna för vilka prestationsmålen fastställs under våren 2015 kommer att åsättas slutliga verkliga värden vid de tilldelningstidpunkter som då infaller.

Årsstämman 2014 beslutade om ett ytterligare aktiesparprogram med samma utformning. Matchnings- och prestationsaktiers verkliga värde vid tilldelningstidpunkten beräknades till 5,22 kr för 2014 års program.

Programmet omfattar maximalt 750 000 aktier varav 326 925 var utestående vid utgången av 2014.

För att säkerställa leverans av aktier i programmen har 1 080 000 aktier emitterats och återköpts till emissionskurs och innehas av bolaget inför löftet om matchnings-/prestationsaktier.

Sammanställning över aktiebaserade incentiveprogram för anställda

Program	Aktieoptioner	Aktiesparprogram	Aktiesparprogram
	2011	2013	2014
Utfärdade optioner ¹⁾ och aktier	30 000 000	750 000	750 000
Förfallodatum	31-aug-15	31-maj-16	30-jun-17
Lösenkurs, kronor	15,60	-	-
Aktieslag	B	B	B
¹⁾ Varje tiotal optioner ger rätt att förvärva en aktie till angiven lösenkurs			
Ursprungligt deltagande anställda	59	40	27
Ursprungligt antal värdepapper	21 200 000	591 057	724 531
Varav teckningsrätter/prestationsaktier	11 850 000	440 170	555 776
Utestående 1 januari, 2014	21 000 000	321 422	-
Tilldelade	-	0	724 531
Förverkade	-	-180 094	-397 606
Utestående 31 december, 2014	21 000 000	141 328	326 925
-av vilka intjänats	21 000 000	-	-
-av vilka kan utnyttjas (teckningsrätter)	11 850 000	-	-
Återstående antal månader till förfall	8	17	30
Utestående 1 januari, 2013	21 000 000	-	-
Tilldelade	-	591 057	-
Förverkade	-	-269 635	-
Utestående 31 december, 2013	21 000 000	321 422	-
-av vilka intjänats	17 950 000	-	-
-av vilka kan utnyttjas (teckningsrätter)	11 850 000	-	-
Återstående antal månader till förfall	20	29	-

Not 4 Anställda och personalkostnader (forts.)

Optionsprogram

Årsstämman 2011 beslutade om ett optionsprogram riktat till samtliga anställda i koncernen omfattande maximalt 30 miljoner optioner (10 optioner ger rätt att teckna en aktie) med förfall 31 augusti 2015. Optioner till anställda i Sverige och USA utgjordes av teckningsrätter och i Frankrike och Israel av personaloptioner. Personaloptionerna intjänas med en tredjedel per år och är villkorade av fortsatt anställning.

Värdet av personaloptionerna redovisas som kostnad under intjänandeperioden, medan teckningsrätterna har förvärvats till marknadsmissigt pris av den anställde.

Under 2014 har kostnader avseende personaloptioner och matchnings-/prestationsaktier redovisats i koncernen om 0,5

(0,6) MSEK, varav i moderbolaget 0,3 (0,4), med en motbokning i eget kapital.

För upplysningar om ledande befattningshavares innehav av aktier och optioner hänvisas till sidan 52.

Lån till ledningen och andra transaktioner med närstående

Inga lån, garantier eller borgensförbindelser är lämnade till förmån för styrelseledamöter eller ledningen i koncernen. Inte heller har det förekommit eller föreligger någon affärstransaktion mellan företaget och personer i styrelsen, ledning eller revisorer som har en materiell effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Ersättningar och andra förmåner till koncernledningen

	Grundlön	Rörlig ersättning	Kostnader för aktieoptioner	Övriga förmåner *	Pension	Övriga ersättningar**	Totalt 2014	Totalt 2013
Jonas Vestin (VD) fr.o.m. 14 augusti 2014	892	121	70	3	181	10	1 277	-
Harald Bauer (VD) t.o.m. 14 augusti 2014	1 206	-	-13	78	190	3 863	5 324	-
Fredrik Berglund (VD) t.o.m. 16 december 2013	-	-	-	-	-	-	-	6 070
Övriga medlemmar i koncernledningen (5 (6) pers.)	6 698	1 519	69	551	1 188	4 981	15 006	8 704
Totalt	8 796	1 640	126	632	1 559	8 854	21 607	14 774

* Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och bostadsförmån.

** Övriga ersättningar utgörs främst av lön under uppsägningstid. I slutet av året har två medlemmar i koncernledningen avslutat sin anställning.

Not 5 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
<i>Arvode till KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	950	885	650	600
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	46	36	46	36
Andra uppdrag	120	313	120	313
<i>Arvode till Dunsky Knobel Beltzer & Co, Israel</i>				
Revisionsuppdrag	41	39	-	-
Andra uppdrag	78	65	-	-
Totalt	1 235	1 338	816	949

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

	K 2014	K 2013
Kostnader för sålda varor	467 838	397 589
Personalkostnader	87 199	63 728
Avskrivningar och nedskrivning	30 985	11 661
Övriga rörelsekostnader	50 081	43 849
Totalt	636 103	516 827

I kostnader för sålda varor ingår valutakursförändring med -5 477 (-1 730).

Not 7 Finansnetto

KONCERN

	2014	2013
Ränteintäkter	152	90
Netto valutakursförändringar	118	415
Finansiella intäkter	270	505
Räntekostnader	-387	-584
Övriga kostnader	-21	-7
Netto valutakursförändringar	-	-
Finansiella kostnader	-408	-591
Finansnetto	-138	-86

MODERBOLAG

	2014	2013
Resultat från andelar i koncernföretag		
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	-334	-63
Totalt	-334	-63

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2014	2013
Ränteintäkter, koncernföretag	94	72
Totalt	94	72

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2014	2013
Ränteintäkter	152	90
Ränteintäkter, koncernföretag	-15	17
Netto valutakursförändringar	68	500
Totalt	205	607

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2014	2013
Räntekostnader	-387	-584
Netto valutakursförändringar	-	-
Totalt	-387	-584

Ränteintäkter och -kostnader i koncern och moderbolag hänförs till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 8 Skatter

Redovisad skatt	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
<i>Aktuell skattekostnad</i>				
Årets skattekostnad	-4 024	-3 599	-140	-143
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	14	20	-	-
Total aktuell skattekostnad	-4 010	-3 579	-140	-143
<i>Uppskjuten skattekostnad/intäkt</i>				
Temporära skillnader	1 700	107	1 352	589
Total uppskjuten skattekostnad/intäkt	1 700	107	1 352	589
Total redovisad skattekostnad/intäkt (netto)	-2 310	-3 472	1 212	446

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	2014	Procent	2013
KONCERN				
Resultat före skatt		-53 209		7 698
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-22,0	11 706	-22,0	-1 694
Effekt av gällande skattesats för utländska dotterföretag		-1 001		-1 133
Ej avdragsgilla kostnader		-353		-351
Ej skattepliktiga intäkter		99		905
Skatt hänförlig till tidigare år		14		20
Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag		-6 299		-1 219
Ej redovisad uppskjuten skatt på temporära skillnader		-6 475		-
Redovisad effektiv skatt	4,3	-2 310	-45,1	-3 472

	Procent	2014	Procent	2013
MODERBOLAG				
Resultat före skatt		-62 928		-7 953
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-22,0	13 844	-22,0	1 750
Ej avdragsgilla kostnader		-117		-62
Ej skattepliktiga intäkter		3		5
Ökning av ej aktiverade underskottsavdrag		-6 043		-1 246
Ej redovisad uppskjuten skatt på temporära skillnader		-6 475		-
Redovisad effektiv skatt	-1,9	1 212	-5,6	446

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Anläggningstillgångar	5	67	5	67
Varulager	751	403	-	-
Avsättningar	1 964	1 770	1 964	1 770
Derivat	-	213	-	213
Övrigt	-	-222	-	-222
Underskottsavdrag	99 000	99 000	99 000	99 000
Uppskjutna skattefordringar (netto)	101 720	101 231	100 969	100 828

Not 8 Skatter (forts.)

Förändringar av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

KONCERN 2014	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	67	-62	-	5
Varulager	403	348	-	751
Avsättningar	1 770	194	-	1 964
Derivat	213	-166	-47	0
Övrigt	-222	222	-	0
Underskottsavdrag	99 000	1 163	-1 163	99 000
Totalt	101 231	1 700	-1 210	101 720

KONCERN 2013	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	128	-61	-	67
Varulager	770	-367	-	403
Avsättningar	1 783	-13	-	1 770
Derivat	6	107	100	213
Övrigt	-	-222	-	-222
Underskottsavdrag	99 000	663	-663	99 000
Totalt	101 687	107	-563	101 231

MODERBOLAG 2014	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	67	-62	-	5
Avsättningar	1 770	194	-	1 964
Derivat	213	-166	-47	0
Övrigt	-222	222	-	0
Underskottsavdrag	99 000	1 163	-1 163	99 000
Totalt	100 828	1 352	-1 210	100 969

MODERBOLAG 2013	Vid årets ingång	Redovisat i resultatet	Redovisat i övrigt totalresultat	Vid årets utgång
Anläggningstillgångar	128	-61	-	67
Varulager	-115	115	-	-
Avsättningar	1 783	-13	-	1 770
Derivat	6	107	100	213
Övrigt	-	-222	-	-222
Underskottsavdrag	99 000	663	-663	99 000
Totalt	100 802	589	-563	100 828

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning.

