

# PRICER

BRINGING TRUST TO RETAIL



CLICK & COLLECT



REPLENISHMENT



DYNAMIC PRICING



SHOPPER GUIDANCE



OUT OF STOCK



Årsredovisning 2017

## Innehåll

2	OM PRICER
3	ÅRET SOM GÅTT
4	VD HAR ORDET
7	PRICER I KORTHET
8	VÄRLDSLEDANDE INOM ESL
10	PRICER-AKTIE
12	HÅLLBARHETSREDOVISNING
<b>ÅRSREDOVISNING</b>	
16	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
21	FINANSIELLA RAPPORTER
21	KONCERNENS RESULTATRÄKNING
22	KONCERNENS BALANSRÄKNING
23	FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL
24	KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS
25	MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING
26	MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING
28	FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL
29	KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET
30	NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA
52	REVISIONSBERÄTTELSE
56	FEMÅRSÖVERSIKT - KONCERNEN
57	DEFINITIONER
58	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
64	STYRELSE
65	KONCERNLEDNING
66	INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Alla värden uttrycks i svenska kronor, SEK. Tusen kronor förkortas TSEK och miljoner kronor förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2016 eller motsvarande period föregående år om inte annat uppges. Data om marknader och konkurrenssituation är Pricers egna bedömningar om inte specifik källa anges.

Text och produktion: Pricer  
Grafisk utformning: Progrezzo  
Foto: Pricer, Jannis Politidis  
© Pricer 2018

## Om Pricer

Pricer är en världsledande aktör inom digitala lösningar på hyllkanten. Med över 16 000 installationer gjorda i fler än 50 länder har Pricer ökat effektiviteten i butiker och förbättrat konsumenternas köptrygghet.

Pricer erbjuder butiksägare lösningar för att stödja och effektivisera interna operativa processer, som att plocka en webborder i butik på snabbast möjliga sätt, samtidigt som lösningarna också kan hjälpa konsumenter att snabbt identifiera och hitta varor på kampanj. Denna utveckling av etiketten till att bli ett kommunikationsverktyg skapar en ny möjlighet till digital interaktion med konsumenten och de anställda. En konsument i en butik med Pricerutrustning kan alltid känna sig säker på att betala rätt pris, då samma pris exponeras på hyllkanten och i kassasystemet.

Pricers kunder finns främst inom dagligvaruhandeln, under de senaste åren har genombrott gjorts i andra segment såsom byggvaruhandel, elektronik- och mobiltelefonkedjor samt apotek. Kundernas behov och konsumenternas önskemål är grunden i Pricers innovativa och hållbara lösningar.

Pricer grundades 1991 i Sverige och bolagets B-aktie är börsnoterad på NASDAQ Stockholm, Small Cap. Den 31 december 2017 uppgick antalet aktieägare till 16 518 och de tio största aktieägarna representerade 38 procent av bolagets aktier. I slutet av 2017 hade Pricerkoncernen 104 medarbetare.



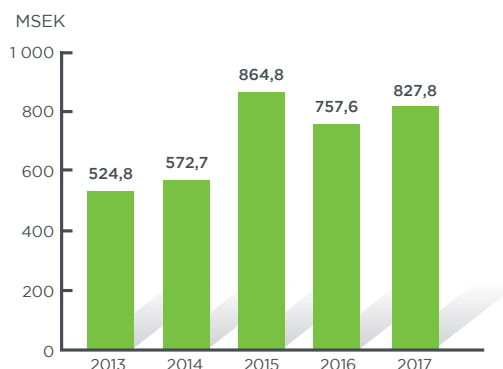
# Året som gått

## Viktiga händelser

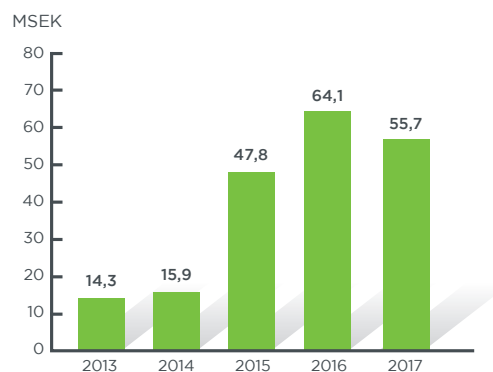
- Nettoomsättningen uppgick till 827,8 MSEK (757,6), en ökning med 9 procent jämfört med samma period föregående år.
- Ny tillväxtstrategi för amerikans-regionen; i tredje kvartalet erhöles det efterlängtade genombrottet då ett avtal tecknades med den amerikanska elektronikkedjan Best Buy avseende leverans av Pricers system till 60 av deras totalt ca 1 500 storformatsbutiker.
- Rörelseresultatet uppgick till 55,7 MSEK (64,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,7 procent (8,5).
- Orderingången uppgick till 872 MSEK (783), en ökning med 11 procent jämfört med samma period föregående år. Årets orderingång är uppbyggd av ett stort antal kunder på fler geografiska marknader än tidigare.
- Efter en teknisk utvärderingsprocess började Pricer aktivt sälja grafiska etiketter med svart, vit och röd färg i början av 2017.
- Pricers kund Leroy Merlin tilldelades RETA award för sin innovativa lösning som hjälper kund i butik att finna varan och se dess tillgänglighet. Denna lösning baseras på Pricers teknik för automatisk produktpositionering.
- I tredje kvartalet utsågs CFO Helena Holmgren till tf VD efter att bolagets tidigare VD Andreas Renulf valt att lämna bolaget efter en kort tid.

Nyckeltal	2017	2016	Förändring
Orderingång, MSEK	872	783	11 %
Nettoomsättning, MSEK	827,8	757,6	9 %
Bruttomarginal, procent	26,1	28,1	-7 %
Rörelseresultat, MSEK	55,7	64,1	-13 %
Rörelsemarginal, procent	6,7	8,5	-21 %
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8,2	174,0	-105 %
Årets resultat, MSEK	38,7	57,3	-32 %
Resultat per aktie, SEK	0,35	0,52	-33 %

## NETTOOMSÄTTNING



## RÖRELSERESULTAT <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Exklusive engångskostnader på 69,0 MSEK för 2014 och 6,5 MSEK för 2013

# VD har ordet



## Vår affärsidé

Pricers affärsidé är att skapa värde för butiksägare och konsumenter genom utveckling av systemlösningar som leder till butiksautomatisering och butiksdigitalisering. Våra digitala lösningar optimerar flödet av varor i alla typer av butiker samtidigt som det hjälper konsumenten att snabbt hitta rätt produkt med ett korrekt pris. I dag kan bolaget stoltsera med att kunna erbjuda sina kunder en tekniskt unik digital plattform för kommunikation i butiken. Systemet fungerar störningsfritt och förutsägbart i såväl små som stora butiksinstallationer och möjliggör automatiserad kommunikation till och från de digitala etiketterna i realtid. Med hjälp av de digitala etiketterna får produkterna i butiken därmed en digital representation.

Med blink-funktionalitet i etiketten kombinerat med lösningar för automatiserad produktpositionering kan systemet utnyttjas för fler butiksprocesser än bara prisuppdatering och därmed adressera flera av de utmaningar detaljhandlare står inför. I takt med att utnyttjandegraden av systemet med de digitala etiketterna ökar blir Pricers position på marknaden också allt mer gynnsam. Styrkorna i vår tekniska plattform, som kännetecknas av energisnål, snabb och störningsfri kommunikation, utnyttjas i högre

utsträckning ju mer funktionalitet som läggs i systemet. Pricers förmåga att leverera samma höga kvalitet i alla detaljhandelsvertikaler, med allt från små till väldigt stora installationer, kombinerat med bolagets långa erfarenhet av att leverera tekniskt avancerade lösningar till detaljhandeln utgör en stabil grund för långsiktiga kundrelationer.

## Tillväxt och geografisk breddning

Inför 2017 var den uttalade utmaningen och målsättningen att skapa tillväxt och bredda kundbasen också utanför de etablerade marknadssegmenten och geografiska marknaderna. Det är väldigt glädjande att blicka tillbaka och konstatera att vi under året uppnått just detta. Omsättningen ökade med 9 procent jämfört med 2016 och genererades av ett stort antal kunder på ett flertal geografiska marknader. Frankrike var fortsatt bolagets enskilt största marknad, men flera marknader utanför Frankrike, såsom Italien, USA, Belgien och Norge, bidrog till omsättningstillväxten.

Vårt att nämna är framgången på den Nordamerikanska marknaden där Pricer under 2017 utrustat 60 Best Buy-butiker med sina digitala lösningar. Vid sidan om att denna affär ägde rum på en marknad som är strategiskt viktig för bolaget, så visade vi att vår lösning också lämpar sig väl för marknadssegmen-

tet konsumentelektronik där vi haft vissa utmaningar de senaste åren. Att kunden utnyttjar våra avancerade digitala tjänster, såsom produktpositionering och 'Instant Flash' för att effektivisera sina butiksprocesser vittnar om att de senaste årens investeringar i nya innovativa lösningar svarar väl till de utmaningar detaljhandlare står inför.

En annan marknad där Pricer nått stora framgångar under 2017 är Italien. Pricer har sedan tidigare en stark position i Italien med en stor installerad bas, men när samarbetet med vår tidigare partner avbröts sommaren 2016 ställdes vi inför utmaningen att etablera en egen närvaro på denna fragmenterade marknad för att skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt.

*”Att fortsätta utveckla systemets funktionalitet och prestanda för att ytterligare förstärka de styrkor den tekniska plattformen erbjuder kommer vara en viktig framgångsfaktor för Pricer”*

I slutet av 2017 skördades frukterna av detta arbete som pågått i över ett års tid. Ett flertal kunder valde då att investera i Pricers system med grafiska etiketter kombinerat med avancerade digitala tjänster för att digitalisera och effektivisera sina butiksmiljöer.

### **Föränderlig omvärld**

2017 har varit ett händelserikt år inom detaljhandeln där Amazons förvärv av dagligvarukedjan Whole Foods i USA stod för den mest omvälvande nyheten. Den fysiska butikens konkurrenskraft i en värld där näthandeln snabbt vinner marknadsandelar har många gånger ifrågasatts. Att Amazon, följt av andra e-handelsaktörer som Alibaba och Tencent, investerar i fysisk detaljhandel har varit steg i motsatt riktning där fysiska butiker ses som ett komplement till och en plattform för fortsatt expansion av näthandelserbjudandet. Amazon offentliggjorde i slutet av året sina planer på att använda Whole Foods butiksnätverk för att förbättra sitt e-handelserbjudande. På samma sätt utvecklar Alibaba ett butikskoncept, Hema, där mat-

kassar beställda via Internet plockas i butik och levereras hem inom trettio minuter i storstadsregionerna.

Med näthandelns intåg och en ökad användning av smarta telefoner vid shoppingtillfället efterfrågar detaljhandeln en förbättrad och utökad kommunikation i butiken. Det kan handla om att säkerställa samma pris i butik som på nätet, eller att med ökad frekvens uppdatera priser för att möta prisförändringar på marknaden. Det blir också vanligare att annan information än pris, såsom lagersaldo eller nästa planerade inleverans, visas på etiketten i anslutning till produkten. I takt med denna utveckling har konsumenternas förväntningar på den fysiska detaljhandeln också förändrats. Efterfrågan av personligt bemötande och en problemfri upplevelse i butiken ökar, samtidigt som kundlojaliteten sjunker, vilket skapar nya utmaningar för detaljhandlarna. Att effektivisera butiksprocesser för att öka tillgängligheten hos personalen att erbjuda mer personlig service är ett sätt att svara upp till dessa nya utmaningar. Ett annat sätt är att hjälpa konsumenten hitta det den söker och att i högre utsträckning ta del av butikens erbjudanden.

### **Utsikter för 2018**

Att ESL-marknaden växer sig starkare vittnar såväl mängden kundaktiviteter som inflödet av nya aktörer om. Konkurrenssituationen på flera av Pricers kärnmarknader hårdnade under 2017. Flera konkurrenter kämpade för att behålla eller etablera en position på marknaden vilket gav stora störningar i den generella prisbilden. Detta smittade också av sig till systemfunktionaliteten och skapade ett brus av påståenden på marknaden som varit svåra för kunderna att värdera. Det är först i samband med stora och omfattande pilotprojekt som differentieringen blir tydlig, vilket är ett dyrt och tidskrävande tillvägagångssätt för båda parter. Pricer har dock mycket att vinna på denna typ av testande där prestanda, funktionalitet, skalbarhet och vår långa erfarenhet att lösa våra kunders problem ställs på sin spets.

Att fortsätta utveckla systemets funktionalitet och prestanda för att ytterligare förstärka de styrkor den tekniska plattformen erbjuder kommer vara en viktig framgångsfaktor för Pricer. Det är genom innovation vi kommer ur prispresen och etablerar oss som en långsiktig partner till våra kunder. Det är på detta sätt bolaget byggt sin starka närvaro på marknaden och vi ser detta också fortsatt som vårt framgångsrecept.

Helena Holmgren  
*Tillförordnad VD och koncernchef*

## CLICK & COLLECT

Reducera drastiskt kostnaden för att blocka e-handelsordrar i butiken. Låt Instant Flash guida plockaren till rätt produkt.



## REPLENISHMENT

Minska tiden och minimera fel för den mest tidskrävande processen i en butik. Instant Flash säkerställer att alla produkter placeras på rätt plats i butiken.



## DYNAMIC PRICING

Aktivera automatisk prissynkronisering i realtid mellan e-handel och i fysiska butiker.



## SHOPPER GUIDANCE

Lev upp till förväntningarna från e-handelsvana konsumenter genom att erbjuda guidning till produkten de söker i butiken.



## OUT OF STOCK

Använd Instant Flash för att påskynda inventeringsprocessen och minska fel. Använd digitala lösningar för att hålla koll på produktens tillgänglighet i butiken.





# PRICER I KORTHET

Pricers affärsmodell bygger på värdeskapande genom butiksdigitalisering och effektivisering av butiksprocesser. Pricer tillhandahåller ett snabbt, robust och skalbart system för automatiska prisuppdateringar, utifrån vilket det sedan är möjligt att bygga vidare med ytterligare tjänster samt skapa integrationer med andra parallella teknologier.

Pricer är dedikerat till att långsiktigt stödja och vidareutveckla sin plattform och upprätthålla en stark produktions- och leveransförmåga samt att säkerställa att systemet är öppet för vidare integration. I dag utgör systemet en viktig komponent i detaljhandlarnas arbete för att öka kundengagemang och kundnöjdhet, samtidigt som det också erbjuder möjligheten att effektivisera ett flertal butiksprocesser.

Utmaningen för många aktörer inom den fysiska detaljhandeln är övergången från en transaktionsinriktad till en serviceinriktad värld. Genom att frigöra tid för de butiksanställda kan Pricers kunder uppnå en förbättrad servicegrad och med det en ökad kundnöjdhet. I takt med att gränserna mellan e-handel och fysisk handel suddas ut allt mer ökar behovet av uppkopplade butiker som har förmågan att uppdatera information i realtid. Pricers system utgör ett viktigt byggblock i denna digitala transformation.

Sedan länge kan systemet kommunicera information såsom pris, innehållsdeklaration, ursprungsland, osv. till etiketten. Därutöver har systemet sedan 2014 förmåga att kommunicera med butikspersonal eller förbipasserande konsumenter med hjälp av en blinkande lysdiod och på så vis hjälpa personal eller kunder att snabbare hitta rätt produkt. Denna interaktivitet är nyckeln till att butiker idag kan effektivisera flera av sina mer betungande arbetsprocesser än vad som tidigare varit möjligt. Utvecklingen av nya användningsområden för systemet är ständigt pågående i takt med att marknads behov och förväntningar ändras. Ett närtida exempel på detta är systemets unika förmåga att automatiskt positionera produkter i butiken, en innovation som fått stort genomslag eftersom en hittills fullständigt manuell process plötsligt kunnat automatiseras.