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Skattemässiga underskott	535 103	526 508	267 077	240 102
Temporära skillnader	29 433	-	29 433	-

Vad som anges ovan är bruttovärdet av de temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats. Nettovärdet av dessa är en effekt av gällande skattesats i Sverige som från 2013 är 22 procent. Underskottsavdragen hänför sig till största delen till moderbolaget. Underskotten (statlig skatt) i Pricer Inc. är behäftade med tidsbegränsning på 15 och 20 år. I samband med årsbokslutet har en genomgång gjorts över de förväntade skattepliktiga intäkterna över

en överskådlig framtid som bekräftade det tidigare bruttovärdet på 450 MSEK. Utöver dessa finns ytterligare underskottsavdrag om brutto 535 (527) MSEK i koncernen för vilka det ej redovisats någon uppskjuten skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERN 2014

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Marknads-, patent- och licens- rättigheter	Kund- relationer	Produkt- teknologi	Aktiverade utvecklings- projekt	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	8 466	30 000	10 000	54 928	225 684	5 602	334 680
Årets anskaffning	-	-	-	7 493	-	-	7 493
Utrangeringar/ nedskrivningar	-18	-	-	-	-	-	-18
Valutakursdifferens	644	-	-	-	14 448	229	15 321
<i>Vid årets utgång</i>	<i>9 092</i>	<i>30 000</i>	<i>10 000</i>	<i>62 421</i>	<i>240 132</i>	<i>5 831</i>	<i>357 476</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>							
Vid årets början	-8 457	-30 000	-10 000	-16 149	-	-1 004	-65 610
Utrangeringar/ nedskrivningar	18	-	-	-15 477	-	-	-15 459
Årets avskrivningar	-9	-	-	-11 186	-	-1 133	-12 328
Valutakursdifferens	-644	-	-	-	-	-72	-716
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-9 092</i>	<i>-30 000</i>	<i>-10 000</i>	<i>-42 812</i>	<i>-</i>	<i>-2 209</i>	<i>-94 113</i>
Redovisat värde	-	-	-	19 609	240 132	3 622	263 363

KONCERN 2013

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Marknads-, patent- och licens- rättigheter	Kund- relationer	Produkt- teknologi	Aktiverade utvecklings- projekt	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	26 535	30 000	10 000	34 872	217 447	1 995	320 849
Årets anskaffning	26	-	-	20 056	-	3 490	23 572
Utrangeringar ^{*)}	-18 100	-	-	-	-	-	-18 100
Valutakursdifferens	5	-	-	-	8 237	117	8 359
<i>Vid årets utgång</i>	<i>8 466</i>	<i>30 000</i>	<i>10 000</i>	<i>54 928</i>	<i>225 684</i>	<i>5 602</i>	<i>334 680</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>							
Vid årets början	-26 518	-30 000	-10 000	-7 076	-	-	-73 594
Årets avskrivningar	-26	-	-	-9 073	-	-985	-10 084
Utrangeringar	18 100	-	-	-	-	-	18 100
Valutakursdifferens	-13	-	-	-	-	-19	-32
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-8 457</i>	<i>-30 000</i>	<i>-10 000</i>	<i>-16 149</i>	<i>-</i>	<i>-1 004</i>	<i>-65 610</i>
Redovisat värde	9	-	-	38 779	225 684	4 598	269 070

MODERBOLAG 2014

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Patent- och licens- rättigheter	Aktiverade utvecklings- projekt	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	5 040	54 928	2 025	61 993
Årets anskaffning	-	7 493	-	7 493
<i>Vid årets utgång</i>	<i>5 040</i>	<i>62 421</i>	<i>2 025</i>	<i>69 486</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-5 040	-16 149	-405	-21 594
Nedskrivning	-	-15 477	-	-15 477
Årets avskrivningar	-	-11 186	-405	-11 591
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-5 040</i>	<i>-42 812</i>	<i>-810</i>	<i>-48 662</i>
Redovisat värde	-	19 609	1 215	20 824

MODERBOLAG 2013

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Patent- och licens- rättigheter	Aktiverade utvecklings- projekt	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
Vid årets början	5 040	34 872	1 995	41 907
Årets anskaffning	-	20 056	30	20 086
<i>Vid årets utgång</i>	<i>5 040</i>	<i>54 928</i>	<i>2 025</i>	<i>61 993</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-5 040	-7 076	-	-12 116
Årets avskrivningar	-	-9 073	-405	-9 478
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-5 040</i>	<i>-16 149</i>	<i>-405</i>	<i>-21 594</i>
Redovisat värde	-	38 779	1 620	40 399

^{*)} Avser rättigheter att utnyttja äldre produktpatent vilka förfallit innebärande att rättigheterna uttrangerats

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Avskrivningar och nedskrivningar ingår i följande rader i rapport över koncernens totalresultat

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Kostnad för såld vara	11 186	9 073	11 186	9 073
Försäljningskostnader	737	606	-	-
Administrationskostnader	405	405	405	405
Forsknings- och utvecklingskostnader	15 477	-	15 477	-
Totalt	27 805	10 084	27 068	9 478

Avskrivningar avseende aktiverade utvecklingsprojekt har omklassificerats från forsknings- och utvecklingskostnader till kostnad såld vara, se not 1. Under året har nedskrivning gjorts till ett värde av 15 477 TSEK av utvecklingsprojekt som ej kommer att lanseras.

Andel intern tid

Av anskaffningsvärdet avseende aktiverade utvecklingsprojekt ovan är 43 258 (37 969) externt förvärvat och 19 164 (16 959) internt utvecklade.

Nedskrivningsprövning av goodwill

I Pricers balansräkning finns en goodwillpost från förvärvet av Eldat 2006 om 240 (226) MSEK. Goodwillposten anges i euro vilket gör att den påverkas av valutaomräkning. Nedskrivningsprövning av goodwill har gjorts genom att diskontera framtida kassaflöden från verksamheten och därmed beräkna ett återvinningsvärde på följande sätt:

Förvärvet av Eldat gav Pricer en tydligt marknadsledande position inom ESL-industrin. Värdet av goodwillposten är baserad på förväntat kassaflöde från Pricer som helhet eftersom verksamheten i Eldat helt har integrerats i Pricer. Eldat är ingen självständig kassagenererande enhet inom Pricerkoncernen utan ett av syftena med förvärvet var att låta Eldats verksamhet helt integreras med Pricer. Den gemensamma kundbasen utgör en tillgång för koncernen som helhet.

En flerårsprognos upprättas som bygger på tidigare erfarenhet och Bolagets bedömning. Den bygger på förväntan om en fortsatt gynnsam utveckling av marknaden för Pricers produkter med omsättningstillväxt. Efter de första fem åren antas en evig tillväxt om 2 (2) procent. Bruttomarginalen förväntas öka något som en effekt av förändrat produktsortiment och volymtillväxt vilket resulterar i en ökande bruttovinst. Även om den förväntade volymexpansionen kommer att kräva mer resurser bedöms att kostnaderna, som främst består av personalrelaterade kostnader, skall kunna begränsas till att växa i en lägre takt än utvecklingen av bruttovinsten.

En del av kassaflödet från resultatet kommer att bindas i ökat rörelsekapital.

Pricer gör begränsade investeringar i anläggningsskapital, utöver aktiverad produktutveckling och eventuella förvärv av immateriella tillgångar, bland annat eftersom tillverkning sker hos externa leverantörer.

Det därmed prognostiserade kassaflödet för de närmaste fem åren samt för det beräknade restvärdet i slutet av år fem har diskonterats med en uppskattad ränta för att beräkna ett återvinningsvärde. Räntan uppgår till 14 (13) procent före skatt. Det beräknade återvinningsvärdet föranleder inget nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet jämförs också med bolagets värde på aktiemarknaden.

En analys av känsligheten för förändringar i gjorda antaganden, såsom förväntad omsättningsökning i kombination med växande bruttomarginal och diskonteringsränta, påvisar att det ej vore sannolikt att en nedskrivning skulle bli aktuell även vid en svagare marknadsutveckling och/eller högre avkastningskrav.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

KONCERN 2014

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
Vid årets början	2 218	14 296	10 795	27 309
Nyanskaffningar	153	19	3 849	4 021
Avyttringar och utrangeringar	-	-2 230	-100	-2 330
Valutakursdifferens	151	62	271	484
<i>Vid årets utgång</i>	<i>2 522</i>	<i>12 147</i>	<i>14 815</i>	<i>29 484</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-1 726	-13 585	-4 841	-20 152
Årets avskrivningar	-491	-599	-2 082	-3 172
Utrangeringar	-	2 230	91	2 321
Valutakursdifferens	-133	-83	-195	-411
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-2 350</i>	<i>-12 037</i>	<i>-7 027</i>	<i>-21 414</i>
Redovisat värde	172	110	7 788	8 070

KONCERN 2013

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
Vid årets början	2 137	14 196	8 400	24 733
Nyanskaffningar	-	68	2 435	2 503
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-61	-61
Valutakursdifferens	81	32	21	134
<i>Vid årets utgång</i>	<i>2 218</i>	<i>14 296</i>	<i>10 795</i>	<i>27 309</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-1 129	-12 789	-3 309	-17 227
Årets avskrivningar	-536	-780	-1 562	-2 878
Avyttringar	-	-	45	45
Valutakursdifferens	-61	-16	-15	-92
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-1 726</i>	<i>-13 585</i>	<i>-4 841</i>	<i>-20 152</i>
Redovisat värde	492	711	5 954	7 157

MODERBOLAG 2014

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
Vid årets början	-	13 153	8 879	22 032
Utrangeringar	-	-2 230	-	-2 230
Nyanskaffningar	-	-	3 684	3 684
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>10 923</i>	<i>12 563</i>	<i>23 486</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-	-12 800	-3 275	-16 075
Utrangeringar	-	2 230	-	2 230
Årets avskrivningar	-	-353	-2 007	-2 360
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>-10 923</i>	<i>-5 282</i>	<i>-16 205</i>
Redovisat värde	-	-	7 281	7 281

MODERBOLAG 2013

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
Vid årets början	-	13 153	6 679	19 832
Nyanskaffningar	-	-	2 200	2 200
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>13 153</i>	<i>8 879</i>	<i>22 032</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-	-12 174	-1 922	-14 096
Årets avskrivningar	-	-626	-1 353	-1 979
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-</i>	<i>-12 800</i>	<i>-3 275</i>	<i>-16 075</i>
Redovisat värde	-	353	5 604	5 957

FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR

<i>Avskrivningar ingår i följande rader i rapport över koncernens totalresultat</i>	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Kostnad för sålda varor	1 669	1 301	1 669	1 301
Försäljningskostnader	825	899	-	-
Administrationskostnader	511	511	511	511
Forsknings- och utvecklingskostnader	167	167	180	167
Totalt	3 172	2 878	2 360	1 979

Not 11 Fordringar hos koncernföretag

	M 2014	M 2013
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	93 774	86 333
Förändringar under året	41	4 457
Omräkningsdifferenser	7 665	2 984
Vid årets utgång	101 480	93 774

Ovanstående fordringar utgörs av lån till dotterbolagen som löper tills vidare. Ränta som debiteras följer LIBOR-räntan.

Not 12 Övriga fordringar

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Momsfordran	16 464	16 976	16 464	16 976
Preliminärskatt	526	1 198	487	1 198
Derivat (terminskontrakt)	0	104	0	104
Fordringar leverantörer	24 996	37 966	24 834	37 751
Övrigt	2 228	2 048	280	379
Totalt	44 214	58 292	42 065	56 408

Not 13 Varulager

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Färdiga varor och handelsvaror	157 680	148 413	125 184	120 125
Totalt	157 680	148 413	125 184	120 125

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med -8 861 (-3 265). I kostnad för sålda varor för moderbolaget ingår nedskrivning av varulager med -6 765 (-3 119). Under 2014 har dessutom en nedskrivning av engångskaraktär gjorts i koncernen och moderbolaget på grund av kvalitetsproblem -8 857 (-).

Not 14 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter upplösning av/reservation för kundförluster, som under året uppgick till 891 (1 163) i koncernen och 54 (0) i moderbolaget. Under året har 27 (250) återvunna av tidigare reserverade förluster. Total reserv för osäkra kundfordringar vid utgången av 2014 uppgick till 523 (1 887) i koncernen och 0 (0) i moderbolaget.

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Förutbetalda kostnader	4 251	5 108	2 408	2 420
Upplupna intäkter	1 085	233	-	-
Förutbetalda anläggningstillgångar	947	947	947	947
Upplupna ersättningar	8 608	9 725	8 608	9 725
Övrigt	2 142	1 710	696	1 487
Totalt	17 033	17 723	12 659	14 579

Not 16 Eget kapital

Emitterade och utestående aktier

Anges i antal aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Emitterade 2014-01-01	225 523	110 416 258	110 641 781
Emission		330 000	330 000
Emitterade 2014-12-31	225 523	110 746 258	110 971 781
Eget innehav 2014-01-01		-750 000	-750 000
Återköp under året		-330 000	-330 000
Tilldelat i aktiesparprogram		1 338	1 338
Eget innehav 2014-12-31		-1 078 662	-1 078 662
Utestående aktier 2014-12-31	225 523	109 667 596	109 893 119
Emitterade 2013-01-01	225 822	109 665 959	109 891 781
Emission		750 000	750 000
Omstämpling	-299	299	
Emitterade och utestående 2013-12-31	225 523	110 416 258	110 641 781
Varav eget innehav		-750 000	-750 000
Utestående aktier 2013-12-31	225 523	109 666 258	109 891 781

Varje A-aktie har 5 röster och varje B-aktie har 1 röst. Totalt antal utestående röster vid utgången av 2014 var 110 794 605 (110 793 873).

Per den 31 december omfattade det registrerade aktiekapitalet 110 971 781 stamaktier med kvotvärde 1,00 SEK. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med antal röster enligt ovan.

Koncernen Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat och tidigare års balanserade vinstmedel.

Moderbolaget Bundet eget kapital Reservfond

I reservfonden ingår belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fortsättning på sidan 38

Not 16 Eget kapital (forts.)

Fritt eget kapital Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, överförs det erhållna beloppet som överstiger kvotvärdet, till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr o m 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Omräkningsreserv

Denna post består av kursdifferens från investering i dotterbolag.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

Denna post innehåller ansamlade vinster från tidigare år samt årets resultat.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman att ingen utdelning lämnas för 2014. En utdelningspolicy finns antagen sedan tidigare:

Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl rimlig avkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Pricers resultat, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta.

Not 17 Resultat per aktie

Resultat per aktie

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2014	2013	2014	2013
Resultat per aktie	-0,51	0,04	-0,51	0,04

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultatet per aktie anges nedan:

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare -55 519 (4 226) och på det genomsnittliga antalet utestående aktier under året 109 892 tusen aktier (109 974 tusen aktier).

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare -55 519 (4 226) och på det genomsnittliga antalet utestående aktier under året efter utspädning. Utspädningseffekten uppkommer från bolagets utestående personal- och teckningsoptioner, samt matchnings- och prestationsaktierätter.

Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning: 109 892 tusen aktier (109 974 tusen aktier).

Potentiellt utspädande instrument

Eftersom årets resultat 2014 är negativt anses inga instrument utspädande. Under 2013 var inga instrument utspädande, med anledning av att lösenkursen var högre än den genomsnittliga börskursen, prestationsmålen inte var uppfyllda och att justering för framtida IFRS 2-kostnader ledde till att matchningsaktierätterna ej heller var utspädande (se redovisningsprinciperna). Om årets resultat under framtida perioder är positivt och om övriga förutsättningar som föranleder utspädning föreligger kan utspädningseffekter komma att uppstå.

Not 18 Avsättningar

Garantiavsättningar	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Redovisat värde vid årets ingång	11 078	8 105	11 078	8 105
Avsättning	37 678	8 168	37 678	8 168
Belopp som tagits i anspråk	-17 886	-5 195	-17 886	-5 195
Belopp som återförts	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	30 870	11 078	30 870	11 078
Varav som långfristig skuld	3 482	3 224	-	-

Avsättningar för garantier hänför sig huvudsakligen till vissa åtaganden avseende produkter sålda under tidigare år men även för försäljning under 2014. Avsättningar bygger på beräkningar gjorda på grundval av utfall under 2014 och tidigare år. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år, huvuddelen förväntas utbetalas inom 1-5 år. Under 2014 gjordes större avsättningar än tidigare år på grund av de kvalitetsproblem som rapporterats under året.

Not 19 Övriga skulder

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Personalens källskatt	561	514	561	514
Momsskuld	4 339	6 913	-	-
Derivat (terminkontrakt)	-	1 072	-	1 072
Övriga skulder	3 957	3 868	676	787
Totalt	8 857	12 367	1 237	2 373

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Semesterlöneskuld	3 689	3 279	1 677	1 701
Upplupna löner	16 768	5 297	6 968	3 314
Sociala kostnader	4 832	2 492	622	1 205
Upplupna leverans- och installationskostnader	4 634	3 184	-	-
Förutbetalda intäkter	3 768	5 169	-	-
Övriga upplupna kostnader	6 019	6 249	3 565	3 821
Totalt	39 710	25 670	12 832	10 041

Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar i Pricer består främst av kundfordringar och banktillgodohavanden. Valutaterminer utgör också finansiella tillgångar respektive finansiella skulder.

Finansiell riskhantering inom Pricerkoncernen

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företags resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, ränte-nivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Riskhanteringen styrs av en av styrelsen fastställd finanspolicy som har till syfte att begränsa och kontrollera dessa risker. Policyn bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Koncernens finansiella transaktioner hanteras centralt av moderbolaget. Ekonomifunktionen i moderbolaget sköter koncernens likviditetshandling och förser dotterbolag med eventuella likviditetsbehov. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden, benämnd transaktionsexponering. Exponering för valutarisker förekommer vidare i finansiella tillgångar, främst lån till dotterbolag och banktillgodohavanden i utländsk valuta. Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Företaget har inte säkrat omräkningsexponering i utländsk valuta.