Pricer har en stor installerad bas runt om i världen. Frankrike är den marknad som har flest ESL-system installerade i världen, men flera marknader befinner sig i stark tillväxt med en snabbt ökande penetrationsgrad av digitala hyllkantsetiketter. Hur snabbt en marknad rör sig beror på ett stort antal variabler, där bland annat centraliseringsgraden av beslutsfattandet, regulatoriska omständigheter och lönenivåer spelar in. Införsäljningsprocessen och orderläggningen ser olika ut om en detaljhandelskedja har ett centraliserat beslutsfattande eller om varje butik beslutar om sina investeringar. I båda fallen är införsäljningscykeln lång och kan pågå i upp till ett par år, särskilt i de fall kunden använder pappersetiketter är utvärderings- och integrationsfasen tidskrävande. Bolagets ordergång kan variera kraftigt mellan olika kvartal främst till följd av enskilda stora order som avser ett stort antal butiker med en tillhörande leveransplan som sträcker sig över flera kvartal. Den största andelen order avser enstaka butiker eller en mindre grupp butiker.

Pricer finns representerad med egen personal på ett flertal marknader som av olika anledning haft särskild betydelse i bolagets utveckling. På övriga marknader representeras vi genom en eller flera återförsäljare. Vid sidan om sälj- och marknadsföringsaktiviteter på den lokala marknaden hanterar våra återförsäljare installationen av systemet samt service och underhåll under systemets livstid. På de marknader där vi säljer direkt till slutkunden, exempelvis i Frankrike, har Pricer egen personal för att hantera såväl kundprojektledning som installation, service och underhåll. Vid sidan om den intala investeringen i systemet erbjuder Pricer merförsäljning i form av tilläggsbeställningar av etiketter eller tillbehör vid behov, licensavgifter för fortsatt användning av grundfunktionalitet samt aktivering och användning av digitala tjänster och supportavtal.



## VÄRLDSLEDANDE INOM DIGITALA HYLLKANTSLÖSNINGAR

Ända sedan Pricer grundades i Sverige 1991, har flera av de främsta internationella detaljhandelsbolagen ansett att Pricer erbjuder marknadens mest avancerade och skalbara system för elektroniska hyllkantsetiketter (ESL). Pricers unika teknologi ger snabbheten och immuniteten mot störningar som är avgörande för digitala hyllkantslösningar. Samma teknologi ligger också till grund för utvecklingen av Pricers revolutionerande lösning för automatisk produktpositionering i realtid, enligt många det största genombrottet inom ESL sedan e-papper.

Produktpositioneringen tillsammans med SmartFlash (etikettens blinkfunktionalitet) gör att personalens uppgifter kan förenklas avsevärt, och att butikens kunder enkelt kan hitta varor med sina egna mobiler.

Med en ledande ESL-plattform kombinerat med innovativa digitala lösningar möjliggör Pricer en digital transformation av butiker som innefattar prisoptimering, operationell effektivisering, förbättrad kundservice och mycket mer.





 Pricers Partners



2017



2016



2015



2015



2014



2014

# Pricer-aktien

Pricers B-aktie är börsnoterad på NASDAQ Stockholm, Small Cap. Aktiekapitalet i Pricer uppgick den 31 december 2017 till 110 971 781 SEK. Antalet aktier uppgick till 110 971 781 fördelat på 225 523 A-aktier och 110 746 258 B-aktier, alla med ett kvotvärde på en (1) krona. A-aktier medför fem röster per aktie och B-aktier medför en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till del i bolagets tillgångar och vinst.

För att öka Pricer-aktiens tillgänglighet för amerikanska investerare finns genom Bank of New York Mellon ett ADR-program (American Depositary Receipt) etablerat i USA. Detta innebär att B-aktien finns tillgänglig som depåbevis i USA utan formell börsregistrering. En ADR motsvarar en B-aktie.

## Omsättning och kursutveckling 2017

Pricer-aktiens öppningskurs för räkenskapsåret var 9,30 SEK och stängningskursen vid årets slut var 8,50 SEK. Högsta betalkurs under året var 12,60 SEK, vilken noterades den 14 februari, och lägsta betalkurs var 8,30 SEK, vilken noterades den 18 december. Det totala börsvärdet den 31 december 2017 uppgick till 937 MSEK.

Under helåret 2017 omsattes 105 753 431 aktier till ett sammanlagt värde av 1 070 MSEK, vilket i genomsnitt motsvarar 421 328 aktier till ett värde av 4 266 TSEK per handelsdag. Antalet avslut blev 57 748 för helåret, vilket i genomsnitt motsvarar 230 avslut per handelsdag.

## Ägarstruktur

Antal aktieägare uppgick den 31 december 2017 till 16 518. De tio största aktieägarnas innehav utgjorde 38 procent av antalet aktier och 39 procent av antalet röster. Juridiska personer svarade för 36 procent av antalet aktier och 37 procent av antalet röster och det utländska ägandet uppgick till 19 procent av antalet aktier och röster.

### ÄGARSTRUKTUR DEN 31 DECEMBER 2017

Antal aktier	Antal aktie-ägare	Procent av aktie-ägarna	Totalt antal aktier	Procentandel	
				Kapital	Röster
1-1 000	12 046	73	3 399 934	3,1 %	3,1 %
1 001-20 000	3 958	24	17 908 242	16,1 %	16,0 %
20 001-	514	3	89 663 605	80,8 %	80,9 %
<b>Summa</b>	<b>16 518</b>	<b>100</b>	<b>110 971 781</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Källa: Euroclear

### STÖRRE AKTIEÄGARE DEN 31 DECEMBER 2017

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Procentandel	
				Kapital	Röster
Pohjola Bank	-	11 273 077	11 273 077	10,2 %	10,1 %
Avanza Pension	-	10 715 571	10 715 571	9,7 %	9,6 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	5 275 014	5 275 014	4,8 %	4,7 %
Krishan Thomas	-	3 089 592	3 089 592	2,8 %	2,8 %
Sifonen AB	-	3 000 000	3 000 000	2,7 %	2,7 %
Tamt AB	211 054	1 711 054	1 922 108	1,7 %	2,5 %
Pension Danica	-	2 324 477	2 324 477	2,1 %	2,1 %
Swedbank Försäkring	-	1 940 178	1 940 178	1,7 %	1,7 %
Origo Quest AB	-	1 431 000	1 431 000	1,3 %	1,3 %
Gomobile Nu AB	-	1 426 098	1 426 098	1,3 %	1,3 %
<b>De 10 största ägarna</b>	<b>211 054</b>	<b>42 186 061</b>	<b>42 397 115</b>	<b>38,2 %</b>	<b>38,7 %</b>
Övriga	14 469	67 855 066	67 869 535	61,2 %	60,7 %
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>225 523</b>	<b>110 041 127</b>	<b>110 266 650</b>	<b>99,2 %</b>	<b>99,4 %</b>
Pricer egna B-aktier	-	705 131	705 131	0,6 %	0,6 %
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>225 523</b>	<b>110 746 258</b>	<b>110 971 781</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Källa: Euroclear

### PRICERAKTIEN UNDER FEM ÅR

	2017	2016	2015	2014	2013
<b>SEK per aktie före utspädning</b>					
Resultat	0,35	0,52	0,34	-0,51	0,04
Utdelning	0,50	0,50	0,25	-	-
Eget kapital	6,52	6,63	6,23	6,00	6,30
Kassaflöde	-0,08	1,58	0,92	0,12	0,51
P/S-tal	1,13	1,35	1,21	1,21	1,37
<b>SEK per aktie efter utspädning</b>					
Resultat	0,35	0,52	0,34	-0,51	0,04
Eget kapital	6,52	6,63	6,23	6,00	6,30
Kassaflöde	-0,08	1,58	0,92	0,12	0,51
P/S-tal	1,13	1,35	1,21	1,21	1,37
<b>Börskurs:</b>					
Kursen vid årets utgång, B-aktie	8,50	9,30	9,50	6,30	6,55
Högst betald, B-aktie	12,60	9,90	12,10	7,35	9,90
Lägst betald, B-aktie	8,30	7,30	6,15	4,60	6,05
Antal utestående aktier, 31 dec, tusental	110 267	110 042	109 905	109 893	109 892
Marknadsvärde 31 dec, MSEK	937	1 023	1 044	692	720
Genomsnittligt utestående antal aktier, tusental	110 149	109 979	109 899	109 892	109 974
Börskurs 31 dec/eget kapital, procent	130	140	152	105	104

## Utdelning

Bolagets utdelningspolicy innebär att den årliga utdelningen långsiktigt ska motsvara 30–50 procent av årets vinst. För verksamhetsåret 2017 föreslår styrelsen en utdelning med 50 öre per aktie.

## Optionsprogram

Årsstämman 2015 beslutade om ett teckningsoptionsprogram där varje teckningsoption berättigar till teckning av en B-aktie i Pricer AB under perioden från och med den 29 maj 2018 till och med den 29 juni 2018 till en lösenkurs motsvarande 152 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på NASDAQ Stockholm under perioden från och med den 12 maj 2015 till och med den 18 maj 2015.

Årsstämman 2016 beslutade om ytterligare ett teckningsoptionsprogram med samma utformning. Programmet berättigar till teckning av en B-aktie i Pricer AB under perioden den 27 maj 2019 till och med den 27 juni 2019 till en lösenkurs motsvarande 150 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på NASDAQ Stockholm under perioden tio handelsdagar efter årsstämman 2016. Under 2017 har bolaget återköpt totalt 190 000 teckningsoptioner utställda under 2015-års respektive 2016-års program. Se not 4 för mer information.

### UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER

Benämning	Antal	Utfärdade år	Lösenkurs (SEK) 1)	Förfalldag
TO15	475 000	2015	12,40	2018-06-29
TO16	570 000	2016	12,80	2019-06-27

1) Varje option ger rätt att förvärva en aktie till angiven lösenkurs.

## Aktiesparprogram

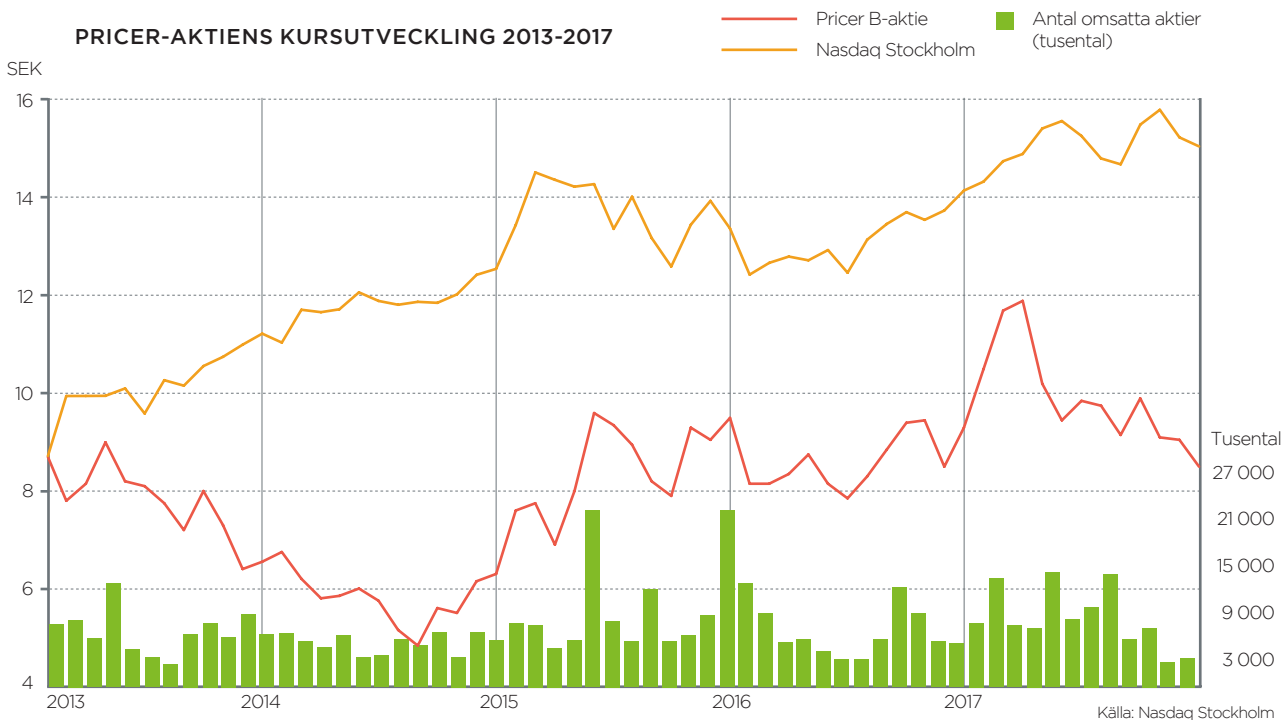
Vid årsstämman den 27 april 2017 beslutades om ett prestationsrelaterat aktiesparprogram, varigenom deltagaren efter en initial investering i Pricers aktieserie B erhåller en matchningsaktierätt och en prestationsbaserad aktierätt för varje investerad aktie av serie B. Aktierätterna ger, efter en intjänandeperiod om tre år, rätt till en matchningsaktie och upp till fem prestationsaktier beroende av utfallet avseende prestationsvillkoret. I det fall de i förväg uppsatta prestationsmålen uppnås fullt ut kommer maximalt 228 000 aktier att överföras vederlagsfritt till deltagarna i juni 2020. Se not 4 för mer information.

## Eget aktieinnehav och omvandling av aktier

Pricer har under året utskiftat 224 176 B-aktier till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2014. Bolaget innehar därefter 705 131 B-aktier i eget förvar. Dessa aktier ska kunna infria löftet om matchnings- och prestationsaktier under det utestående aktiesparprogrammet från 2017.

Ägare av A-aktier kan omvandla dessa till B-aktier. Begäran om omvandling görs skriftligt till styrelsen.

Se not 15 för förändringar i aktiekapitalet 2010–2017.



# Hållbarhetsredovisning

## Inledning

Pricer AB (publ) organisationsnummer 556427-7993 får härmed avge sin första hållbarhetsredovisning avseende verksamhetsåret 2017 i enlighet med 6 kap. 12 § Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen presenteras som en separat redovisning från Årsredovisningen och omfattar moderbolaget, Pricer AB, och dess dotterbolag.

## Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet för Pricer handlar om ekonomiskt, socialt och miljömässigt värdeskapande genom hela värdekedjan. Utgångspunkten för detta är den intressentdialog som förs, bolagets omvärldsanalys samt företagets strategi och prioriteringar. Utifrån dessa fastställer Pricer de mest väsentliga fokusområdena givet bolagets verksamhet och dess påverkansförhållande på miljö och samhälle.

Mål och aktiviteter beslutas och följs upp inom ramen för det övergripande strategiska arbetet, som styrelse och VD är ytterst ansvariga för. Arbetet med att sätta Pricers mål och aktiviteter utvecklas kontinuerligt för att anpassas till rådande situation med bolagets olika intressenter.