Pricers policy är att begränsa transaktionsexponeringen genom att matcha flöden i valuta genom att teckna kundkontrakt i US-dollar, att använda valutaklausuler i offerter och avtal samt teckna valutaterminer för att säkra flöden. Under 2014 hade Pricer betalningsflöden främst i euro och US-dollar. Pricers orderstock per årsskiftet var i euro och US-dollar och försäljning sker i dessa valutor med en dominans av euro. Inköp av komponenter och färdiga produkter sker främst i US-dollar. Pricer har i början av 2014 terminssäkrat delar av underliggande bruttoflöde genom att sälja euro och köpa US-dollar på termin men har under andra halvan av 2014 inte nytecknat några terminskontrakt. Terminsavtal var värderade enligt nivå 2, således till marknadsvärde vid varje bokslutstidpunkt.

Försäljning och kostnader i procent uppdelad per valuta:	SEK och övriga valutor		
	USD	EUR	
Försäljning	28 (29) %	71 (70) %	1 (1) %
Kostnader	69 (71) %	17 (14) %	14 (16) %

Valutakursdifferenser på kundfordringar redovisas i nettoomsättningen och framgår av not 2. Valutakursdifferenser på leverantörsskulder redovisas i kostnad för såld vara och framgår av not 6. Valutakursdifferenser som påverkat finansnettot framgår av not 7.

Pricers omsättning fördelades med 71 (70) procent i euro, med 28 (29) procent i US-dollar och övriga valutor 1 (1) procent under 2014. Kostnad för sålda varor var nästan uteslutande i US-dollar och rörelsekostnader i lika delar euro och svenska kronor och en mindre del i US-dollar. Effekter från realiserade och orealiserade valutaterminer uppgick till 0,2 (-2,4) MSEK i resultatet. Valutaeffekter i finansnettot uppgick till 0,1 (0,4) MSEK och består av valutaomräkning av lånetillgångar till dotterbolag och likvida medel.

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker nyupplåning i Pricers dotterbolag via moderbolaget. Obetalda interna leverantörsskulder omvandlas efter 30 dagar till lån hos moderbolaget med marknadsmässig ränta Libor 30 dagar.

Pricers nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2014 till 431,9 (410,3) MSEK.

Inbäddade derivat

Pricer har avtal med både leverantör och kund i annan valuta än motpartens funktionella valuta, t ex avseende US-dollar för inköp från Hongkong/Kina och US-dollar för försäljning till Japan. Därmed uppstår ett inbäddat derivat. Effekten av dessa inbäddade derivat har varit begränsade under 2014 och beaktas inte i resultatet.

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar kassaflödet eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Pricer har idag inga fastförräntade tillgångar utan likvida medel är placerad som bankinlåning. En förändring i ränteläget får därför en direkt påverkan på koncernens resultat. Koncernen hade vid årsskiftet likvida medel om 53,0 (48,9) MSEK. 1 procents förändring i ränteläget på årsbasis påverkar därför finansnettot med 0,5 MSEK.

Kreditrisk

Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kreditkriterierna skall beviljas. Av kreditpolicyn framgår hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras samt beslutsnivåer för olika kreditlimiter.

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Pricers försäljning är fördelad på ett antal kunder med stor geografisk spridning.

Pricer har mångårig kännedom om kunderna och kunderna är relativt stora eller mycket stora detaljhandelsföretag eller kedjor och kundförlusterna har historiskt varit små.

Finansiella kreditrisker

Hanteringen av de finansiella kreditrisker som uppkommer i ekonomiförvaltningen, bland annat vid placering av likviditet regleras i Pricers finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärda motparter. Policyn för ränte- och kreditrisker är att eftersträva en låg riskprofil. Placering av tillfälliga likviditetsöverskott får endast ske i instrument utgivna av institut med högsta rating och hos etablerade bankförbindelser.

Koncentration av kreditrisk	Antal kunder	Procent av antalet kunder	Procent av portföljen
Exponering < 1 MSEK	54	68 %	9 %
Exponering 1-5 MSEK	13	16 %	24 %
Exponering > 5 MSEK	13	16 %	67 %
Totalt	80	100 %	100 %

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. Utöver tillgängliga likvida medel har Pricer en outnyttjad checkräkning uppgående till 50 MSEK samt ytterligare 50 MSEK i kreditlöfte för att säkra tillgång till likvida medel för Pricers fortsatta utveckling. Lånelöftet innehåller villkor kopplat till koncernens resultat.

Tidsanalys av kundfordringar

Förfallna men inte nedskrivna kundfordringar	2014		2013	
	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
< 60 dagar	32 908		43 268	
> 60 dagar	6 105		18 517	
Totalt	39 013	170 045	61 785	150 422

Förfallna och nedskrivna kundfordringar

	2014	2013
<60 dagar	-	-
>60 dagar	523	1 887
Totalt	523	1 887

Avsättning för osäkra fordringar

	2014	2013
Avsättning vid årets början	1 887	974
Reservering för befarade förluster	891	1 163
Konstaterade förluster	-2 228	-
Återvunna befarade förluster	-27	-250
Avsättning vid årets slut	523	1 887

Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

Verkligt värde på finansiella instrument

Redovisat värde på tillgångar och skulder i rapport över finansiell ställning kan avvika från dess verkliga, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Pricer har dock ingen finansiell in- eller utlåning utöver banktillgodohavande.

Kapitalhantering

Bolaget har en målsättning att ha en effektiv kapitalstruktur, med hänsyn till operationella och finansiella risker, som möjliggör en långsiktig utveckling av bolaget samtidigt som aktieägarna erhåller en tillfredställande avkastning. Kapital definieras som totalt eget kapital.

Tillåten motpart	Maximal tillåten exponering	2014		2013	
		Aktuell exponering	Procentuell fördelning	Aktuell exponering	Procentuell fördelning
Staten	Obegränsad	-	-	-	-
Banker	100 MSEK	53	100 %	49	100 %
Svenska kommuner och landsting med Rating K-1	10 MSEK	-	-	-	-
Obligationer utgivna av svenska bostadsinstitut	10 MSEK	-	-	-	-
Företagscertifikat med rating K-1	10 MSEK	-	-	-	-
Totalt exponering		53	100 %	49	100 %

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

TSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2014-12-31
Valutaterminskontrakt, finansiell tillgång	-	-	-	-
Valutaterminskontrakt, finansiell skuld	-	-	-	-
Finansiella poster (tillgång (+), skuld (-))	-	-	-	-

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2013-12-31
Valutaterminskontrakt, finansiell tillgång	-	104	-	104
Valutaterminskontrakt, finansiell skuld	-	-1 072	-	-1 072
Finansiella poster (tillgång (+), skuld (-))	-	-968	-	-968

Upplysning om säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för försäljning i euro och inköp i US-dollar där säkringsinstrumenten utgörs av valutaterminer. De säkrade kassaflödena beräknas äga rum inom sex månader. Förändring i värdet av terminskontrakten redovisas i övrigt totalresultat fram till det att försäljningen eller inköpen som säkrats har påverkat resultaträkningen. I samband med det omklassificeras terminskontrakten och redovisas via resultaträkningen. Valutaomvärdering av kundfordringar redovisas i nettoomsättningen och omvärdering av leverantörsskulder redovisas i kostnad för sålda varor. Värdeförändringen avseende terminskontrakt som inte redovisas i övrigt totalresultat redovisas på motsvarande vis.

Under perioden har netto -0,2 (-1,6) MSEK omklassificerats från övrigt totalresultat till resultaträkningen på raderna nettoomsättning och kostnad för sålda varor och påverkat rörelseresultatet negativt. Utgående värde i övrigt totalresultat framgår av rapport övrigt totalresultat.

Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

Finansiella instrument - redovisat värde

	Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsredovisning	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
KONCERN 2014					
Kundfordringar	-	170 045	-	-	170 045
Upplupna intäkter	-	9 693	-	-	9 693
Övriga fordringar	-	27 224	-	-	27 224
Likvida medel	-	53 031	-	-	53 031
Leverantörsskulder	-	-	-	-72 970	-72 970
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-3 957	-3 957
Upplupna kostnader	-	-	-	-35 942	-35 942
Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori	-	259 993	-	-112 869	147 124

KONCERN 2013

Kundfordringar	-	150 422	-	-	150 422
Upplupna intäkter	-	9 958	-	-	9 958
Övriga fordringar	-	40 014	104	-	40 118
Likvida medel	-	48 858	-	-	48 858
Leverantörsskulder	-	-	-	-56 710	-56 710
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-1 072	-3 868	-4 940
Upplupna kostnader	-	-	-	-20 501	-20 501
Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori	-	249 252	-968	-81 079	167 205

MODERBOLAG 2014

Kundfordringar	-	61 886	-	-	61 886
Fordringar dotterföretag	-	125 348	-	-	125 348
Upplupna intäkter	-	8 608	-	-	8 608
Övriga fordringar	-	25 114	-	-	25 114
Likvida medel	-	44 545	-	-	44 545
Leverantörsskulder	-	-	-	-66 668	-66 668
Skulder till dotterföretag	-	-	-	-60 863	-60 863
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-676	-676
Upplupna kostnader	-	-	-	-12 832	-12 832
Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori	-	265 501	0	-141 039	124 462

MODERBOLAG 2013

Kundfordringar	-	42 330	-	-	42 330
Fordringar dotterföretag	-	114 745	-	-	114 745
Upplupna intäkter	-	9 725	-	-	9 725
Övriga fordringar	-	38 130	104	-	38 234
Likvida medel	-	37 551	-	-	37 551
Leverantörsskulder	-	-	-	-50 992	-50 992
Skulder till dotterföretag	-	-	-	-33 331	-33 331
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-1 072	-787	-1 859
Upplupna kostnader	-	-	-	-10 041	-10 041
Totalt finansiella tillgångar och skulder per kategori	-	242 481	-968	-95 151	146 362

För koncern och moderbolag förfaller derivat och finansiella skulder till största delen inom 3 månader och maximalt inom 1 år. Bolaget bedömer att redovisat värde approximativt är detsamma som verkligt värde bland annat med avseende på posternas löptid och operativa karaktär.