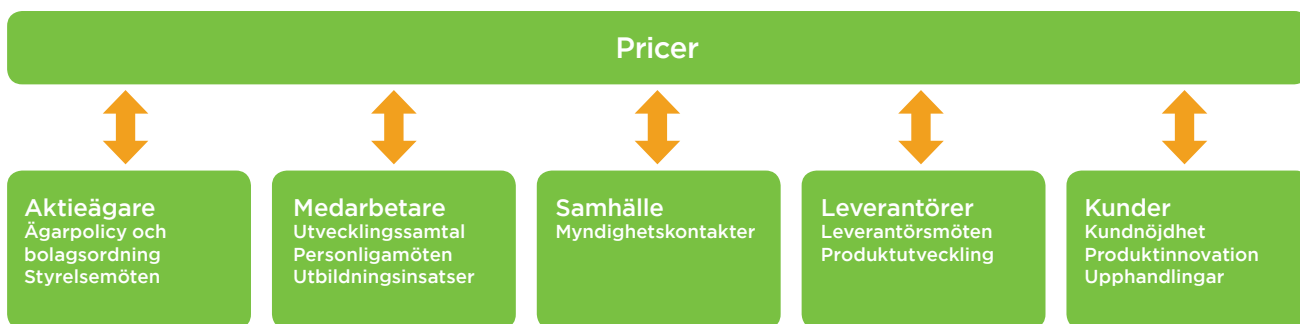
### Policydokument för styrning

- Hållbarhetspolicy
- Miljöpolicy
- Uppförandekod för leverantörer
- Finanspolicy
- Informationspolicy
- Insiderpolicy
- Utdelningspolicy

## Pågående intressentdialog

Ett antal intressenter påverkar Pricers hållbarhetsarbete genom sina krav och förväntningar på bolaget. Att klara existerande krav och ha framförhållning inför förväntade krav är en grundläggande del i bolagets strategi för hållbar affärsutveckling. Pricers intressenter är grupper i bolagets närhet som direkt eller indirekt påverkar eller påverkas av dess verksamhet. Pricer strävar efter att ha en öppen dialog med sina intressenter för att adressera de frågor bolagets intressenter uppfattar som viktigast. Bolaget har identifierat fem viktiga intressentgrupper: kunder, leverantörer, medarbetare, ägare och myndigheter och deras respektive fokusområden vilket illustreras i figuren nedan.

## Pricers intressenter och deras väsentliga kärnfrågor



## Värdeskapande för bolagets intressenter

### Ekonomi

Indatat för ekonomiskt värdeskapandet består av aktiekapital, rörelsevinst och värdeskapandets utdata framgår av nedanstående tabell.

Pricers ekonomiska värde genererat och fördelat MSEK		Intressenter	2017	2016
Nettoomsättning	Kunder		828	758
<b>Summa genererat värde</b>			<b>828</b>	<b>758</b>
<b>Fördelat som</b>				
Löner och ersättningar	Medarbetare		-93	-94
Service och varor	Leverantörer		-683	-587
Inkomstskatt	Staten		-13	-19
Utdelning	Aktieägare		-55	-27
<b>Återstår i bolaget</b>			<b>-16</b>	<b>31</b>

### Socialt

Indatat för socialt värdeskapandet återfinns i medarbetarnas, ledningens och styrelsens kompetens och den kontinuerliga utvecklingen är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Även bolagets nära relationer med utvalda leverantörer är betydelsefullt.

Resultatet av gott socialt värdeskapande uppkommer genom att Pricers tjänster och lösningar gör det möjligt för kunderna att effektivt bedriva sin verksamhet. Dessa förbättringar är synliga hos Pricers kunder som är verksamma i olika detaljhandelsverktikalerna såsom exempelvis dagligvaror, bygghandel, konsumentelektronik och apotek. Genom att dessa detaljhandelsföretag förbättras påverkar detta i sin tur medborgare och samhälle.

### Miljömässigt

Pricer har ingen egen tillverkning. Miljömässigt arbetar Pricer aktivt med att minska miljöpåverkan i logistikledet samt i de tjänstresor som görs.

## Pricers värdekedja har följande huvudsakliga delar:



För beskrivning av Pricers affärsmodell, se sidan 7.

För beskrivning av Hållbarhetsrisker, se sidan 18.

För en beskrivning av Pricerkoncernen, se not 25, sidan 49.

# Hållbarhetsredovisning (forts.)

## Fokusområden

Pricers långsiktiga värdeskapande återfinns framförallt i följande fokusområden; minska miljöpåverkan, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, leverantörskedjan och regel efterlevnad.

### 1. Minska miljöpåverkan

Det är Pricers övertygelse att hållbara affärer är en förutsättning för fortsatt lönsamhet. Det är viktigt för bolaget att säkerställa att det miljömässiga avtrycket är så litet som möjligt, vilket även är en ambition som på daglig basis ska genomsyra alla bolagets verksamheter. Pricer strävar efter att minimera uppkomsten av avfall.

En att hörnstenarna i Pricers miljöpolicy är att proaktivt undvika förorenande utsläpp och att kontinuerligt genomföra förbättringar inom miljöområdet. Pricers produkter ska vara utvecklade med målsättningen att minimera deras miljömässiga påverkan under hela livstiden och när de återvinns och destrueras. Pricer ska välja material, teknik och distributionssystem som uppfyller bolagets mål om låg miljömässig belastning. Ett av kriterierna för att välja återförsäljare är att de ska ha liknande ambitioner inom miljöområdet och att de tillsammans med bolaget kan bidra till att uppfylla miljöpolicyen. Pricer tillhandahåller rådgivning och know-how till sina kunder och samarbetspartners så att de på ett för miljön positivt sätt kan använda, transportera, lagra och avveckla våra produkter.

Pricers produkter uppfyller EU-direktivet RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substances in Electrical and Electronic equipments) som syftar till att minska riskerna för människor hälsa och för miljön genom att ersätta och begränsa farliga kemiska ämnen i elektrisk och elektroniska utrustning samt att det direktivet vill uppnå lönsam och hållbar materialåtervinning av utrustning.

### Miljöpåverkan

Mål	2017
År 2020 är målet att 80 % av bolagets frakter ska gå med sjötransport.	Av bolagets totala antal producerade etiketter skeppades 56 % (41 %) med sjötransport från Pricers leverantörer i Asien.

Ökade sjötransporter förutsätter att bolaget tillsammans med sina leverantörer finner förpackningsmetoder som ännu bättre klarar den krävande miljön som transporter från Asien innebär.

Pricer avser även utvärdera möjligheterna att mäta utsläpp från transporter.

### 2. Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

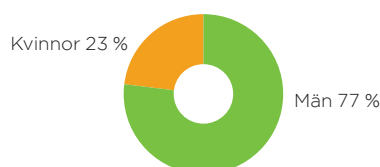
Alla anställda vid Pricer ska känna och visa respekt, samarbetsvilja och utveckla goda relationer med klienter och kolleger. Vid Pricer arbetar alla anställda på samma anställnings- och arbetsvillkor. Skillnader i erfarenheter – såväl professionella som livserfarenheter – betraktas som tillgångar, eftersom vårt mål är att skapa en attraktiv arbetsplats. Pricer uppskattar och uppmuntrar mångfald bland sina anställda, som bemöts med värdighet och respekt. Diskriminering och trakasserier får inte förekomma. Pricer understödjer anställdas hälsa och välmående i arbetslivet, bl.a. genom att uppmuntra anställda att välja en hälsosam livsstil.

### Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

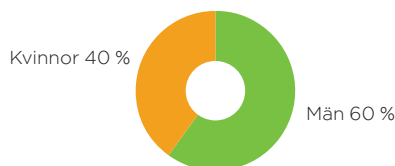
Mål	2017
Pricer har som mål att successivt öka andelen kvinnor på bolaget samt att alla avdelningar ska ha kvinnliga anställda. Nollvision avseende arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter.	Andelen kvinnor av totala antalet anställda samt per avdelning vid årets slut framgår av graferna. Inga arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar eller incidenter har rapporterats under året.

Bolaget arbetar fokuserat på att öka mångfald. Teknikbranschen har varit, och är fortfarande, mansdominerad. Målet är att andelen kvinnor respektive män ska följa den generella könsfördelningen inom branschen samt att alla avdelningar har kvinnlig representation.

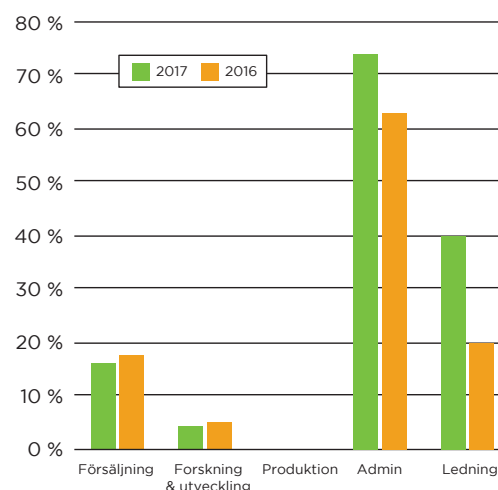
### Andel kvinnor av totala antalet anställda



### Andel kvinnor i ledningsgruppen



### Andel kvinnor per avdelning vid årsskiftet



### 3. Leverantörskedjan

Pricer vill vara en attraktiv affärspartner och söker pålitliga, rättvisa, ömsesidiga förhållanden för både bolaget och dess leverantörer. Ambitionen är att bolaget ska sträva mot att uppehålla en etisk och affärsmässig standard med målet att även dess leverantörer, tjänsteleverantörer och andra affärspartners gör det samma.

Sedan 2016 kräver Pricer av sina större underleverantörer att de följer bolagets uppförandekod för leverantörer. Koderna ställer krav på att de agerar etiskt, följer lokala lagar och regler och internationella avtal, att mänskliga rättigheter respekteras i enlighet med internationella konventioner.

Under inga förhållanden accepterar Pricer barnarbete och/eller tvångsarbete. Inga avtal kommer att ingås med leverantörer som inte respekterar detta.

#### Leverantörskedjan

Mål	2017
100 % av bolagets produktionspartners har signerat och följer bolagets uppförandekod. Nolltolerans mot brott mot mänskliga rättigheter.	67 % produktionspartners har signerat och följer bolagets uppförandekod. Inga brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under 2017.

Kortsiktigt ska inköp göras från leverantörer som signerat uppförandekoden.  
Långsiktigt är målsättningen att ytterligare höja standarden och fullt följa de principer som gäller i FNs Global Compact.

Pricer bidrar till den lokala utvecklingen på plats i närmiljön hos en av bolagets leverantörer. Under ett antal år har bolaget tillsammans med denna skapat ett initiativ med målet att stödja utbildning och hälsovård för behövande barn i Thailand. Programmet har lett till att Pricer tillsammans med leverantören kunnat göra en donation för att bygga en skolbyggnad och ge behövande skolelever glasögon.

### 4. Regelefterlevnad

Bolagets förväntar sig att inga anställda inlåter sig i, stödjer eller bistår i bedrägeri, missbruk, stöld, förskingring, bestickning eller liknande verksamhet. Anställda som misstänker eller har information om sådan oegentlighet, som involverar Pricer, dess anställda, någon konsult, någon agent till Pricer eller kund (inklusive anställda hos kunder) eller någon som gör affärer med Pricer, måste omedelbart underrätta sin närmaste chef eller företagsledningen i Pricer. Bolaget har inrättat en Whistle Blowing-funktion som kan användas anonymt.

#### Regelefterlevnad

Mål	2017
Nolltolerans mot alla former av mutor eller utsvävande representation och korruptiv verksamhet.	Pricer har under 2017 inte haft några indikationer på att det förekommit korruptiv verksamhet i koncernens verksamhetsgrenar.

Målet är att agera i enlighet med internationell praxis och med en standard högre än vad lokal lag kräver.



Ceremoni med SVI och Pricer den 10 februari 2018.

# Årsredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Pricer AB (publ), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556427-7993, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2017 för moderbolaget och koncernen. Årsredovisningen och revisionsberättelsen omfattar sidorna 16-55. Bolagsstyrningsrapporten och revisorns rapport från granskningen av denna omfattar sidorna 58-63. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser, specifikationer av förändringar av eget kapital jämte tilläggsupplysningar och noter, vilket utgör den sammanhållna årsredovisningen.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Pricer är en av världens främsta tillverkare av Electronic Shelf Label (ESL) lösningar för detaljhandeln med en ledande roll i flera detaljhandelsvertikaler såsom dagligvaror, byggvaror och apotek. Bolagets ESL-plattform erbjuder butiksägare lösningar för att stödja och effektivisera ett flertal olika butiksprocesser.

Koncernen består av moderbolaget Pricer AB (Sverige) samt de helägda dotterbolagen Pricer S.A.S. (Frankrike), Pricer Inc. (USA), Pricer E.S.L. Israel Ltd. (Israel), Pricer GmbH (Tyskland), samt ett mindre antal i huvudsak vilande bolag. Pricer AB har även en filial registrerad i Hongkong.

Moderbolaget ansvarar för produktutveckling, inköp och försäljning till dotterbolag. Bolaget har även viss direktförsäljning till vissa specifika marknader samt kundservice. Dotterbolagen i Frankrike, USA, Israel och Tyskland svarar för försäljning och kundservice på respektive marknader och i vissa fall därtill närliggande marknader.

### Året som gått

Bolagets tillväxt under året har varit god och både orderingång och nettoomsättning har ökat. Bolaget inledde en strategisk tillväxtsatsning på den amerikanska marknaden genom att omorganisera försäljningsorganisationen och utnämna den tidigare globala marknads- och försäljningsdirektören till regionchef för amerikans-regionen. Målet är att skapa en organisation för tillväxt och kunna adressera kundspecifika behov på ett mer effektivt och kundanpassat sätt. Denna strategiska satsning gav också resultat under året genom en större order från Best Buy om 60 butiker i USA.

Pricer har under året fortsatt att utveckla den digitala plattformen för ESL genom uppdatering av mjukvaruplattformen och framtagning av ny hårdvara i form av nya etikettstorlekar för att utöka produktsortimentet. Bolaget har också fortsatt förbättringsarbetet inom logistik- och produktionsleden samt gjort en översyn av processerna för att säkerställa en hög produktkvalitet.

Under året har vissa förändringar skett i bolagets ledningsgrupp. Tidigare VD:n Andreas Renulf valde att lämna Pricer och styrelsen utsåg bolagets CFO, Helena Holmgren, till tillförordnad VD och Koncernchef under en övergångsperiod tills en ny VD rekryterats. Vid årets utgång består ledningsgruppen utöver VD av ekonomi- och finansdirektören, regionchefen för amerikans-regionen, säljchefen för Skandinavien och rest-of-the-world, chefen för forskning och utveckling, samt chefen för inköp, tillverkning och logistik.

### Marknadsutveckling

2017 kan summeras som något av ett mellanår då detaljhandeln i stor omfattning experimenterar med olika lösningar för butiksautomatisering och digitalisering. Att ESL-marknaden växer sig starkare vittnar såväl mängden kundaktiviteter som inflödet av nya aktörer om. Antalet pilotprogram och antalet detaljhandelskedjor som testar ESL runt om i världen var fortsatt hög under året. Däremot kan konstateras att antalet stora kundprojekt under året varit relativt få. Den lösning som Pricer lanserade 2014 avseende blinkfunktionalitet i hyllkantsetiketten har anammats av flertalet konkurrenter under året och det blir allt vanligare att kunderna ställer krav på blinkfunktionalitet för att leverantörer ska få delta i utvärderingsprojekten.

Bolagets största marknad, Frankrike, visar fortsatt styrka, likaså Belgien, Norge och Italien om än på lägre nivåer. Norra och östra Europa bidrar också till den geografiska breddningen av marknaden. Den tyska marknaden har hittills inte tagit fart men aktiviteter pågår inom flera segment som ligger utanför det traditionella livsmedelssegmentet. Storbritannien och Japan är fortsatt stora potentiella ESL-marknader men där investeringarna av olika anledningar fortsatt ligger på låga nivåer. Den nordamerikanska marknaden visar en ökad aktivitet. I Latinamerika är det ekonomiska klimatet ansträngt och det har under 2017 varit svårt att hitta investeringsbudgetar för ESL-system. Asien, och då främst Kina, har ett tuftt marknadsklimat där flera konkurrenter försöker vinna mark på en hittills begränsad ESL-marknad.

### Omsättning per marknad och år

MSEK	2017	2016
Europa, Mellanöstern & Afrika	673,0	687,0
Amerika	127,7	52,0
Asien & Stillahavsområdet	27,1	18,6
<b>Totalt</b>	<b>827,8</b>	<b>757,6</b>

### Order, nettoomsättning och resultat

Orderingången var 872 MSEK (783) under året, en ökning med 11 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutakursförändringar ökade orderingången med 10 procent. Ökningen är främst ett resultat av tillväxt på ett flertal marknader såsom USA, Italien, Norge och Belgien.

Nettoomsättningen uppgick till 827,8 MSEK (757,6) för helåret, en ökning med 9 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutakursförändringar ökade omsättningen med 7 procent. Omsättningen under året var fortsatt fördelad över ett stort antal kunder, varav merparten i Frankrike.

Bruttoresultatet uppgick till 216,0 MSEK (213,2) och bruttomarginalen försämrades till 26,1 procent



(28,1) för året. Bruttomarginalens utveckling är främst en konsekvens av prispress på marknaden kombinerat med produkt- och kontraktsmix samt negativa valutaeffekter.

Rörelsekostnaderna ökade till 155,4 MSEK (149,7) under året. 2017 har belastats med 1,5 MSEK (3,0) av jämförelsestörande poster relaterat till omorganisation. Justerat för jämförelsestörande poster har rörelsekostnaderna ökat till 153,9 MSEK (146,6). Kostnadsökningen är främst ett resultat av förstärkningar av organisationen inom såväl produktutveckling och produktion som inom marknad och försäljning.

Övriga intäkter och kostnader, bestående av nettoeffekten av valutaomvärderingar av kundfordringar och leverantörsskulder till balansdagens kurs, orealiserade kursvinster eller förluster på terminskontrakt samt realiserade kursvinster eller förluster, uppgick till -5,0 MSEK (0,5) för året.

Rörelseresultatet uppgick till 55,7 MSEK (64,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,7 procent (8,5). Den försämrade marginalen förklaras främst av den försämrade bruttomarginalen under året.

Finansnettot, består i huvudsak av valutaomvärdering av lånefordringar i dotterbolag och likvida medel i utländsk valuta. Detta påverkade perioden negativt och uppgick till -4,0 MSEK (12,6).

Periodens resultat uppgick till 38,7 MSEK (57,3). Minskningen jämfört med föregående år kan till stora delar härledas till förändringen i finansnettot om 16,6 MSEK som är helt relaterat till valutaeffekter.

Omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat om 7,4 MSEK (14,2) bestod av valutaomräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag. Kassaflödessäkringar övrigt totalresultat avser nettoeffekten av omvärderingarna av terminskontrakt USD och EUR och uppgick till -2,9 MSEK (-). Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat uppgick till 0,6 MSEK (-).

MSEK	jan - dec 2017	jan - dec 2016
Nettoomsättning	827,8	757,6
Kostnad för sålda varor	-611,8	-544,4
<b>Bruttoresultat</b>	<b>216,0</b>	<b>213,2</b>
<b>Bruttomarginal, procent</b>	<b>26,1</b>	<b>28,1</b>
Rörelsekostnader	-155,4	-149,6
Övriga intäkter och kostnader	-5,0	0,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>55,7</b>	<b>64,1</b>
<b>Rörelsemarginal, procent</b>	<b>6,7</b>	<b>8,5</b>

## Tillgångar, kassaflöde och finansiella instrument

Totala tillgångar uppgick till 918,5 MSEK (931,3) vid årets utgång och bestod bl.a. av immateriella tillgångar om 285,7 MSEK (268,3), till största delen hänförligt till förvärvet av Eldat under 2006 och tillhörande goodwillbelopp om 248,6 MSEK (241,4). Ökningen av goodwill förklaras av valutakursförändringar i EUR vilket är den valuta som goodwill är rapporterad i.

Rörelsekapitalet (inklusive avsättningar) uppgick till 186,9 MSEK (115,5) vid utgången av perioden.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -8,3 MSEK (174,0) för året främst till följd av ovan nämnda ökade kapitalbindning i lager och kundfordringar. Därutöver finns en positiv engångseffekt i det operativa kassaflödet under 2016 som är ett resultat av förbättrade villkor i produktions- och logistikled. Denna engångseffekt har inte upprepats under 2017. Kassaflödet från finansieringsverksamheten belastades med utdelning om 55,0 MSEK (27,5), i enlighet med beslut vid årsstämman den 27 april 2017.

Likvida medel uppgick till 166,8 MSEK (261,3) den 31 december 2017. Utöver likvida medel har bolaget en outnyttjad checkräkningskredit uppgående till 50 MSEK.

## Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 29,8 MSEK (21,7) under året, och bestod främst av aktiverade utvecklingsutgifter om 16,8 MSEK (13,1). Övriga investeringar avser i huvudsak verktyg för tillverkning hos underleverantörer.

## Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till MSEK 704,8 (629,0) en ökning med 12 % jämfört med föregående år. Försäljningsökningen är fördelade på ett stort antal kunder. Periodens resultat minskade till MSEK 30,4 (47,5). Försämringen i resultatet förklaras i huvudsak av det försämrade finansnettot, relaterat till valutaomvärdering av lånefordringar i dotterbolag och av likvida medel i utländsk valuta, vilket påverkade perioden negativt och uppgick till -4,0 MSEK (12,6). Moderbolagets likvida medel uppgick till 124,0 MSEK (238,2) vid utgången av perioden.

## Produktutveckling

Pricer bedriver två typer av produktutveckling, en hårdvarurelaterad utveckling som syftar till att kontinuerligt förbättra systemets prestanda och bredda produktportföljen för att på bästa möjliga sätt adressera marknaden. Den andra är en mjukvarurelaterad utveckling som adresserar funktionaliteten i systemet som helhet.

Produktutvecklingen görs av moderbolaget i Sverige. Kostnaderna uppgick till 18,7 MSEK (20,4), motsvarande 12 (14) procent av totala rörelsekostnader och 2 (3) procent i jämförelse med omsättningen. Därutöver har en del av utgifterna för utvecklingsarbetet under året, 16,8 MSEK (13,1), aktiverats som anläggningstillgångar avseende utvecklingsprojekt.

Under 2017 har forsknings- och utvecklingsavdelningen fokuserat på förbättringar i mjukvaruplattformen så att den på ett skalbart sätt tillgodoser behoven hos allt från enskilda butiker till globala butikskedjor. Bolaget har även utvecklat och lanserat två nya etikettstorlekar - HDT och HD150. Bolaget har fortsatt att förbättra både hårdvaran och mjukvaran i systemet för att ytterligare korta ner responstiden för hur snabbt en etikett kan börja blinka, vilket är ett kritiskt moment vid effektivisering av butiksprocesser.

# Förvaltningsberättelse (forts.)

## Personal

Medelantalet anställda var under året 101 (90) och antalet anställda vid årets utgång var 104 (93). Organisationen har under året förstärkts inom produktutveckling och produktion, samt marknad och försäljning.

## Jämställdhet

Pricers övergripande målsättning är att jämställdhetsarbetet ska ingå som en naturlig och integrerad del i all verksamhet. Detta gäller för alla typer av arbetsplatser, nivåer och även för lednings- och beslutsorgan. Kvinnors och mäns villkor, rättigheter och utvecklingsmöjligheter ska vara lika inom hela koncernen. Arbetsvillkor och utvecklingsmöjligheter ska inte vara beroende av kön eller ursprung.

## Hållbarhetsredovisning

Pricer AB avger sin första hållbarhetsredovisning verksamhetsåret 2017 som en separat redovisning på sidorna 12-15.

## Miljöpåverkan

Bolagets produkter uppfyller de krav som EU-direktivet RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment) ställer upp. Direktivet syftar till att minska riskerna för människors hälsa och för miljön genom att ersätta och begränsa farliga kemiska ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning. Direktivet ska även förbättra möjligheten till lönsam och hållbar materialåtervinning från

avfall från elektrisk och elektronisk utrustning.

Koncernen följer även andra legala miljökrav avseende återvinning av batterier och elektronikskrot. Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

## Säsongvariation

Pricers verksamhet har inga tydliga säsongvariationer. Kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen. Intäkts- och resultatutvecklingen bör därför bedömas över en längre tidshorisont.

## Förvärv, överlåtelse och innehav av egna aktier

Under året utskiftade bolaget 224 176 B-aktier till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2014. Inga förvärv av egna aktier har ägt rum. Vid året utgång innehar bolaget egna B-aktier motsvarande 705 131 för att kunna infria löftet om matchnings- och prestationsaktier under det utstående aktiesparprogrammet från 2017. Kvotvärdet är en (1) kr per aktie. Värdet av löftet redovisas i enlighet med IFRS och kostnadsförs under intjänandeperioden.

Mer information om Pricer-aktien återfinns på sidan 10.

## Legala tvister

Som en del av Pricers löpande verksamhet blir bolaget ibland inblandat i juridiska tvister. För närvarande finns inga tvister som på ett väsentligt sätt bedöms kunna påverka Pricers resultat eller finansiella ställning.

## Risker och riskhantering

Pricer är genom sin verksamhet utsatt för olika risker både operativa, marknadsmässiga och finansiella sådana. Bolagets riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska dessa i anslutning till verksamheten. Flertalet av bolagets risker hanteras löpande via moderbolaget genom deras ansvar för produktutveckling, projektutveckling, inköp, försäljning och kundservice. Koncernens finansiella risker hanteras i huvudsak av moderbolaget. Dotterbolagen inom koncernen hanterar också löpande marknads- och verksamhetsrisker relaterat främst till deras respektive kunder och marknader.

HÅLLBARHETSRIKISER	BESKRIVNING	HANTERING
Miljöpåverkan	För Pricer så kommer miljöriskerna i huvudsak från regler och krav som rör koldioxidutsläpp och att dessa kontinuerligt skärps.	Bolaget arbetar kontinuerligt med att förbättra sina leveranser och sin produktionskedja. En effektiv lagring möjliggör att marknadens krav kan bemötas bättre med mindre belastning på miljön.
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	Risk finns att Pricer inte uppnår sina mål avseende mångfald, nolltolerans till diskriminering och trakasserier. Risk finns att bolaget kan påverkas negativt av olyckor eller incidenter vid installation hos kund som utförs av bolaget eller dess partners.	Pricer utbildar och informerar all sin personal om bolagets policy i dessa frågor. De olyckor i arbete som framförallt kan uppstå är höghöjdsolyckor vid installation av bolagets utrustning hos kund. I syfte att minska sådana risker har bolaget initierat ett utbildningsprogram.
Leverantörskedjan	Enligt Amnesty International finns det ett antal länder där det finns en hög risk för kränkning av mänskliga rättigheter exempelvis i form av barnarbete, tvångsarbete eller påtvingat arbete. Pricer har underleverantörer i ett antal av dessa länder.	För Pricer är det vitalt att mänskliga rättigheter följs. Bolaget ställer samma krav på sina underleverantörer. Pricer genomför regelbundna kontroller och följer upp att eventuella brister åtgärdas.
Regelefterlevnad	Korruption och mutor förekommer på ett flertal marknader där Pricer är aktiv via försäljning och/eller inköp av produkter. Risk finns att anställda inlåter sig i korruptiva handlingar.	Pricer arbetar för en aktiv spridning av bolagets uppförandekod och det värde bolaget ser i att den samma följs. Interna kontrollrutiner finns för att upptäcka och förebygga avvikelser. Bolaget har inrättat en möjlighet för anställda att anonymt göra en Whistle Blowing vid eventuella oegentligheter.

OPERATIVA RISKER	BESKRIVNING	HANTERING
<b>Kunder</b>	En stor del av Pricers försäljning kommer från ett fåtal kunder och marknader.	Bolaget arbetar aktivt med att bredda sin kundbas och den geografiska spridningen.
<b>Leverantörer</b>	Pricer har behov av stabila och kompetenta underleverantörer för att erhålla produkter i tid med god kvalitet.	Bolaget fördelar sin produktion mellan ett antal underleverantörer för att skapa en flexibel produktionslösning. Bolaget använder även standardkomponenter så långt det är möjligt.
<b>Kompetens och personalförsörjning</b>	God tillväxt och lönsamhet förutsätter tillgång till nyckelkompetens inom ett flertal områden.	Pricer arbetar aktivt med att göra bolaget till en attraktiv arbetsplats baserat på kunskap, erfarenhetsutbyte och mångfald. Genom kunskapsöverföring av arbetsprocesserna söker Pricer säkerställa att kompetensen behålls inom företaget.

MARKNADSRISKER	BESKRIVNING	HANTERING
<b>Konkurrenser</b>	I dag finns ett flertal företag och mindre regionala bolag med liknande produkter som konkurrerar med Pricer. En strukturell förändring av branschen, t ex att någon konkurrent lierar sig med en stark partner, skulle kunna innebära ett hot mot övriga aktörer på marknaden.	Pricer har en stark marknadsnärvaro med en stor installerad bas och ett inarbetat varumärke på ett flertal av sina nyckelmarknader. Den egna närvaron kompletteras av ett stort partnersätverk för att möjliggöra ett nära samarbete med såväl befintliga som nya kunder. Detta säkerställer att bolaget behåller sin position och därmed sina marknadsandelar.
<b>Konkurrerande teknik</b>	Pricer använder infraröd teknik i sina ESL system, vilket innebär en säkrare och mer störningsfri kommunikation än den konkurrerande radiotekniken.	Pricers infraröda teknik erbjuder säkrare kommunikation och snabbare hastighet än den konkurrerande radiotekniken. Bolaget följer dock noggrant utvecklingen hos konkurrenterna och på marknaden i övrigt för att se om någon ny teknik utvecklas.
<b>Utvecklingsprojekt</b>	Nyutveckling av produkter medför en risk att dessa inte uppfyller teknisk funktionalitet eller motsvarar förväntningar. Detta kan leda till risker för nedskrivningsbehov av aktiverade utvecklingskostnader och ökade garantikostnader.	Pricer följer löpande efterfrågan på bolagets olika produkter för att säkerställa att nedskrivningsbehov inte uppstår av aktiverade kostnader. Bolaget erbjuder marknadsmässiga garantier för installationer hos kund.

FINANSIELLA RISKER	BESKRIVNING	HANTERING
<b>Valutor</b>	Förändringar i valutakurserna kan påverka resultatet, balansräkningen och kassaflödet negativt.	Pricer har en valutarisk framförallt genom försäljning i EUR och inköp i USD. Pricer följer löpande nettoexponeringen per valutapar. Bolaget använder valutaklausuler i offerter och avtal. Genom derivat har bolaget säkrat framtida kassaflöden i EUR och USD.
<b>Räntor</b>	Förändringar i marknadsräntor kan påverka resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt. Ränterisikexponeringen uppstår huvudsakligen från utestående externa lån.	Pricer har under 2017 inte haft någon extern upplåning. Bolagets finanspolicy kräver att bolaget har en låg riskprofil och att investeringar ska ha en förfallotid på max ett år.
<b>Kredit/Motpartsrisk</b>	Risken består i att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran.	Pricers kreditrisk avser i huvudsak kundfordringar. En kreditlimit ska fastställas för varje kund och partner och innehålla bedömning av hur kundförluster kan minimeras.
<b>Refinansiering och likviditetsrisk</b>	Risken består i att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.	Pricer har under 2017 inte haft några långfristiga lån, vilket minskar behovet av refinansiering. Pricers likvida medel uppgick den 31 december 2017 till 166,8 MSEK. Bolaget har även tillgång till en outnyttjad checkräkningskredit motsvarande 50 MSEK.