Not 22 Operationell leasing

Ikke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Inom ett år	6 754	6 409	4 639	3 750
Mellan ett och fem år	11 669	17 351	3 918	10 374
Mer än fem år	1 304	-	-	-

Koncernen har operationella leasingavtal i mindre omfattning för bilar och annan teknisk utrustning. Huvuddelen av koncernens hyreskontrakt utgörs av moderbolagets lokal samt kontorslokal för koncernens franska dotterbolag, Pricer SAS. Hyreskontrakt för dessa lokaler löper bortom år 2016.

I bokslutet 2014 redovisas en kostnad i koncernen på 7 876 (7 332) avseende operationell leasing. Avgifterna är minimiavgifter och inte variabla.

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	59 625	59 625	59 625	59 625
Bankkonton	828	778	-	-
Totalt	60 453	60 403	59 625	59 625

Eventalförpliktelser	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Bankgaranti	828	778	-	-
Totalt	828	778	-	-

Företagsinteckning är en generell säkerhet i form av ett åtagande gentemot banker. Hos dotterbolagen är garantier utfärdade till skatte- och tullmyndighet samt hyresvärd. För bankgarantier finns spärrade medel på bolagens bankkonton.

Not 24 Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 25.

Sammanställning över närståendetransaktioner

	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Ränteintäkter	Fordran hos närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterföretag	2014	289 631	8 674	79	125 348	60 863
Dotterföretag	2013	290 013	4 403	89	114 745	33 331

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Personer i ledande ställning erhåller inga ersättningar förutom arvoden och löneersättningar. Se vidare not 4 Anställda och personalkostnader. Inga väsentliga transaktioner har ägt rum med närstående som materiellt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

Not 25 Koncernföretag

Andelar i koncernföretag	M 2014	M 2013
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 142 811	1 142 495
Förvärv av minoritetsandel		69
Likvidation	-310	
Aktieägartillskott	234	247
	1 142 735	1 142 811
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-958 302	-958 239
Likvidation	310	
Nedskrivningar	-334	-63
Summa ackumulerade nedskrivningar	-958 326	-958 302
Redovisat värde andelar i koncernföretag	184 409	184 509

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag:

Dotterföretag / Org.nr / Säte	Andel i %	Antal aktier/ andelar	Valuta	2014-12-31 Redovisat värde	2013-12-31 Redovisat värde
Pricer Inc. (22-3215520), Dallas, USA	100	223 000	USD	9 272	9 233
Pricer SAS (RCS 395 238 751), Paris, Frankrike	100	2 138	EUR	169 796	169 665
Pricer Communication AB, 556450-7563, Stockholm, Sverige	100	100 000	SEK	4 981	4 981
Pricer Explorative Research (PER) AB, 556454-7098, Stockholm, Sverige	100	260	SEK	260	260
Pricer E.S.L. Israel Ltd, 511838732, Tel Aviv, Israel	100	56 667 922	ILS	-	-
Vilande bolag				100	370
Andelar i koncernföretag				184 409	184 509

Not 26 Kassaflödesanalys

Likvida medel	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank	53 031	48 858	44 545	37 551
Total enligt rapport över finansiell ställning	53 031	48 858	44 545	37 551
Total enligt kassaflödesanalysen	53 031	48 858	44 545	37 551

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- de har en obetydlig risk för värdeförändringar
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

	K 2014	K 2013	M 2014	M 2013
Betalda räntor				
Erhållen ränta	152	90	231	179
Erlagd ränta	-387	-584	-387	-584

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Av- och nedskrivningar	41 555	12 973	29 762	11 457
Periodiserade kostnader för personaloptioner	510	438	276	438
Kursdifferenser/omräkningsdifferenser	-7 660	-2 271	-506	254
Rearesultat försäljning av anläggningstillgång	-15	17	-	-
Förändring avsättningar	20 243	2 358	19 792	2 973
Poster som inte ingår i kassaflödet	54 633	13 515	49 324	15 122

Not 27 Väsentliga händelser efter årets utgång

På detaljhandelsmässan National Retail Federation's (NRF) Annual Convention and Expo 2015 i New York i januari presenterade Pricer sin nya mjukvarulösning baserad på en unik teknisk plattform.

PSI Systems avtal med NorgesGruppen resulterade i en ordergång på över 90 MSEK för Pricer.

Säljkontor öppnades i februari i Düsseldorf, Tyskland.

Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens redovisningsprinciper har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

De för Pricer mest väsentliga bedömningsfaktorerna redovisas nedan. Ingen särskild revisionskommitté har inrättats inom styrelsen utan frågor avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningar av dessa principer och uppskattningar behandlas av styrelsen i sin helhet.

Nedskrivningsprövning av goodwill och uppskjuten skattefordran

En stor del av koncernens tillgångsmassa avser tillgångar, såsom goodwill och uppskjuten skattefordran. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka ligger till grund för beräkningen av det kassaflöde som bestämmer återvinningsvärdet. Utifrån återvinningsvärdet görs sedan en beräkning av storleken på eventuella nedskrivningar. Värdet av goodwill-posten är beroende av ESL-marknadens fortsatta utveckling och Pricers förmåga att bevara lönsamhet.

Avseende uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag så baseras värdet på samma bedömning om framtida förhållanden som ovan och därmed skattepliktiga resultat. Aktivering av underskottsavdrag har skett med belopp som bedöms motsvara vad som anses kunna utnyttjas.

Aktiverade utvecklingsprojekt

Huvuddelen av aktiverade utvecklingsprojekt avser nya produktlösningar och tekniska lösningar för bolagets kunderbidande. Nyttjandeperioden bedöms utifrån respektive produkts kommersiella livscykel, normalt tre till fem år. Förändring av kundbetande, konkurrenters erbjudanden och teknisk utveckling kan påverka bedömningen av de oavskrivna tillgångarnas värde.

Garantiåtaganden

Pricer marknadsför sina produkter med produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk att installerade produkter kan komma att behöva ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl utöver redovisad garanti-reserv som baseras på historiskt utfall.

Not 29 Uppgifter om moderbolaget

Pricer AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap. Huvudkontorets postadress är Box 215, 101 24 Stockholm och besöksadress Västra Järnvägsgatan 7, 111 64 Stockholm.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utveck-

lingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 mars 2015. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 23 april 2015.

Stockholm den 27 mars 2015

Bo Kastensson
Ordförande

Hans Granberg

Bernt Ingman

Joen Magnusson

Jan Rynning

Jonas Vestin
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2015

KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna-Karin Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Pricer AB, org. nr 556427-7993

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pricer AB för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12 - 44.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla

väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pricer AB för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 31 mars 2015
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna-Karin Forsberg
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

Femårsöversikt - koncernen

Samtliga belopp i MSEK om annat ej anges	2014	2013	2012	2011	2010
RESULTATINFORMATION					
Nettoomsättning	583,0	524,6	549,2	613,0	447,2
Kostnad sålda varor ¹⁾	-480,7	-406,7	-382,1	-416,5	-284,4
Bruttoresultat	102,3	117,9	167,1	196,5	162,8
Försäljningskostnader	-75,0	-56,5	-50,9	-59,4	-55,0
Administrationskostnader	-43,7	-38,5	-33,5	-44,0	-31,4
Forsknings- och utvecklingskostnader ¹⁾	-36,7	-15,2	-13,0	-16,4	-15,6
Rörelseresultat	-53,1	7,8	69,7	76,7	60,8
Finansiella poster	-0,1	-0,1	-3,1	-2,2	-6,3
Resultat före skatt	-53,2	7,7	66,6	74,5	54,5
Skatt	-2,3	-3,5	-31,0	75,8	1,7
Årets resultat	-55,5	4,2	35,6	150,3	56,2
Hänförligt till:					
Moderbolagets ägare	-55,5	4,2	35,6	150,3	56,2
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	0,0	0,0	0,0
	-55,5	4,2	35,6	150,3	56,2
BALANSINFORMATION					
Immateriella anläggningstillgångar	263,4	269,1	247,2	247,4	249,1
Materiella anläggningstillgångar	8,1	7,2	7,5	4,4	2,8
Finansiella anläggningstillgångar	101,7	101,2	101,7	124,5	40,1
Varulager	157,7	148,4	142,0	114,6	78,0
Kundfordringar	170,0	150,4	191,5	256,8	184,0
Övriga omsättningstillgångar	61,2	76,0	72,9	38,1	16,8
Kassa/bank/kortfristiga placeringar	53,0	48,9	45,7	58,8	69,9
Summa tillgångar	815,2	801,2	808,5	844,6	640,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	659,7	691,9	703,4	691,6	546,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	0,1	0,1	0,1
Långfristiga skulder	4,9	4,1	4,3	3,9	2,7
Kortfristiga skulder	150,6	105,2	100,7	149,0	91,4
Summa skulder och eget kapital	815,2	801,2	808,5	844,6	640,7

1) Avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader har omklassificerats från funktionen forsknings- och utvecklingskostnader till kostnad för sålda varor för alla fem åren. Se not 1.

Samtliga belopp i MSEK om annat ej anges	2014	2013	2012	2011	2010
KASSAFLÖDESINFORMATION					
Resultat efter finansiella poster	-53,2	7,7	66,6	74,5	54,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	54,6	13,5	10,2	10,8	27,4
Betald inkomstskatt	-3,9	0,1	-15,6	-	-0,3
Förändring av rörelsekapitalet	16,0	35,2	-38,0	-79,4	-96,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13,5	56,5	23,2	5,9	-15,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-11,5	-26,1	-18,1	-12,3	-12,0
Förändring av lånefinansiering	-	-	-	-	-
Förändring av aktieägarfinansiering	-	-27,5	-16,7	-4,4	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-27,5	-16,7	-4,4	-
Årets kassaflöde	2,0	2,9	-11,6	-10,8	-27,3
NYCKELTAL					
Kapitalmått					
Rörelsekapital	238,4	269,6	305,7	260,5	187,4
Sysselsatt kapital	606,7	643,0	657,8	632,9	476,7
Kassalikviditet, procent	183	252	295	231	288
Nettolåneskuld	-53,0	-48,9	-45,7	-58,8	-69,9
Finansiella mått					
Soliditet, procent	81	86	87	82	85
Nettoskuldsettningsgrad, ggr	-0,08	-0,07	-0,06	-0,09	-0,13
Marginalmått					
Rörelsemarginal, procent	-9	1	13	13	14
Nettomarginal, procent	-10	1	6	25	13
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,93	0,81	0,85	1,10	0,98
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, procent	-8	1	11	14	13
Avkastning på eget kapital, procent	-8	1	5	24	11
Övriga mått					
Orderstock per 31 december	90	102	88	123	80
Medelantal anställda	79	78	72	66	54
Antal anställda vid utgången av resp. år	83	77	73	72	56
Löner	63	47	39	46	41

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

Pricer AB (publ) (nedan "Pricer" eller "Bolaget"), med organisationsnummer 556427-7993, är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Pricer är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns att tillgå på Kollegiets för Bolagsstyrning webbplats (www.bolagsstyrning.se).

Pricer lämnar här bolagsstyrningsrapport för verksamhetsåret 2014. Rapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna, men har granskats av Bolagets revisor som har avgivit ett särskilt yttrande.

Externa styrinstrument

De externa styrinstrument som påverkar styrningen av Pricer består främst av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, andra tillämpliga lagar, NASDAQ OMX Regelverk för emittenter samt Koden.

Interna styrinstrument

De interna styrinstrument som påverkar styrningen av Pricer består främst av bolagsordningen, vilken fastställs av bolagsstämman, samt de styrdokument som fastställs av styrelsen. Till dessa hör bland annat Arbetsordning för styrelsen, Instruktion för verkställande direktören, Instruktioner för ersättningsutskott, Informationspolicy, Finanspolicy, Attest- och befogenhetsregler, Etiska regler och Jämställhetspolicy.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Pricer utövas på bolagsstämman (årsstämma eller i förekommande fall extra bolagsstämma) som är Bolagets högsta beslutande organ. Bland annat utser bolagsstämman styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande, väljer revisor, beslutar om ändringar i bolagsordningen, fastställer resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets vinst eller förlust, beslutar om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören samt beslutar om arvode för styrelsen och fastställer principerna för ersättning till verkställande direktör och ledning. Årsstämman i Pricer hålls vanligtvis i april eller maj månad i Stockholm. Pricer offentliggör tid och plats för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om tid och plats går att hitta på Bolagets webbplats www.pricer.com.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Vidare kungör Bolaget i Svenska Dagbladet att kallelse utfärdats. Aktieägare som är införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämma och rösta för sitt aktieinnehav. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud. All information om Bolagets bolagsstämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende infört i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på Bolagets webbplats.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Inte heller regleras frågan om

ändring av bolagsordningen i denna. Det har med hänsyn till sammansättningen av Bolagets ägarkrets inte ansetts motiverat, och inte heller försvarbart med hänsyn till Bolagets ekonomiska förutsättningar, att erbjuda simultantolkning till annat språk, respektive översättning av hela eller delar av stämmomaterialet, inklusive protokollet.

Årsstämma 2014 hölls den 6 maj 2014 med 39 procent av rösterna i Bolaget representerade via 66 aktieägare. Protokollet från årsstämman finns på Bolagets webbplats.

Tid för årsstämman 2015 angavs i den pressrelease avseende delårsrapporten januari – september 2014 som offentliggjordes den 7 november 2014 till att äga rum den 23 april 2015. Uppgiften finns även tillgänglig på Bolagets webbplats. På Pricers webbplats finns information om hur och vid vilken tidpunkt en aktieägare måste komma in med begäran för att få ärende behandlat på stämman.

Ägarstruktur

Antal aktieägare uppgick per 31 december 2014 till 17 894. De tio största ägarna svarade för 39 procent av antalet aktier och 40 procent av antalet röster. Salvatore Grimaldi, inklusive bolag, svarade för 10,2 procent av rösterna. För ytterligare ägaruppgifter, se sid. 8-9.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete, arbeta fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande för årsstämman, val av styrelse och styrelseordförande samt i förekommande fall revisor. Valberedningen skall vidare arbeta fram förslag till årsstämman avseende arvode till styrelse och revisorer. Slutligen har valberedningen att föreslå principer för tillsättande av ny valberedning.

Valberedningen ska enligt Koden bestå av minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Årsstämman 2014 beslutade att styrelsens ordförande inför årsstämman 2015 skulle erhålla mandat att kontakta de tre största aktieägarna i Bolaget (baserat på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet) och be dem att utse en representant vardera, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts enligt mandat från årsstämman 2015. Därutöver beslutades att det i valberedningen skulle ingå en i förhållande till Bolaget och dess större aktieägare oberoende representant för de mindre aktieägarna. Om någon aktieägare avstod från sin rätt att utse representant, gäller att den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren skall erbjudas att utse en representant. Namnen på ledamöterna i valberedningen skall offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Valberedningen i Pricer inför årsstämman 2015 offentliggjordes den 10 oktober 2014 genom pressmeddelande och på Bolagets webbplats och har, utöver av styrelsens ordförande Bo Kastensson, bestått av Theodor Jeansson (nominerad av bl.a. SAGRI Development AB), Ulf Palm (nominerad av bl.a. Göran Sundholm med bolag), Stefan Roos (nominerad av bl.a. Origo

Capital AB) samt Gunnar Ek (nominerad av flera mindre aktieägare). Stefan Roos har varit valberedningens ordförande.

Valberedningens ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Samtliga valberedningens ledamöter, är oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om Bolagets förvaltning. Bolaget har endast en aktieägare, SAGRI Development AB, som representerar minst en tiondel av antalet röster i bolaget. SAGRI Development företräder 10,2 procent av antalet röster.

Valberedningen har sedan årsstämman 2014 hållit flera möten och har därutöver haft telefonkontakt. En redogörelse för valberedningens arbete kommer att lämnas inför årsstämman 2015. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Styrelse

Styrelsens storlek och sammansättning

Styrelseledamöterna utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden fram till slutet av nästkommande årsstämma. I enlighet med Kodens utses också styrelsens ordförande av årsstämman.

Styrelsen i Pricer ska, enligt bolagsordningen, bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och det är årsstämman som beslutar om det exakta antalet styrelseledamöter. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Vid årsstämman den 6 maj 2014 nyvaldes Bo Kastensson, Hans Granberg, Bernt Ingman, Joen Magnusson och Jan Rynning. Bo Kastensson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter till bolagsstämman valda styrelseledamöter har utsetts. Alla ledamöter anses vara oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större ägare.

Styrelsens närvaro vid styrelsemöten framgår av tabellen nedan. Vissa möten har varit av mer administrativ karaktär främst avseende omstämplingsärenden. Ytterligare information om styrelseledamöterna såsom deras erfarenheter och nuvarande uppdrag, aktieinnehav i Bolaget m.m. finns på sidan 52.

Styrelsens närvaro

Styrelsemedlem	Närvarande vid antal möten	Av antal möten
Mikael Aru	3	3
Mikael Bragd	3	3
Markus Gerdien	3	3
Bernt Magnusson	3	3
Indra Åsander	3	3
Bo Kastensson	13	13
Hans Granberg	13	13
Bernt Ingman	13	13
Joen Magnusson	13	13
Jan Rynning	13	13

Det är styrelsens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Könnsfördelningen är idag inte jämn och ett mål är att förbättra könsfördelningen i framtiden.

Styrelsearbetet i Pricer

Det är styrelseordföranden som organiserar och leder styrelsens arbete så att det utövas enligt gällande regler. Styrelseordföranden följer kontinuerligt verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att styrelsen får den information och dokumentation som krävs för att den ska kunna utföra sitt arbete.

Styrelsen ansvarar för Bolagets strategi och organisation samt förvaltning av Bolagets angelägenheter. Styrelsen tillser att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen kontrollerar fortlöpande Bolagets respektive koncernens ekonomiska situation, som avrapporteras månadsvis, så att styrelsen kan fullgöra den bedömningskyldighet som följer av lag, noteringsregler och god styrelsesed. Styrelsens arbete regleras av en särskilt upprättad arbetsordning. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse för koncernen som strategiplaner, budgetar och prognoser, produktplanering, kapitalbindning och finansiering och förvärv av företag, rörelser eller betydande tillgångar.