VALUTARISK		
<b>Känslighetsanalys</b>		
En förändring i valutakurser med 5 procent:	Påverkan på rörelseresultatet: SEK/EUR +/- 5 % +/- 20,9 MSEK SEK/USD +/- 5 % +/- 11,7 MSEK	Effekterna ovan är beräknade utifrån förhållanden 2017 och händelserna ska ses som isolerade utan att åtgärder vidtas för att kompensera eventuellt resultatbortfall.
	Effekt på eget kapital: SEK/EUR +/- 5 % +/- 18,6 MSEK SEK/USD +/- 5 % +/- 3,2 MSEK	

KREDITRISK				
Förfallostruktur kundfordringar	2017	Procent	2016	Procent
Ej förfallna	112 323	61,7 %	100 603	66,7 %
< 60 dagar	48 737	26,7 %	42 288	28,1 %
> 60 dagar	21 224	11,6 %	7 850	5,2 %
<b>Totalt</b>	<b>182 284</b>	<b>100,0 %</b>	<b>150 741</b>	<b>100,0 %</b>

# Förvaltningsberättelse (forts.)

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman 2018 är till stora delar de samma som årsstämman fastställde för 2017 och som framgår nedan.

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt valberedningens beslut.

Till ledande befattningshavare har årsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Med ledande befattningshavare avses VD, ekonomi- och finansdirektören och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp. För koncernledningens sammansättning, se sidan 65.

Pricer skall erbjuda en, med avseende på förhållandena i det land i vilket var och en av medlemmarna i koncernledningen bor, marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner.

Den fasta lönen fastställs individuellt och baseras på varje individs roll, prestation, resultat och ansvar. Lönenivån skall vara marknadsmässig på den relevanta marknaden. Det rörliga ersättningssystemet, som har en diskretionär utformning, baseras på uppfyllelse av finansiella mål. Den rörliga ersättningen skall inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen. Koncernledningens pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan.

För att uppmuntra till långsiktig samsyn med bolagets aktieägare, skall utöver lön, pension och övriga ersättningar, även incitament kunna erbjudas i form av aktierelaterade instrument.

Tillförordnad VD:s uppsägningstid är sex månader vid uppsägning från arbetstagarens sida och från bolagets sida. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader.

Några ledande befattningshavare har konkurrensförbud under uppsägningstiden. Under uppsägningstiden och tiden som konkurrensförbudet gäller utges ersättning till befattningshavaren.

Ledande befattningshavare äger inte rätt till avgångsvederlag. Med hänvisning till ÄRL 6 kap. 2 a § föreligger det inga andra sådana upplysningar än vad som framgår ovan.

Styrelsen äger rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i enskilda fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Bolagsstyrningsrapport

Avseende bolagsstyrningsrapport hänvisas till sidorna 58-63.

## Händelser efter balansdagen

Bolaget har anställt Jörgen Jost auf der Stroth som VP Supply Chain & Procurement och han tillträdde sin tjänst den 14 februari 2018.

## Framtidsutsikter

Ett flertal faktorer talar för en god framtidsutveckling för Pricer. Bolagets fleråriga och kontinuerliga produktutveckling gör att bolaget besitter en teknisk plattform som utgör marknadens mest effektiva och högpresterande digitala hyllkantssystem. Bolagets marknadsnärvaro, direkt eller indirekt via olika partners, möjliggör en kund- och marknadskännedom utöver vad flertalet av bolagets konkurrenter har lyckats etablera. Den digitala transformationen inom detaljhandeln som är påbörjad hos flertalet av Pricers kunder bedöms fortsätta och accelerera. I takt med att det digitala hyllkantssystemet adresserar fler butiksprocesser än bara prisuppdateringar förändras också investeringskalkylen i grunden vilket bedöms öppna upp såväl nya geografiska marknader som nya marknadssegment och därmed bredda den adresserbara marknaden.

## Prognos

Ingen prognos lämnas för verksamhetsåret 2018.

## Utdelningspolicy

Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl rimlig avkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Pricers resultat, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta. Den årliga utdelningen skall långsiktigt motsvara 30-50 procent av årets vinst.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står årets vinst 30 417 105 SEK och övrigt fritt eget kapital om 297 979 131 SEK, totalt 328 396 235 SEK. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

Utdelning 0,50 kr/aktie	55 133 325 SEK
Balanseras i ny räkning	273 262 910 SEK
<b>Totalt</b>	<b>328 396 235 SEK</b>

Styrelsens motiverade yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns på sidan 50 och på webbplatsen pricer.com.

## Belopp och datum

Alla värden uttrycks i svenska kronor, SEK. Tusen kronor förkortas TSEK och miljoner kronor förkortas MSEK. Den period som avses är 1 januari-31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

# Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
	1		
Nettoomsättning		827 779	757 641
Kostnad för sålda varor		-611 769	-544 394
<b>Bruttoresultat</b>		<b>216 010</b>	<b>213 247</b>
Försäljningskostnader		-87 299	-78 930
Administrationskostnader		-49 321	-50 337
Forsknings- och utvecklingskostnader		-18 743	-20 381
Övriga intäkter och kostnader	21	-4 954	510
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 6, 22	<b>55 693</b>	<b>64 109</b>
Finansiella intäkter		35	12 964
Finansiella kostnader		-4 032	-339
<b>Finansnetto</b>	7	<b>-3 997</b>	<b>12 625</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>51 696</b>	<b>76 734</b>
Skatt	8	-13 021	-19 446
<b>Årets resultat</b>		<b>38 675</b>	<b>57 288</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		38 675	57 288
<b>Resultat per aktie</b>	16	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,35	0,52
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,35	0,52
Antal aktier före utspädning, miljoner		110 149	109 979
Antal aktier, efter utspädning, miljoner		110 377	110 212

# Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2017	2016
<b>Årets resultat</b>	<b>38 675</b>	<b>57 288</b>
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser	7 378	14 167
Kassaflödessäkringar	-2 895	-
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	637	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>43 795</b>	<b>71 455</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>		
Moderbolagets ägare	43 795	71 455

# Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>	1		
Immateriella anläggningstillgångar	9	285 727	268 363
Materiella anläggningstillgångar	10	15 914	11 151
Uppskjutna skattefordringar	8	73 445	81 246
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>375 086</b>	<b>360 760</b>
Varulager	13	141 232	104 503
Kundfordringar	21	182 284	150 741
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	13 009	17 062
Övriga kortfristiga fordringar	12	40 135	36 882
Likvida medel	26	166 776	261 332
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>543 436</b>	<b>570 520</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>918 522</b>	<b>931 280</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1		
<b>EGET KAPITAL</b>	15		
Aktiekapital		110 972	110 972
Övrigt tillskjutet kapital		400 576	400 027
Reserver		10 937	5 817
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		196 220	212 566
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>718 705</b>	<b>729 382</b>
<b>SKULDER</b>			
Avsättningar	17	4 841	4 929
Övriga långfristiga skulder	18	5 223	3 287
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>10 064</b>	<b>8 216</b>
Förskott från kunder		6 792	10 945
Leverantörsskulder		106 099	120 086
Övriga kortfristiga skulder	19	16 962	13 426
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	44 156	33 204
Avsättningar	17	15 744	16 021
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>189 753</b>	<b>193 682</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>199 817</b>	<b>201 898</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>918 522</b>	<b>931 280</b>

# Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i TSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Totalt eget kapital
	Not	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Eget kapital vid periodens ingång 2016-01-01</b>		<b>110 972</b>	<b>399 368</b>	<b>-8 350</b>	<b>182 754</b>	<b>684 744</b>
<b>Årets resultat</b>					<b>57 288</b>	<b>57 288</b>
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter				14 167		14 167
<b>Övrigt totalresultat</b>				<b>14 167</b>		<b>14 167</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>14 167</b>	<b>57 288</b>	<b>71 455</b>
Utdelning					-27 476	-27 476
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument			659			659
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>			<i>659</i>		<i>-27 476</i>	<i>-26 817</i>
<b>Eget kapital vid periodens utgång 2016-12-31*</b>	15	<b>110 972</b>	<b>400 027</b>	<b>5 817</b>	<b>212 566</b>	<b>729 382</b>
<b>Eget kapital vid periodens ingång 2017-01-01</b>		<b>110 972</b>	<b>400 027</b>	<b>5 817</b>	<b>212 566</b>	<b>729 382</b>
<b>Årets resultat</b>					<b>38 675</b>	<b>38 675</b>
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>						
Kassaflödessakringar				-2 895		-2 895
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter				7 378		7 378
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat				637		637
<b>Övrigt totalresultat</b>				<b>5 120</b>		<b>5 120</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>5 120</b>	<b>38 675</b>	<b>43 795</b>
Utdelning					-55 021	-55 021
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument			549			549
<i>Summa transaktioner med koncernens ägare</i>			<i>549</i>		<i>-55 021</i>	<i>-54 472</i>
<b>Eget kapital vid periodens utgång 2017-12-31</b>	15	<b>110 972</b>	<b>400 576</b>	<b>10 937</b>	<b>196 220</b>	<b>718 705</b>

\*2016 års siffror avseende balanserade vinstmedel har omräknats. Tidigare redovisad fond för egenupparbetade utvecklingsavgifter (12 539 TSEK) ingår i stället som balanserade vinstmedel på koncernnivå. Totalt eget kapital påverkas inte.

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
	26		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		51 696	76 734
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		18 536	14 671
Betald inkomstskatt		-7 044	-6 200
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>63 188</b>	<b>85 205</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-37 715	10 702
Förändring av rörelsefordringar		-27 581	-271
Förändring av rörelseskulder		-6 054	78 392
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-71 350</b>	<b>88 823</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-8 162</b>	<b>174 028</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-20 287	-15 786
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 477	-5 879
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-29 764</b>	<b>-21 665</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-55 021	-27 476
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-55 021</b>	<b>-27 476</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-92 947</b>	<b>124 887</b>
Likvida medel vid årets början		261 332	135 656
Valutakursdifferens i likvida medel		-1 609	789
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>166 776</b>	<b>261 332</b>



# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
	1		
Nettoomsättning		704 758	628 989
Kostnad för sålda varor		-579 996	-504 837
<b>Bruttoresultat</b>		<b>124 762</b>	<b>124 152</b>
Försäljningskostnader		-9 001	-5 730
Administrationskostnader		-49 321	-50 142
Forsknings- och utvecklingskostnader		-18 743	-20 381
Övriga intäkter och kostnader	21	-4 800	586
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 22	<b>42 897</b>	<b>48 485</b>
<i>Resultat från finansiella poster:</i>	7		
Resultat från andelar i koncernföretag		-108	-172
Ränteintäkter och liknande resultatposter		216	12 974
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 867	-259
<b>Resultat före skatt</b>		<b>39 138</b>	<b>61 028</b>
Skatt	8	-8 721	-13 536
<b>Årets resultat</b>		<b>30 417</b>	<b>47 492</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	2017	2016
<b>Årets resultat</b>	<b>30 417</b>	<b>47 492</b>
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>		
Kassaflödessakringar	-2 895	-
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	637	-
<b>Årets övrigt totalresultat</b>	<b>-2 258</b>	
<b>Årets totalresultat</b>	<b>28 159</b>	<b>47 492</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>	1		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	9	36 935	26 044
Materiella anläggningstillgångar	10	12 112	9 374
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	185 473	185 253
Fordringar hos koncernföretag	11	70 755	7 055
Uppskjuten skattefordran	8	73 161	81 246
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		329 389	273 554
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>378 436</b>	<b>308 972</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m	13	104 830	76 413
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	59 693	41 920
Fordringar hos koncernföretag	11	103 081	108 670
Övriga kortfristiga fordringar	12	34 391	33 779
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	5 292	13 093
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>202 457</b>	<b>197 462</b>
Kassa och Bank		124 000	238 181
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>431 287</b>	<b>512 056</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>809 723</b>	<b>821 028</b>

# Moderbolagets balansräkning (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1		
<b>Eget kapital</b>	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		110 972	110 972
Reservfond		104 841	104 841
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		26 124	12 539
Summa bundet eget kapital		241 937	228 352
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		203 728	203 179
Balanserade vinstmedel		94 252	117 624
Årets resultat		30 417	47 492
Summa fritt eget kapital		328 397	368 295
<b>Summa eget kapital</b>		<b>570 333</b>	<b>596 647</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Avsättningar	17	20 585	20 950
<b>Summa avsättningar</b>		<b>20 585</b>	<b>20 950</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Långfristiga skulder till koncernföretag	11	100	2 215
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>100</b>	<b>2 215</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Förskott från kunder		419	-
Leverantörsskulder		98 607	116 024
Skulder till koncernföretag	11	99 061	72 551
Övriga kortfristiga skulder	19	7 534	1 353
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	13 084	11 288
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>218 705</b>	<b>201 216</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>809 723</b>	<b>821 028</b>

# Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa
		Aktiekapital	Reservfond	Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter	Överkursfond	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Eget kapital vid periodens ingång 2016-01-01</b>		<b>110 972</b>	<b>104 841</b>	<b>-</b>	<b>202 520</b>	<b>-</b>	<b>157 638</b>	<b>575 971</b>
<b>Årets resultat</b>							<b>47 492</b>	<b>47 492</b>
<b>Årets totalresultat</b>						<b>-</b>	<b>47 492</b>	<b>47 492</b>
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter				12 539			-12 539	-
Utdelning							-27 476	-27 476
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					659			659
<i>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</i>		-	-	12 539	659	-	-40 015	-26 817
<b>Eget kapital vid periodens utgång 2016-12-31</b>	15	<b>110 972</b>	<b>104 841</b>	<b>12 539</b>	<b>203 179</b>	<b>-</b>	<b>165 116</b>	<b>596 647</b>
<b>Eget kapital vid periodens ingång 2017-01-01</b>		<b>110 972</b>	<b>104 841</b>	<b>12 539</b>	<b>203 179</b>	<b>-</b>	<b>165 116</b>	<b>596 647</b>
<b>Årets resultat</b>							<b>30 417</b>	<b>30 417</b>
<i>Övrigt totalresultat, poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>								
Kassaflödessakringar						-2 895		-2 895
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat						637		637
<b>Övrigt totalresultat</b>						<b>-2 258</b>		<b>-2 258</b>
<b>Årets totalresultat</b>						<b>-2 258</b>	<b>30 417</b>	<b>28 159</b>
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter				13 585			-13 585	-
Utdelning							-55 021	-55 021
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument					549			549
<i>Summa transaktioner med moderbolagets ägare</i>		-	-	13 585	549	-	-68 606	-54 472
<b>Eget kapital vid periodens utgång 2017-12-31</b>	15	<b>110 972</b>	<b>104 841</b>	<b>26 124</b>	<b>203 728</b>	<b>-2 258</b>	<b>126 927</b>	<b>570 333</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2017	2016
	26		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		39 138	61 028
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		12 946	798
Betald skatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>52 084</b>	<b>61 826</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-28 417	15 257
Förändring av rörelsefordringar		-69 449	-39 291
Förändring av rörelseskulder		16 302	35 069
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-81 564	11 035
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-29 480</b>	<b>72 861</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-20 191	-15 560
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 657	-4 448
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-220	-368
Ökning/minskning av långfristiga fordringar koncernföretag		-2 115	79 743
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-29 183</b>	<b>59 367</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-55 021	-27 476
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-55 021</b>	<b>-27 476</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-113 684</b>	<b>104 752</b>
Likvida medel vid årets början		238 181	120 569
Kursdifferens i likvida medel		-497	12 860
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>124 000</b>	<b>238 181</b>

# Noter till de finansiella rapporterna

## Innehållsförteckning, noter

Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	sid 30	Not 15	Eget kapital	sid 43
Not 2	Intäkternas fördelning	sid 35	Not 16	Resultat per aktie	sid 44
Not 3	Rörelsesegment	sid 35	Not 17	Avsättningar	sid 44
Not 4	Antal anställda och personalkostnader	sid 35	Not 18	Övriga långfristiga skulder	sid 44
Not 5	Arvode och kostnadsersättningar till revisorer	sid 38	Not 19	Övriga kortfristiga skulder	sid 44
Not 6	Rörelsens kostnader fördelade per kostnadsslag	sid 38	Not 20	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	sid 44
Not 7	Finansnetto	sid 38	Not 21	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	sid 45
Not 8	Skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar	sid 39	Not 22	Leasingavtal	sid 48
Not 9	Immateriella anläggningstillgångar	sid 40	Not 23	Ställda säkerhet och eventalförpliktelser	sid 48
Not 10	Materiella anläggningstillgångar	sid 42	Not 24	Transaktioner med närstående	sid 48
Not 11	Fordringar och skulder hos koncernföretag	sid 43	Not 25	Andelar i koncernföretag	sid 49
Not 12	Övriga kortfristiga fordringar	sid 43	Not 26	Kassaflödesanalys	sid 49
Not 13	Varulager	sid 43	Not 27	Vinstdisposition	sid 49
Not 14	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	sid 43	Not 28	Väsentliga händelser efter årets utgång	sid 49
				Styrelsens förslag till vinstdisposition	sid 50

(Belopp i TSEK om ej annat anges.)

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Företagsinformation

Årsredovisningen och koncernredovisningen avseende 2017 har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 mars 2018 och föreläggs för fastställande vid årsstämman den 26 april 2018.

Pricer AB (publ) är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm, Small Cap. Huvudkontorets postadress är Box 215, 101 24 Stockholm och besöksadress Västra Järnvägsgatan 7, 111 64 Stockholm.

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar utgivna av IFRS Interpretations Committee (IFRSIC). Koncernen tillämpar även *Årsredovisningslagen* (1995:1554), rekommendationen RFR 1 *Kompletterande redovisningsnormer för koncerner* och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt *Årsredovisningslagen* (1995:1554) och rekommendationen RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras. Avvikelserna framgår av avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

### Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i tusentals kronor (TSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

### Ändringar i IFRS under 2017

Från och med 1 januari 2017 har två ändringar trätt i kraft rörande IAS 7 Rapport över kassaflöden samt IAS 12 Inkomstskatter. IAS 7 har ändrats och innebär utökade upplysningskrav på förändring i skulder som härrör sig från finansieringsverksamheten. Ändringarna kommer endast påverka presentationen av förändringen i skulder relaterade till Koncernens finansiering. Ändringen i IAS 12 syftar till att klargöra hur uppskjuten skatt ska redovisas då innehav av skuldinstrument värderas till verkligt värde samt att eventuella begränsningar av möjligheter att utnyttja skattemäs-

signa underskott ska beaktas vid fastställande av uppskjutna skattefordringar. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ska tillämpas från och med räkenskapsåret som började den 1 januari 2017 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

### Nya IFRS som tillämpas från 2018

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft under kommande räkenskapsår 2018. Pricer har valt att inte förtidstillämpa dessa vid upprättandet av koncernens- och moderbolagets rapportering.

*IFRS 9 Finansiella Instrument*, som träder ikraft 1 januari 2018, ersätter IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*, och behandlar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivningar och säkringsredovisning. Avseende klassificering och värdering kräver IFRS 9 att samtliga finansiella instrument utvärderas baserat på en kombination av företagets affärsmässiga syfte med innehavet samt karaktären på instrumentets kassaflöden. Klassificering och värderingskategorier i IAS 39 kommer att ersättas med kategorierna Verkligt värde via resultatet, Verkligt värde via övrigt totalresultat samt Upplupet anskaffningsvärde. Standarden introducerar en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar som baseras på förväntade förluster och inte som tidigare först i samband med att en förlusthändelse inträffat. Avseende säkringsredovisning så fokuserar IFRS 9 i större utsträckning på att spegla företagets riskhanteringsstrategier i säkringsredovisningen samt på att underlätta för att fler säkringsstrategier kan kvalificera för säkringsredovisning.

Pricer har under år 2017 kartlagt effekterna av en tillämpning av IFRS 9. Avseende de nya klassificerings- och värderingskategorier har bolaget konstaterat att dessa inte kommer att ha någon betydande påverkan på koncernens balansräkning. Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder består av kundfordringar, banktillgodohavanden och leverantörsskulder vilka även fortsättningsvis kommer att värderas till upplupet anskaffningsvärde då avsikten är att följa de kontraktmässiga villkoren. Avseende nedskrivningar av kundförluster har dessa historiskt varit och förväntas fortsätta vara mycket små. Därmed får den nya nedskrivningsmodellen i standarden en högst begränsad effekt på de finansiella rapporterna. Avseende säkringsredovisningen så kommer den nya standarden medföra förenklingar för bolaget jämfört med nuvarande regelverk främst avseende arbetet med dokumentation av och uppföljning av effektivitet inom säkringsredovisningen. Standarden medför ändringar i upplysningskraven vilka kommer att påverka de upplysningar som kommer att lämnas framöver.

*IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder* – är en ny intäktsstandard med tillhörande upplysningskrav vilken kommer att ersätta IAS 18, IAS 11 och IFRIC 13. Standarden träder i kraft 1 januari 2018 och avser affärsmässiga överenskommelser (avtal) med kunder där leverans av varor/tjänster delas in i särskiljbara prestationsåtaganden som redovisas separat. I vissa fall kan varan/tjänsten integreras med andra åtaganden i avtalet, varvid ett paket av varor/tjänster utgör ett gemensamt åtagande. Standarden fastställer regler för beräkning av transaktionspriset för leverans av varor och tjänster samt hur detta kan fördelas mellan olika

prestationsåtaganden. Intäkterna redovisas när kunden har fått kontroll, genom att kunden kan använda eller dra nytta av varan/tjänsten, varvid den anses överförd. Kontrollen kan ha övergått vid en given tidpunkt, vilket vanligen är fallet vid försäljning. I andra fall uppfylls ett prestationsåtagande över en tidsperiod vilket är vanligt för tjänster.

Pricer har under år 2017 kartlagt effekterna av en tillämpning av IFRS 15. Bolagets intäkter fördelas på varuintäkter, tjänstein-täkter och licensintäkter. Intäkterna uppkommer i huvudsak via direktförsäljning till kund eller försäljning via partners och kombineras ofta i olika paket av varor/tjänster i ett gemensamt åtagande. Detta åtagande överförs till kunden när risken går över till kund vilken är den samma som när kontrollen av varan överförs. Intäkter för underhållsavtal kommer fortsättningsvis att fördelas över avtalsperioden. Licensintäkter ger kunden en "Right to use" vilket enligt IFRS 15 följer en "Point in time recognition". Övergången till IFRS 15 anses därmed inte ha någon väsentlig effekt på Pricers intäktsredovisning.

Pricer har valt den framåtriktade retroaktiva övergångs-metoden vilken innebär att jämförelseperioderna inte kommer att omräknas enligt den nya standarden. IFRS 15 medför ändringar i upplysningskraven vilka kommer att påverka de upplysningar som kommer att lämnas framöver.

### Nya IFRS som tillämpas från 2019

*IFRS 16 Leasingavtal.* Standarden innebär en omfattande för-ändring avseende redovisning av leasingavtal och kräver att alla leasingavtal redovisas i balansräkningen. Bolaget har operationella leasingavtal avseende exempelvis kontorslokaler, bilar och viss kon-torsutrustning. I bolaget pågår analys av de operationella leasing-avtalen, vilka kommer att påverka finansiell ställning och nyckeltal. Efter analys och identifiering kommer arbetet att fortsätta med fastställande av antaganden samt kvantifiering. Obligatoriskt till-lämpningsdatum är 1 januari 2019.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon effekt på företagets finan-siella rapporter.

### Kritiska bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen löpande gör bedömningar och uppskatt-ningar som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter samt intäkts- och kostnadsredovisning samt lämnad information i övrigt. Faktiska utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

### Nedskrivningar av goodwill

Koncernen prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov på de redovisade goodwillvärdena. Återvinningsvärden på kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av dis-konterat kassaflöde som ligger till grund för återvinningsvärdet. Beräkningarna baseras på vissa antaganden vid testtillfället om framtiden för koncernen. Viktiga antaganden som kan påverka värdet av goodwill är tillväxt, marginal och diskonteringsräntan.

### Värdering av och redovisning av uppskjuten skattefordran

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör bolaget en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas om de bedöms kunna återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter.

### Intäktsredovisning

Bolaget gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kundkontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskost-naderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas.

### Garantiåtaganden

Bolaget marknadsför sina produkter med produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år. Det föreligger således risk att installerade produkter kan komma att behöva repareras eller ersättas under garantiåtaganden eller av marknadsskäl. Avsätt-ningar görs baserad på historiskt utfall vilka har gett en tillförlitlig avsättning vid en jämförelse med faktiskt utfall.

### Värdering av varulager

Bolaget gör vid värderingen av varulager bedömningar avseende nettoförsäljningsvärden, vilka kan påverka det redovisade värdet.

### Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytan-de från Pricer AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbo-laget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Dotterföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredo-visningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

### Förvärvsmetod

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden inne-bär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transak-tion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

### Utländsk valuta

#### *Transaktioner i utländsk valuta*

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdiffe-rensen som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som Övriga intäkter och kostnader i rörelse-resultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffnings-värden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

#### *Utländska verksamheters finansiella rapporter*

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdif-ferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksam-heter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

#### *Nettoinvestering i utlandsverksamheter*

Monetära långfristiga fordringar till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt total-resultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksam-het ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräknings-differenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

#### *Eliminering av transaktioner inom koncernen*

Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet.

### Intäkter

Koncernen genererar intäkter huvudsakligen genom försäljning av varor, tjänster och licenser. Intäkterna uppkommer i huvudsak vid direktförsäljning till kund eller försäljning via partners.

Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekono-miska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostna-der eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägan-det sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

### Varuintäkter

Intäkterna vid försäljning av varor redovisas när Pricer överfört alla väsentliga risker och fördelar förknippade med äganderätten till produkten. I de flesta fall inträffar detta när den legala ägande-rätten har överförts och när varorna rent fysiskt har överlämnats

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper (forts.)

till köparen. Kunden anses därmed ha fått kontroll över varan och kan använda eller dra nytta av varan. I det fall väsentliga risker förknippade med äganderätten av varan kvarstår, har inte försäljningen slutförts och intäkten redovisas därför inte.

### Tjänsteintäkter

Underhålls- och supportintäkter erhålls främst genom serviceavtal till fast pris och redovisas linjärt över avtalsperioden. Konsulttjänster utförs normalt på löpande räkning, och intäkterna redovisas i takt med att arbetet utförs. Varor och tjänster kan kombineras i olika paket i ett gemensamt åtagande till kund. Den totala intäkten från ett sådant paket redovisas först efter att paketet har leveransgodkänts av kund.

### Licensintäkter

Licensintäkter ger kunden en rätt att använda en av företaget utställd licens. Intäkten redovisas därför vid överförandet av rätten.

### Leasing

Pricer är endast leasetagare. Leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelarna och ekonomiska riskerna som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas leasingavtalet som ett operationellt leasingavtal.

I koncernen så hanteras kontrakterade avtal för tjänstebilar som finansiell leasing från och med att avtal ingåtts och tillgången har levererats. Redovisning av finansiella leasingavtal medför att leasetagaren redovisar anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och att en motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Vid det första redovisningstillfället värderas den leasade tillgången till ett belopp motsvarande det lägre av dess verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leaseingskulden.

I övrigt förekommer i huvudsak operationell leasing i moderbolaget och dotterbolagen, vilket innebär att kostnader redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutäkter på investerade medel.

Ränteutäkter på fordringar och räntekostnader på skulder redovisas enligt effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster avseende finansiella fordringar och skulder nettoredovisas.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder då fordran och skuld avser samma skattemyndighet.

### Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Pricer har endast ett rörelsesegment. Ytterligare information återfinns i not 3.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Finansiella instrument

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Bolaget klassificerar kundfordringar som osäkra när det bedöms som ej sannolikt att de kommer att betalas. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen.

### Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid anskaffningstidpunkten, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuation.

För redovisning av säkringsinstrument se Säkringsredovisning nedan.

### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffnings-



värde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Fordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

#### **Andra finansiella skulder**

Lån samt övriga finansiella skulder, tex. Leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### **Säkringsredovisning**

Pricer tillämpar säkringsredovisning för säkring av valutarisk i transaktionsflöden. Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutaterminskontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till valutakursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. När det säkrade flödet redovisas i resultaträkningen flyttas värdeförändringen på terminskontraktet från övrigt totalresultat till rörelseresultatet i resultaträkningen där möter valutaeffekten för det säkrade flödet. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

##### **Goodwill**

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

##### **Aktivering av Utvecklingsprojekt**

Utgifter för forskning redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling kan aktiveras i balansräkningen, om produkten eller produktionsprocessen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången, enligt IAS 38. Avskrivning påbörjas normalt vid produktansering. Det balanserade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättning till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser.

##### **Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar.

##### **Avskrivningar immateriella tillgångar**

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över beräknade nyttjandeperioder vilka omprövas minst årligen. Goodwill och Forsknings- och utvecklingstillgångar som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

- marknads, patent- och licensrättigheter: 5-12 år
- aktiverade utvecklingsprojekt: 3 år
- övriga immateriella anläggningstillgångar: 5 år

##### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och om anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Leasade tillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Beräknade nyttjandeperioder:

- nedlagda kostnader annans fastighet: följer kontraktperioden
- maskiner och andra tekniska anläggningar: 3-5 år
- inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år

##### **Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar**

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avvägra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentlig faktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är prövning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentlig faktor oberoende kassaflöden - en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (grupp av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Ytterligare information om nedskrivningsprövning återfinns i not 9.

##### **Varulager**

Varulagret, som består av färdigvaror och handelsvaror, värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av vägda genomsnittspriser och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick sk. hemtagningskostnad.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

##### **Eget kapital**

Kostnader hänförliga till nyemission av aktier eller optioner redovisas i eget kapital som en reduktion av erhållen likvid. Återköp av egna aktier klassificeras som egna aktier och redovisas som en avdragspost under eget kapital.

##### **Utbetalning av kapital till ägarna**

Av styrelsen föreslagen utdelning redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen fram till dess utbetalning sker.

##### **Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda och av rätter till aktier (matchnings- och prestationsaktierätter). Optionerna och aktierätterna betraktas inte som utspädande om årets resultat är negativt. Utspädning från optioner uppstår när lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar. Matchningsaktierätter som innehas av anställda anses utspädande om årets resultat är positivt. Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning vinstmålet är uppfyllt per rapportdagen. Vid beräkning av aktierätternas utspädning görs en justering motsvarande den för optionerna, relaterat till värdet av framtida tjänster.

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper (forts.)