Under verksamhetsåret 2014 hade styrelsen 16 styrelsemöten. Styrelseledamöternas närvaro vid sammanträdena framgår av sammanställningen ovan. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan. Verkställande direktören utarbetar i samråd med ordföranden fram dagordning för respektive sammanträde och bestämmer erforderligt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Övriga ledamöter kan begära att visst ärende ska upptas på dagordningen. Inför varje ordinarie sammanträde förser verkställande direktören styrelsen med en skriftlig statusrapport innehållande minst följande punkter: marknad, försäljning, produktion, forskning och utveckling, ekonomi, personal och legala tvister.

Verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören deltar vid alla styrelsemöten utom vid ärenden där hinder på grund av jäv föreligger, exempelvis när ersättning till verkställande direktören fastställs och när verkställande direktörens arbete utvärderas. Normalt deltar Bolagets revisorer vid del av två styrelsemöten under året, även så under 2014.

Mötena har hållits på Bolagets huvudkontor i Stockholm, kontoret i Paris eller via telefon.

Utvärdering av styrelsen

Styrelseordföranden ansvarar för att styrelsens arbete utvärderas varje år och att valberedningen får ta del av resultaten av utvärderingen. Utvärderingen sker i form av intervjuer och en enkät och behandlar bland annat styrelsens sammansättning, arbetssätt och ansvar. Resultatet presenteras för valberedningen.

Bolagsstyrningsrapport (forts.)

Ersättningar till styrelsen

Vid årsstämman 2014 fastställdes, i enlighet med valberedningens förslag, ett totalt arvode till styrelsen på 1 250 000 kronor, att fördelas med 450 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor till övriga fyra ledamöter vardera.

Ordföranden och Bernt Ingman har i samband med den analys som gjordes direkt efter att den nya styrelsen tillträdde i maj 2014 och det därefter genomförda åtgärdsprogrammet erhållit en extra ersättning för det arbete som har legat utanför det sedvanliga styrelseuppdraget. Ersättningen har uppgått till 350 000 kronor avseende ordförandens arbete samt 200 000 kronor avseende Ingmans arbete. Ordförandens ersättning har fakturerats från eget bolag.

Analysarbetet och det senare av styrelsen beslutade åtgärdsprogrammet föranleddes av bolagets negativa finansiella utveckling vid tidpunkten för den nya styrelsens tillträde och har bl.a. omfattat ledningsförändringar samt frågeställningar beträffande strategiska vägval, organisation och personal, ansvar och befogenhetsregler, distributörsavtal, projektkalkylering, försäljningsavtal, leverantörs- och produktkvalitetsproblem, inköpsavtal, varulagerhantering, utvecklingsprojekt, redovisningsprinciper och intern rapportering. Vidare har förhandlingar skett med några av bolagets distributörer och leverantörer.

Förutom ovan nämnda arvoden har inga andra ersättningar eller finansiella instrument utgått eller funnits tillgängliga, förutom rena kostnadsutlägg.

Styrelseutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande ersättningar och anställningsvillkor för bolagsledningen och utarbetar förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare, som styrelsen lägger fram för beslut av årsstämman.

Ersättningsutskottet har under 2014 bestått av styrelseledamoten Jan Rynning och styrelseledamoten Joen Magnusson, vilka båda är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, liksom i förhållande till Bolagets större aktieägare.

De arbetsuppgifter och den beslutanderätt som har delegerats till ersättningsutskottet framgår av den instruktion för utskottet som fastställts av styrelsen. Vidare framgår av denna hur ersättningsutskottet ska rapportera till styrelsen.

Ersättningsutskottet har haft ett flertal telefonöverläggningar samt vid två tillfällen träffat ledningen. En rapport har upprättats och tillställts styrelsen inkluderande förslag till beslut.

En finanskommitté bestående av Bo Kastensson och Bernt Ingman har löpande understött VD i omstruktureringsarbetet.

Enligt aktiebolagslagen skall Bolaget ha ett revisionsutskott, som bland annat skall övervaka bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i intern kontroll och riskhantering. Styrelsen kan utgöra revisionsutskott under förutsättning att ledamöterna inte är anställda av bolaget och att minst en ledamot är

oberoende och har redovisnings- eller revisionskompetens. Bolaget uppfyller dessa krav och har valt att styrelsen i dess helhet skall fullgöra revisionsutskottets uppgifter.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktör

Verkställande direktör tillsätts och entledigas av styrelsen och dennes arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Pricers verkställande direktör leder den löpande operativa verksamheten. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och presenterar en särskild VD-rapport vid varje styrelsemöte som bland annat innehåller information om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som styrelsen fattat. Ytterligare information om verkställande direktören, hans erfarenheter och nuvarande uppdrag, aktieinnehav i Bolaget m.m. finns på sidan 52. Jonas Vestin tillträdde som ny VD den 14 augusti 2014. Pricers ekonomi- och finansdirektör Harald Bauer har fram till Jonas Vestins tillträde varit tillförordnad VD. Harald Bauer lämnade sin tjänst som tillförordnad VD och CFO den 14 augusti 2014. Claes Wenthzel har från och med den 25 augusti varit tillförordnad CFO. Claes Wenthzel lämnade uppdraget som CFO den 9 mars 2015 och har ersatts av Helena Holmgren.

Jonas Vestin har, utöver uppdrag för Bolagets dotterbolag, inga andra uppdrag som styrelseledamot. Varken Jonas Vestin, eller honom närstående fysisk eller juridisk person, har något väsentligt aktieinnehav eller delägarskap i företag som Pricer har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledning

Koncernledningen i Pricer består av fem medlemmar som har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. För en presentation av koncernledningens medlemmar, se sidan 52.

Ersättningar till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Bolaget har inrättat ett ersättningsutskott om vilket information framgår ovan under avsnittet "Styrelseutskott". Vid årsstämman 2014 antogs styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Verkställande direktörens ersättning fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare sker efter samråd med ersättningsutskott och ordförande.

Efterlevnaden av svenska borsregler m.m. under räkenskapsåret

Pricer har under räkenskapsåret 2014 inte varit föremål för beslut av NASDAQ OMX Stockholms disciplin-nämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden avseende överträdelse av NASDAQ OMX Stockholms regelverk eller av god sed på aktiemarknaden.

Information om revisor

Revisor utses av årsstämman på förslag från valberedningen. KPMG AB är vald revisor med den auktoriserade revisorn Tomas Gerhardsson som huvudsvarig revisor. Vid årsstämman beslutades också att ersättning till revisorn utgår enligt godkänd faktura. Se vidare i not 5 för information om ersättningar till revisorer.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Koden.

Pricers process för intern kontroll ska möjliggöra ett rimligt säkerställande av kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Dessutom ska den säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt de krav som finns på börsnoterade företag i Sverige.

Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs bland annat av organisations- och systemstruktur, beslutsvägar och ansvarsfördelning som är tydligt dokumenterade och kommunicerade i styrdokument, policies och manualer. Styrelsen har fastställt en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och styrelsens arbete i utskott. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en instruktion för vd. För att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen har företaget ett antal interna styrinstrument, främst bestående av Finanspolicy, Informationspolicy och Rapportinstruktioner. Därutöver finns det fastlagda riktlinjer för affärsetiska frågor som syftar till att tydliggöra och stärka koncernens filosofi och värderingar. Dessa utgörs bland annat av Pricers Etiska regler och Jämställdhetspolicy.

Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Varje år genomförs en riskbedömning där risker avseende den finansiella rapporteringen identifieras. Riskbedömningen kan exempelvis innefatta processer väsentliga för koncernens resultat och ställning, geografiskt avlägsna verksamheter samt nystartade eller förvärvade enheter.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna har till uppgift att säkerställa korrekthet och fullständighet i den finansiella rapporteringen. Rutiner och åtgärder har utformats för att hantera väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen, vilka identifierats i riskbedömningen. Kontrollaktiviteter finns på såväl övergripande som mer detaljerad nivå i koncernen. Exempelvis görs fullständiga månadsbokslut som följs upp av ansvariga

enhets- och funktionschefer och controllers. Koncernledningen träffas minst månadsvis för en uppföljning av hela verksamheten. Dessutom besöker personer från ekonomifunktionen bolag i koncernen flera gånger om året för att diskutera aktuella frågor samt behandlar resultat och finansiell ställning och för att följa upp att processer följs och utvecklas. Styrelsen följer upp verksamheten genom månadsrapporter där verkställande direktören kommenterar verksamhetens utveckling samt resultat och finansiell ställning. Fortlöpande genomförs åtgärder och aktiviteter med syfte att förbättra den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Styrelsen har fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska kommuniceras för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. För en effektiv och korrekt informations-spridning såväl internt som externt finns riktlinjer och rutiner för hur den finansiella informationen kommuniceras mellan ledning och övriga medarbetare. Pricers Rapportinstruktioner är ett centralt styrdokument som uppdateras löpande i takt med förändringar.