### Ersättning till anställda Avgiftsbestämda planer

Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda, inklusive ledande befattningshavare i enlighet med de optionsprogram som Pricer tilldelat 2015 och 2016 samt det aktiesparprogram som antagits 2017. Personalkostnader redovisas, i förekommande fall, för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmens intjänandeperioder, beräknat som det verkliga värdet på de tilldelade egetkapitalinstrumenten. Det verkliga värdet fastställs vid tilldelningstidpunkten, det vill säga då Pricer och de anställda ingått överenskommelse och har gemensam förståelse av villkoren och bestämmelserna för programmen. Eftersom programmen regleras med egetkapitalinstrument klassificeras de som "egetkapitalreglerade" och ett belopp motsvarande den redovisade personalkostnaden redovisas direkt i eget kapital (övrigt tillskjutet kapital).

Optionernas intjänande är beroende av att programdeltagaren kvarstår i anställning. Aktiesparprogrammet innehåller två typer av aktierätter. Matchningsaktierätter ger rätt till Priceraktier om deltagaren kvarstår i anställning och behåller den sparaktie som behöver köpas initialt. Prestationsaktierätter ger rätt till aktier under samma förutsättningar och om vissa måltal för koncernen infrias. Den redovisade kostnaden baseras initialt på och justeras löpande utifrån det antal optioner/aktierätter som förväntas tjäna in med hänsyn till hur många programdeltagare som förväntas kvarstå i tjänst under intjäningsperioden och med hänsyn till förväntat och faktiskt uppfyllande av villkoren för koncernens finansiella mål. Någon justering görs inte för antalet optioner som förväntas lösas och faktiskt löses beroende på om lösenkursens nivå föranleder lösen eller inte. Sådan justering görs ej heller med avseende på om deltagare förlorar aktierätter med anledning av att de säljer de sparaktier de behövt köpa och behöver behålla; i detta fall redovisas istället hela återstående kostnaden omedelbart. När lösen av optioner respektive matchning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal optioner/aktierätter som förväntas tjäna in och på optionernas/aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid lösen/matchning.

### Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning görs när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. Eventalförpliktelsen redovisas inte som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller för att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag.

Aktier i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Moderbolaget avsätter från och med räkenskapsår 2016 aktiverade utvecklingsutgifter avseende programvara/dataprogram till Fond för utvecklingsutgifter inom bundet eget kapital. Fonden minskas med avskrivningar på dessa aktiverade utvecklingsutgifter.

Moderbolaget redovisar all leasing som operationell leasing.

## Not 2 Intäkternas fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Nettoomsättning:</i>				
Varuintäkter	754 824	689 405	692 598	620 297
Tjänsteintäkter	64 261	59 336	6 316	5 080
Licensintäkter	8 694	8 900	5 844	3 612
<b>Totalt</b>	<b>827 779</b>	<b>757 641</b>	<b>704 758</b>	<b>628 989</b>

I intäkterna för moderbolaget ingår koncernintern försäljning med 422 (379) MSEK.

### Nettoomsättning per försäljningskanal

	2017	2016
Direktförsäljning	59 %	63 %
Återförsäljare	41 %	37 %
<b>Totalt</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### Orderstockens fördelning

	2017	2016
Inom ett år	133 000	95 000
Mellan ett till två år	-	-
<b>Totalt</b>	<b>133 000</b>	<b>95 000</b>

## Not 3 Rörelsesegment

Pricer utvecklar och marknadsför kompletta system bestående av olika komponenter för kommunikation i butiksmiljö. Delarna säljs aldrig var för sig annat än för komplettering av existerande system. Därmed är inte olika produktkomponenter olika rörelsesegment. Systemet säljs till kunder i fler än 50 länder över hela världen. Kundbearbetningen sker till stor del gentemot stora, globala detaljhandelskedjor. Omsättning uppdelad i tre geografiska områden redovisas externt för att i någon mån ge underlag för kommentar och analys av marknadsutveckling, men den utgör inte grund för intern styrning och uppföljning, varför denna uppdelning inte utgör olika rörelsesegment i verksamheten. Försäljning sker såväl direkt till kund som via partners, men denna uppdelning utgör inte olika rörelsesegment. Försäljning sker till olika kategorier i detaljhandeln såsom livsmedel, sällanköp, byggvaruhus mm men dessa kategorier utgör inte heller olika rörelsesegment. Verksamheten delas inte upp i olika rörelsesegment utan följs upp i sin helhet. Därmed utgör hela Pricers verksamhet ett och samma rörelsesegment.

### Intäkter från externa kunder per geografisk hemvist

Intäkter allokeras per land baserat på den externa kundens hemvist.

	Koncernen	
	2017	2016
<b>Nettoomsättning per land</b>		
Frankrike	389 880	464 780
USA	99 397	17 504
Belgien	71 706	37 829
Norge	69 275	60 287
Italien	44 331	22 137
Sverige	31 024	30 316
Övriga länder	122 166	124 789
<b>Totalt</b>	<b>827 779</b>	<b>757 641</b>

Av Pricers totala omsättning om 828 MSEK utgör en kund mer än 10 % av omsättningen. Försäljningen till denna kund uppgår till 95 MSEK, vilket motsvarar 11 % av omsättningen. Under 2016 utgjorde en kund mer än 10 % av bolagets omsättning med 175 MSEK vilket motsvarade 23 % av bolagets totala omsättning 2016.

## Not 4 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

	2017		2016	
	Antal	varav män	Antal	varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	42	86 %	34	89 %
Hongkong	3	100 %	3	100 %
Italien	1	100 %	1	100 %
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>46</b>		<b>38</b>	
<i>Dotterföretag</i>				
USA	4	100 %	4	100 %
Israel	1	100 %	1	100 %
Tyskland	2	100 %	1	100 %
Frankrike	48	68 %	46	71 %
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>55</b>	<b>72 %</b>	<b>52</b>	<b>76 %</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>101</b>	<b>79 %</b>	<b>90</b>	<b>82 %</b>

### Könsfördelning i företagsledningen per bokslutsdagen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelsen	33 %	33 %	-	-
Övriga ledande befattningshavare	33 %	20 %	40 %	33 %

### Löner, andra ersättningar, pensionskostnader enligt avgiftsbestämda planer och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Styrelse och VD	4 382	9 764	4 382	8 527
(varav rörlig lön)	0	249	0	249
Andra ledande befattningshavare	9 754	7 799	4 683	4 613
(varav rörlig lön)	0	1 142	0	613
Övriga anställda	59 055	49 276	27 157	22 927
(varav rörlig lön)	5 979	5 506	449	497
<b>Summa löner och andra ersättningar</b>	<b>73 191</b>	<b>66 839</b>	<b>36 222</b>	<b>36 067</b>
(varav rörlig lön)	5 979	6 897	449	1 359
Sociala kostnader, styrelse och VD	2 008	1 764	2 008	1 094
Sociala kostnader, andra ledande befattningshavare	5 120	4 862	2 321	2 394
Sociala kostnader, övriga anställda	22 980	21 517	10 930	9 178
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>30 108</b>	<b>28 143</b>	<b>15 259</b>	<b>12 666</b>
<i>varav:</i>				
Pensionskostnader, styrelse och VD	596	193	596	193
Pensionskostnader, andra ledande befattningshavare	890	984	824	742
Pensionskostnader, övriga anställda	2 430	3 694	3 535	2 690
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>3 916</b>	<b>4 871</b>	<b>4 955</b>	<b>3 625</b>

Företagets har inga utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD. Gruppen "Andra ledande befattningshavare" bestod under huvuddelen av året av 6 (5) personer i koncernen varav 5 (3) personer i moderbolaget.

## Not 4 Anställda och personalkostnader (forts.)

### Ledande befattningshavares förmåner

#### Principer för ersättning

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Årsstämman har också beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa framgår i förvaltningsberättelsen sid 20. Styrelsen har under 2017 delegerat till ersättningsutskottet att arbeta fram förslag till ersättningsstruktur för ledande befattningshavare inom ramen för de av årsstämman beslutade riktlinjerna. Utifrån denna ersättningsstruktur har ordföranden styrelsens uppdrag att träffa uppgörelse med verkställande direktören om lön och övriga förmåner. Ersättning till befattningshavare direkt underställda verkställande direktören beslutas av denne efter samråd med styrelsens ordförande och/eller styrelsens ersättningskommitté. Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid bestämning av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation in. Ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig lön, i vissa fall pensionsförmåner i form av avgiftsbestämda pensionspremiebetalningar, övriga förmåner samt långsiktigt incitamentsprogram i form av options- och/eller aktiesparprogram. Övriga förmåner omfattar i vissa fall förmån av tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. I koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### Ersättningar styrelsen

Under mandatperioden 2017/2018 (fram till årsstämman 26 april 2018) uppgår styrelsearvodet till totalt 1 595 TSEK fördelat med 495 TSEK till ordförande och 220 TSEK till övriga ledamöter (totalt 6 ledamöter i styrelsen). Kostnaderna har fördelats över mandatperioden. Bolaget har ersatt diverse mindre kostnadsutlägg till styrelseledamöter i mindre omfattning. En

styrelseledamot har via eget bolag fakturerat arvodet samt på arvodet belöpande sociala avgifter.

Under mandatperioden 2016/2017 (fram till årsstämman 27 april 2017) uppgick styrelsearvodet till totalt 1 450 TSEK fördelat på 450 TSEK till ordförande och 200 TSEK till övriga ledamöter (totalt 6 ledamöter i styrelsen). Utöver detta har ersättning om 100 TSEK betalats till en styrelseledamot avseende utfört arbete utöver det normala styrelseuppdraget. Kostnaderna har fördelats över mandatperioden.

#### Ersättningar ledande befattningshavare

Den 19 april annonserade bolaget att dess VD och koncernchef Andreas Renulf valt att lämna bolaget men att han kvarstår i sin befattning under uppsägningstiden. Styrelsen utsåg Helena Holmgren till tillförordnad VD och Koncernchef fr o m den 14 augusti fram tills att en ny VD rekryterats. Andreas Renulfs ersättning fram till och med 13 augusti samt Helena Holmgrens ersättning från och med 14 augusti framgår av tabell nedan.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare framgår enligt tabell. För övriga ledande befattningshavare baserades rörlig lön för 2017 på koncernens rörelseresultat. Den rörliga lönen är individuell och för 2017 maximerad till 50 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare varierar uppsägningstiden, som dock inte i något fall överstiger tolv månader. Per 31 december 2017 ägde ledande befattningshavare inte rätt till avgångsvederlag.

#### Lån till ledningen och andra transaktioner med närstående

Inga lån, garantier eller borgensförbindelser är lämnade till förmån för styrelseledamöter eller ledningen i koncernen. Inte heller har det förekommit eller föreligger någon affärstransaktion mellan företaget och personer i styrelsen, ledning eller revisorer som har en materiell effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

#### Ersättningar och andra förmåner till ledande befattningsledare

	Grundlön/ arvode	Rörlig ersätt- ning	Kostnader för aktie- optioner	Pension	Övriga ersätt- ningar och förmånder *	Totalt
<b>KONCERN 2017</b>						
Andreas Renulf (VD) t.o.m. 13 aug 2017	1 814	-	-	455	31	2 300
Helena Holmgren, tf VD fr.o.m. 14 aug 2017	785	-	121	140	213	1 259
Övriga medlemmar i koncernledningen (6 pers.)	9 439	-	469	890	341	11 139
	<b>12 038</b>	<b>-</b>	<b>590</b>	<b>1 485</b>	<b>585</b>	<b>14 698</b>
<i>Styrelsen</i>						
Bo Kastensson (ordf. t.o.m. 9/8)	258	-	-	-	81	339
Bernt Ingman (ordf. fr.o.m. 10/8)	318	-	-	-	-	318
Hans Granberg	213	-	-	-	-	213
Olof Sand	213	-	-	-	-	218
Jonas Guldstrand	147	-	-	-	-	147
Christina Åqvist	67	-	-	-	-	67
Jenni Virnes	213	-	-	-	-	268
	<b>1 429</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>81</b>	<b>1 510</b>
	<b>13 467</b>	<b>-</b>	<b>590</b>	<b>1 485</b>	<b>666</b>	<b>16 208</b>
<b>KONCERN 2016</b>						
Jonas Vestin (VD) t.o.m. 19 maj 2016 **	978	-1	-	193	5 364	6 534
Charles Jackson, tf VD fr.o.m. 19 maj 2016	1 460	250	-	-	78	1 788
Övriga medlemmar i koncernledningen (5 pers.)	6 308	1 142	104	984	314	8 852
	<b>8 746</b>	<b>1 391</b>	<b>104</b>	<b>1 177</b>	<b>5 756</b>	<b>17 174</b>
<i>Styrelsen</i>						
Bo Kastensson (ordförande)	450	-	-	-	141	591
Jan Rynning	88	-	-	-	-	88
Hans Granberg	200	-	-	-	-	200
Bernt Ingman	200	-	-	-	100	300
Olof Sand	200	-	-	-	-	200
Christina Åqvist	200	-	-	-	-	200
Jenni Virnes	133	-	-	-	-	133
	<b>1 471</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>241</b>	<b>1 712</b>
	<b>10 217</b>	<b>1 391</b>	<b>104</b>	<b>1 177</b>	<b>5 997</b>	<b>18 886</b>

\* Övriga ersättningar och förmåner utgörs främst av bilförmån och förändring av semesterlöneskuld.

\*\* Jonas Vestin lämnade sin post som VD den 19 maj 2016. Avsättning för ersättning under uppsägningstid redovisas under övriga ersättningar.

## Not 4 Anställda och personalkostnader (forts.)

### Aktiesparprogram

Årsstämman 2017 beslutade om ett aktiesparprogram om maximalt 274 000 aktier för maximalt sju ledande befattningshavare i bolaget och erbjuder deltagarna två typer av aktierätter: matchningsaktierätter och prestationsaktierätter. Under förutsättning att vissa villkor uppfylls under en treårig intjäningsperiod kommer matchningsaktierätter och prestationsbaserade aktierätter, som tilldelas 2017, att ge rätt till aktier av serie B enligt följande. För att delta i programmet måste deltagarna köpa aktier av serie B till marknadspris ("Sparaktier"). För varje Sparaktie kommer Pricer att tilldela en (1) matchningsaktierätt och en (1) prestationsbaserad aktierätt. Matchningsaktierätterna ger efter intjänande och under vissa villkor som anges nedan rätt till en aktie av serie B vardera. Det antal aktier av serie B som varje prestationsbaserad aktierätt ger rätt till är beroende av uppfyllandet av vissa, av styrelsen, fastställda nivåer för värdeskapande i Pricer-koncernen under mätperioden 1 januari 2017 till 31 december 2019. Den 31 december 2017 så uppgick antalet tilldelade prestationsaktier till 190 158 aktier.

Aktiesparprogrammet som beslutades av årsstämman 2014 och som löpt under 3 år avslutades den 30 juni 2017. Matchningsaktier om 100 692 och prestationsaktier om 123 483 ställdes ut till deltagarna i programmet. Totalt 224 174 aktier.

Under 2017 har kostnader avseende personaloptioner och matchnings-/prestationsaktier redovisats i koncernen om 0,5 (0,3) MSEK, varav i moderbolaget 0,5 (0,1) MSEK med en motbokning i eget kapital.

För upplysningar om ledande befattningshavares innehav av aktier och optioner hänvisas till sidan 65.

### Optionsprogram

Årsstämman 2015 beslutade om ett teckningsoptionsprogram omfattande vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Pricer-koncernen varigenom sammanlagt högst 950 000 teckningsoptioner emitteras där varje teckningsoption under perioden från och med den 29 maj 2018 till och med den 29 juni 2018 berättigar till teckning av en aktie i Pricer AB till en kurs motsvarande 152 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på Nasdaq Stockholm under perioden från och med den 12 maj 2015 till och med den 18 maj 2015.