Uppföljning

Den interna kontrollen följs upp löpande. Företagets finansiella ställning behandlas vid varje styrelsemöte där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Styrelsen följer upp den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen går igenom varje delårsrapport och diskuterar innehållet med ekonomi- och finansdirektören och i förekommande fall med bolagets revisorer. Dessa följer årligen upp delar av den interna kontrollen inom ramen för sin revision. Revisorerna rapporterar utfallet av granskningen till verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör och styrelsen. Pricer har ingen särskild intern granskningsfunktion. De ekonomer som anställs i dotterbolagen har ett uttalat ansvar att rapportera avvikelser till den centrala ekonomi- och controllerorganisationen. Bolagets valda revisor anlitas vid behov. Mot bakgrund av detta anser styrelsen inte att det finns något behov av en särskild interngranskningsfunktion.

Styrelse



BO KASTENSSON

Född: 1951
Utbildning: Fil.kand.
Övriga uppdrag:
 Styrelseordförande i Doro AB, Coromatic Group AB samt Axema Access Control AB, Industrial Advisor i EQT, Styrelseledamot i Atek Teknik A/S, Metric AS, Reservekraft AS, Skandinaviska Kraftprodukter AB samt IVS GmbH
Styrelseordförande sedan: 2014
Aktieinnehav:
 300 000 B-aktier



HANS GRANBERG

Född: 1953
Utbildning:
 4-årig gymnasieexamen
Övriga uppdrag:
 Styrelseordförande i Investment AB Karlsvik
Ledamot sedan: 2014
Aktieinnehav:
 452 A-aktier
 2 392 300 B-aktier



BERNT INGMAN

Född: 1954
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag:
 Styrelseordförande i Beijer Ref AB, Schneider-företagen AB samt i SBC Sveriges Bostadsrättscentrum AB
Ledamot sedan: 2014
Aktieinnehav:
 60 000 B-aktier



JOEN MAGNUSSON

Född: 1951
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag:
 Vice ordförande i Beijer Ref AB
Ledamot sedan: 2014
Aktieinnehav:
 15 000 B-aktier



JAN RYNNING

Född: 1951
Utbildning: Jur. kand.
Övriga uppdrag:
 Styrelseordförande i Cellimpact AB, Lightlab AB och SealFX AB
Ledamot sedan: 2014
Aktieinnehav:
 30 000 B-aktier

Ledning



JONAS VESTIN
Verkställande Direktör

Född: 1969
Utbildning: Fil. kand. i systemvetenskap och Executive MBA
Anställd sedan: 2014
Aktieinnehav:
 19 983 B-aktier
 106 575 **



HELENA HOLMGREN
Ekonomi- och finansdirektör

Född: 1976
Utbildning:
 Civilekonom och MBA
Anställd sedan: 2015
Aktieinnehav:
 16 540 B-aktier



CHARLES JACKSSON
Vice VD, marknads-, försäljnings- och strategidirektör

Född: 1963
Utbildning: Fil. kand. i företagsekonomi
Anställd sedan: 2014
Aktieinnehav: -



NILS HULTH
Affärsutvecklingsdirektör

Född: 1971
Utbildning:
 Fil. mag. i datavetenskap
Anställd sedan: 2006
Aktieinnehav:
 30 000 B-aktier,
 1 200 000 optioner *
 53 817 **



FRANCOIS AUSTRUY
Verksamhetschef

Född: 1965
Utbildning:
 Civilingenjör
Anställd sedan: 2005
Aktieinnehav:
 10 000 B-aktier,
 1 200 000 optioner *
 28 171 **

* varje tiotal optioner ger rätt till en aktie

** matchnings- och prestationsaktier

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Pricer AB, Org nr 556427-7993

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014 på sidorna 48 - 52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade ge-

nomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 31 mars 2015
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna-Karin Forsberg
Auktoriserad revisor

Information till aktieägare

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas 23 april 2015 kl. 16:00 på Stockholm Waterfront Congress Center. För att delta i stämma och äga rösträtt ska aktieägaren dels vara registrerad i aktieboken som upprätthålls av Euroclear Sweden AB torsdagen den 16 april, dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 17 april klockan 16.00. Ägare till förvaltningsregistrerade aktier ska för att ha rätt att delta begära tillfällig ägarregistrering hos sin förvaltare i god tid före den 16 april. Anmälan om deltagande kan göras till bolaget på följande sätt:

- Per e-post: ir@pricer.com
- Per fax: 08-505 582 01
- Per telefon: 08-505 582 00
- Per post: Pricer AB, Box 215, 101 24 Stockholm

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person-/ organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden. Kontakt med valberedningen bestående av Bo Kastensson, Theodor Jeansson, Ulf Palm, Stefan Roos och Gunnar Ek kan tas via bolagets huvudkontor.

Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att ingen utdelning lämnas för 2014.

Tidpunkter för ekonomisk information

Under 2015 publiceras kvartalsrapporterna enligt följande:
Delårsrapport januari–mars, 23 april 2015
Delårsrapport januari–juni, 19 augusti 2015
Delårsrapport januari–september, 6 november 2015
Bokslutskommuniké 2015, 12 februari 2016

Informationskanaler

Pricers hemsida, www.pricer.com, utgör en viktig informationskanal. På hemsidan presenteras pressmeddelanden, delårsrapporter, årsredovisning och aktiekursdiagram. Prenumeration på information via e-post erbjuds på hemsidan. Tryckt information kan fås via bolaget. För övrig information, kontakta ir@pricer.com.

Distribution av årsredovisningen

Av kostnadsskäl distribueras årsredovisningen endast till de aktieägare som så begär. Digital version finns tillgänglig på www.pricer.com. Utskriven version kan beställas direkt från bolaget: ir@pricer.com eller 08-505 582 00.

Historik

- **2014** Pricer lanserar en ny digital strategi som ger butiken en lösning inte bara för prissättning, utan även för effektivisering, konsumentkontakt, kampanjer och prognoser.
- **2013** 100 miljoner etiketter installerade.
- **2012** Pricer behöll sin marknadsledande ställning.
- **2011** Fortsatt betydande ökning av omsättning och resultat som ledde till Pricers bästa år dittills.
- **2010** Kraftig ökning av omsättning och resultat. Flera betydande ramavtal tecknade.
- **2009** Pricer passerar 5 000 butiksinstallationer. Pricer ESL och DotMatrix™ når nya kundsegment.
- **2008** Produkten DotMatrix™ får ett allt större genomslag. Pricer behöll sin marknadsledande ställning.
- **2007** Integration av Eldat fullbordas. Pricer redovisar ett positivt resultat.
- **2006** Eldat Communication Ltd. i Israel förvärvas. Innehavet i Appulse Ltd. säljs.
- **2005** Kraftig ökning av omsättningen. Carrefour utvidgar sin installation i Frankrike. Continuum ny produktfamilj.
- **2004** Pricer vinner en stor upphandling av den franska kedjan Carrefour. Via partnern Ishida säkras också en betydande order hos Ito-Yokado på den japanska marknaden. IBM blir ny partner i USA.
- **1991** Pricer grundas i juni. Utvecklingen av det första ESL-systemet påbörjas.
- **1993** Den första Pricer-installationen genomförs på ICA i Sverige.
- **1995** Avtal med Metro för installationer i 53 Metrobutiker i Tyskland.
- **1996** Pricer noteras på Stockholmsbörsens O-lista.
- **1997** Pricer förvärvar Intactix, leverantör av system för butiksplanering. Ett samarbete inleds med Telxon som levererar trådlösa nätverk med mobila handdatorer.
- **1998** Samarbete inleds med Ishida i Japan.
- **1999** Leveranserna till Metrobutikerna slutförs.
- **2000** Intactix säljs till det amerikanska JDA Software Group.
- **2001** Pricer får en betydande order i Japan genom samarbetspartnern Ishida.
- **2002** Ett omfattande åtgärdsprogram genomförs för att omstrukturera och effektivisera verksamheten mot en ökad kundfokusering.
- **2003** Utvecklingsbolaget PIER AB bildas. Pricer blir majoritetsägare i mjukvaruföretaget Appulse Ltd. i Indien. StoreNext blir ny partner på den amerikanska marknaden.

Huvudkontor

Pricer AB

Box 215
101 24 Stockholm
Besöksadress: Västra Järnväggsgatan 7
111 64 Stockholm
Sverige
Telefon: 08 505 582 00
Fax: 08 505 582 01

Försäljning Europa

Pricer SAS

3 Parc Ariane - Bât. Saturne
2 Rue Hélène Boucher
78280 Guyancourt
Frankrike
Telefon: +33 1 61 08 40 20
Fax: +33 1 61 08 40 30

Pricer SAS Sucursal España

Av S. Esteve. 39. 1-2
08402 Granollers
Barcelona
Spanien
Telefon: +34 9 3538 1300
Fax: +34 9 3538 2294

Pricer CE

Fritz-Volfelde Strasse 34
D-40547 Düsseldorf
Tyskland
Telefon: +49 211 53883 445

Pricer E.S.L. Israel Ltd.

2 Levontin
65111, Tel Aviv
Israel
Telefon: +972 3 688 7879
Fax: +972 3 688 9151

Försäljning Amerika

Pricer Inc.

6600 Peachtree Dunwoody Road
400 Embassy row - suite 290
Atlanta, GA 30328
USA
Telefon: +1 866 463 4766
Fax: +1 866 256 2485

Försäljning Asien

Pricer Production and Sales

5/F, W Place
52 Wyndham Street, Central
Hong Kong
Telefon: +852 3103 1188

www.pricer.com

info@pricer.com