Årsstämman 2016 beslutade om ytterligare ett teckningsoptionsprogram med samma utformning. Högst 1 045 000 teckningsoptioner emitteras där varje teckningsoption under perioden från och med den 27 maj 2019 till och med den 27 juni 2019 berättigar till teckning av en aktie i Pricer AB till en kurs motsvarande 150 procent av Pricer-aktiens volymviktade genomsnittspris på Nasdaq Stockholm under perioden tio handelsdagar efter årsstämman som beslutar om optionsprogrammet från och med den 27 maj 2016 till och med den 27 juni 2016.

### Sammanställning över aktiebaserade incentiveprogram för anställda

Program	Aktiesparprogram	Aktieoptioner	Aktieoptioner	Aktiesparprogram
	2017	2016	2015	2014
Utfärdade aktier och optioner	228 190	665 000	950 000	750 000
Förfalldatum	2020-05-31	2019-06-27	2018-06-29	2017-06-30
Lösenkurs, kronor	-	12,80	12,40	-
Aktieslag	B	B	B	B
Teckningsrätter	-	665 000	950 000	-
Prestationsaktier	190 158	-	-	560 876
<b>Utestående 1 januari, 2017</b>	-	665 000	570 000	233 046
Tilldelade	190 158	-	-	-
Utnyttjade	-	-	-	-224 176
Återköpta	-	-95 000	-95 000	-
Förverkade	-	-	-	-8 870
<b>Utestående 31 december, 2017</b>	<b>190 158</b>	<b>570 000</b>	<b>475 000</b>	<b>-</b>
Återstående antal månader till förfall	29	18	6	-
<b>Utestående 1 januari, 2016</b>	-	-	950 000	372 276
Tilldelade	-	665 000	-	0
Utnyttjade	-	-	-	-6 294
Återköpta	-	-	-380 000	-
Förverkade	-	-	-	-132 936
<b>Utestående 31 december, 2016</b>	<b>-</b>	<b>665 000</b>	<b>570 000</b>	<b>233 046</b>
Återstående antal månader till förfall	-	30	18	6

## Not 5 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Arvode till Ernst &amp; Young</i>				
Revisionsuppdrag	992	804	650	570
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Andra uppdrag <i>Arvode till KPMG</i>	-	97	-	97
Revisionsuppdrag	-	126	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Andra uppdrag	27	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 019</b>	<b>1 027</b>	<b>650</b>	<b>667</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 6 Rörelsens kostnader fördelade per kostnadslag

	Koncernen	
	2017	2016
Kostnader för sålda varor exkl avskrivningar	600 088	534 018
Personalkostnader	92 602	93 951
Avskrivningar och nedskrivning	14 825	12 640
Övriga rörelsekostnader	59 617	53 433
<b>Totalt</b>	<b>767 132</b>	<b>694 042</b>

## Not 7 Finansnetto

	Koncernen	
	2017	2016
Ränteintäkter	35	105
Netto valutakursförändringar	-	12 859
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>35</b>	<b>12 964</b>
Räntekostnader	-280	-271
Netto valutakursförändringar	-3 752	-68
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-4 032</b>	<b>-339</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-3 997</b>	<b>12 625</b>
	Moderbolaget	
	2017	2016
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>		
Upp/nedskrivning av andelar i dotterbolag	-108	-172
<b>Totalt</b>	<b>-108</b>	<b>-172</b>
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ränteintäkter	35	105
Ränteintäkter, koncernföretag	181	10
Netto valutakursförändringar	-	12 859
<b>Totalt</b>	<b>216</b>	<b>12 974</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Räntekostnader	-271	-259
Netto valutakursförändringar	-3 596	-
<b>Totalt</b>	<b>-3 867</b>	<b>-259</b>

## Not 8 Skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar

### REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Redovisad skatt</b>				
Aktuell skattekostnad	-4 585	-5 910	-	-
Uppskjuten skattekostnad	-8 436	-13 536	-8 721	-13 536
<b>Total redovisad skattekostnad på årets resultat</b>	<b>-13 021</b>	<b>-19 446</b>	<b>-8 721</b>	<b>-13 536</b>

Skillnaderna mellan redovisad skatt och en beräknad skattekostnad baserad på beräknad skattesats är följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt	51 696	76 734	39 138	61 028
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (22 %)	-11 373	-16 881	-8 610	-13 426
Effekt av gällande skattesats för utländska dotterföretag	-661	-2 763	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-569	-530	-111	-110
Ej skattepliktiga intäkter	213	728	0	0
Ej redovisade skattemässiga underskottsavdrag	-631	-	-	-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-13 021</b>	<b>-19 446</b>	<b>-8 721</b>	<b>-13 536</b>
Effektiv skattesats	-25,2 %	-25,3 %	-22,3 %	-22,2 %

### REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

#### Förändringar av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Förändring av uppskjuten skattefordran</b>				
Ingående bokfört värde	81 246	94 782	81 246	94 782
Avsättningar	-81	531	-81	531
Säkringsredovisning	654	-	654	-
Underskottsavdrag	-8 658	-14 067	-8 658	-14 067
Övrigt	284	-	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>73 445</b>	<b>81 246</b>	<b>73 161</b>	<b>81 246</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Avsättningar	4 528	4 609	4 528	4 609
Säkringsredovisning	654	-	654	-
Underskottsavdrag	67 979	76 637	67 979	76 637
Övrigt	284	-	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>73 445</b>	<b>81 246</b>	<b>73 161</b>	<b>81 246</b>

#### Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skattemässiga underskott	568 588	571 871	268 045	268 045

Underskottsavdragen hänför sig till största delen till moderbolaget. Underskotten (statlig skatt) i Pricer Inc. är behäftade med tidsbegränsning på 20 år. Totalt uppgår de aktiverade underskottsavdragen till 309,0 (348,4) MSEK per 31 december 2017. Utöver dessa finns ytterligare underskottsavdrag om brutto 568,6 (571,9) MSEK i koncernen för vilka det ej redovisats någon uppskjuten skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Ytterligare upplysningar kring kritiska uppskattningar och bedömningar lämnas i not 1.

## Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

### KONCERNEN 2017

	Marknads-, patent- och licens- rättigheter	Kund- relationer	Produkt- teknologi	Aktiverade utvecklings- projekt	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>							
Vid årets början	325	-	-	31 748	241 429	6 539	280 041
Årets anskaffning	97	-	-	16 798	-	3 393	20 288
Valutakursdifferens	11	-	-	-	7 137	113	7 261
<i>Vid årets utgång</i>	<i>433</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>48 546</i>	<i>248 566</i>	<i>10 045</i>	<i>307 590</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>							
Vid årets början	-325	-	-	-8 190	-	-3 163	-11 678
Årets avskrivningar	-	-	-	-8 300	-	-1 771	-10 071
Valutakursdifferens	-10	-	-	-	-	-104	-114
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-335</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-16 490</i>	<i>-</i>	<i>-5 038</i>	<i>-21 863</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32 056</b>	<b>248 566</b>	<b>5 007</b>	<b>285 727</b>

### KONCERNEN 2016

	Marknads-, patent- och licens- rättigheter	Kund- relationer	Produkt- teknologi	Aktiverade utvecklings- projekt	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	Totala immateriella anläggnings- tillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>							
Vid årets början	311	30 000	10 000	45 105	230 530	3 654	319 600
Årets anskaffning	-	-	-	13 074	-	2 712	15 786
Utrangeringar	-	-30 000	-10 000	-26 431	-	-	-66 431
Valutakursdifferens	14	-	-	-	10 899	173	11 086
<i>Vid årets utgång</i>	<i>325</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>31 748</i>	<i>241 429</i>	<i>6 539</i>	<i>280 041</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>							
Vid årets början	-256	-30 000	-10 000	-26 401	-	-2 074	-68 731
Utrangeringar	-	30 000	10 000	26 431	-	-	66 431
Årets avskrivningar	-57	-	-	-8 220	-	-983	-9 260
Valutakursdifferens	-12	-	-	-	-	-106	-118
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-325</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-8 190</i>	<i>-</i>	<i>-3 163</i>	<i>-11 678</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23 558</b>	<b>241 429</b>	<b>3 376</b>	<b>268 363</b>



## Not 9 Immateriella anläggningstillgångar (forts.)

### MODERBOLAGET 2017

	Aktiverade utvecklingsprojekt	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Totala immateriella anläggningstillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början	31 748	2 712	34 460
Årets anskaffning	16 798	3 393	20 191
Vid årets utgång	48 546	6 105	54 651
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början	-8 190	-226	-8 416
Årets avskrivningar	-8 300	-1 000	-9 300
Vid årets utgång	-16 490	-1 226	-17 716
<b>Redovisat värde</b>	<b>32 056</b>	<b>4 879</b>	<b>36 935</b>

### MODERBOLAGET 2016

	Aktiverade utvecklingsprojekt	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Totala immateriella anläggningstillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början	45 105	-	45 105
Årets anskaffning	13 074	2 712	15 786
Utrangering	-26 431	-	-26 431
Vid årets utgång	31 748	2 712	34 460
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början	-26 401	-	-26 401
Utrangering	26 431	-	26 431
Årets avskrivningar	-8 220	-226	-8 446
Vid årets utgång	-8 190	-226	-8 416
<b>Redovisat värde</b>	<b>23 558</b>	<b>2 486</b>	<b>26 044</b>

### FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

<i>Avskrivningar och nedskrivningar ingår i följande rader i rapport över koncernens totalresultat</i>	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kostnad för sålda varor	8 300	8 220	8 300	8 220
Försäljningskostnader	1 365	963	594	149
Administrationskostnader	406	77	406	77
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>10 071</b>	<b>9 260</b>	<b>9 300</b>	<b>8 446</b>

Under 2017 och 2016 har inga nedskrivningar gjorts av utvecklingsprojekt som ej kommer att lanseras.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

I Pricers balansräkning finns en goodwillpost från förvärvet av Eldat 2006 om 248,6 (241,4) MSEK. Goodwillposten anges i EUR vilket gör att den påverkas av valutaomräkning. En årlig nedskrivningsprövning av goodwill har gjorts genom att diskontera framtida kassaflöden från verksamheten och därmed beräkna ett återvinningsvärde på följande sätt:

Förvärvet av Eldat gav Pricer en tydligt marknadsledande position inom ESL-industrin. Goodwillposten som uppstod vid förvärvet, har nedskrivningsprövats baserat på Pricer-koncernens strategiska plan och ett diskonterade kassaflöde från den samma. Eldat som tidigare var en självständig kassagenererande legal enhet är nu fullt integrerat med resten av Pricer-koncernen. Den gemensamma kundbasen utgör en tillgång för koncernen som helhet.

Som grund för nedskrivningsprövningen ligger en flerårsprognos för koncernen tillsammans med bolagets övriga bedömningar om koncernens framtida utveckling och risker. Prognosen bygger på förväntan om en fortsatt gynnsam utveckling av marknaden för Pricers produkter med omsättningstillväxt. Efter de första tre åren antas en evig tillväxt om 2 procent. En förväntad ökning av bruttovinsten till följd av förväntad volymexpansion kommer att kräva mer resurser, men trots detta

bedöms att kostnaderna, som främst består av personalrelaterade kostnader, skall kunna begränsas till att växa i en lägre takt än utvecklingen av bruttovinsten.

En del av kassaflödet från resultatet kommer att bindas i ökat rörelsekapital.

Pricer gör begränsade investeringar i anläggningsskapital, utöver aktiverad produktutveckling och eventuella förvärv av immateriella tillgångar, bland annat eftersom tillverkning sker hos externa leverantörer.

Det därmed prognostiserade kassaflödet för de närmaste tre åren samt för det beräknade restvärdet i slutet av år tre har diskonterats med en uppskattad genomsnittlig vägd kapitalkostnad för att beräkna ett återvinningsvärde. Den uppskattade genomsnittliga vägda kapitalkostnaden uppgår till 11 (11,5) procent före skatt. Det beräknade återvinningsvärdet föranleder inget nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet jämförs också med bolagets värde på aktiemarknaden.

En analys av känsligheten för förändringar i gjorda antaganden, såsom förväntad omsättningsökning i kombination med växande rörelsemarginal och diskonteringsränta, påvisar att det ej vore sannolikt att en nedskrivning skulle bli aktuell även vid en svagare marknadsutveckling och/eller högre avkastningskrav. Se not 1 för ytterligare beskrivning av väsentliga uppskattningar och bedömningar.

## Not 10 Materiella anläggningstillgångar

### KONCERNEN 2017

	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	2 612	2 703	21 525	26 841
Nyanskaffningar	14	472	9 035	9 521
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-104	-104
Valutakursdifferens	73	-12	-118	-57
<i>Vid årets utgång</i>	<i>2 699</i>	<i>3 163</i>	<i>30 338</i>	<i>36 201</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-2 564	-2 493	-10 632	-15 690
Årets avskrivningar	-30	-205	-4 519	-4 754
Utrangeringar	-	-	91	91
Valutakursdifferens	-75	25	116	66
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-2 669</i>	<i>-2 673</i>	<i>-14 944</i>	<i>-20 287</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>30</b>	<b>490</b>	<b>15 394</b>	<b>15 914</b>

### KONCERNEN 2016

	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	2 485	2 744	15 784	21 013
Nyanskaffningar	10	39	5 945	5 995
Avyttringar och utrangeringar	-	-148	-312	-460
Valutakursdifferens	116	68	108	292
<i>Vid årets utgång</i>	<i>2 612</i>	<i>2 703</i>	<i>21 525</i>	<i>26 841</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-2 375	-2 408	-7 616	-12 399
Årets avskrivningar	-79	-166	-3 147	-3 392
Avyttringar	-	113	299	412
Valutakursdifferens	-110	-32	-168	-310
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-2 564</i>	<i>-2 493</i>	<i>-10 632</i>	<i>-15 690</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>48</b>	<b>210</b>	<b>10 893</b>	<b>11 151</b>

### MODERBOLAGET 2017

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början	1 584	17 306	18 891
Nyanskaffningar	-	6 658	6 658
<i>Vid årets utgång</i>	<i>1 584</i>	<i>23 964</i>	<i>25 549</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början	-1 441	-8 076	-9 517
Årets avskrivningar	-76	-3 844	-3 920
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-1 517</i>	<i>-11 920</i>	<i>-13 437</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>67</b>	<b>12 044</b>	<b>12 112</b>

### MODERBOLAGET 2016

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totala materiella anläggningstillgångar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början	1 580	13 189	14 769
Utrangeringar	-35	-290	-325
Nyanskaffningar	39	4 407	4 447
<i>Vid årets utgång</i>	<i>1 584</i>	<i>17 306</i>	<i>18 891</i>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början	-1 399	-5 523	-6 922
Utrangeringar	35	209	244
Årets avskrivningar	-77	-2 762	-2 839
<i>Vid årets utgång</i>	<i>-1 441</i>	<i>-8 076</i>	<i>-9 517</i>
<b>Redovisat värde</b>	<b>143</b>	<b>9 230</b>	<b>9 374</b>

### FÖRDELNING AV AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>Avskrivningar ingår i följande rader i rapport över koncernens totalresultat</i>				
Kostnad för sålda varor	3 381	2 156	3 381	2 156
Försäljningskostnader	841	470	-7	-
Administrationskostnader	423	602	423	532
Forsknings- och utvecklingskostnader	109	152	109	152
<b>Totalt</b>	<b>4 754</b>	<b>3 380</b>	<b>3 920</b>	<b>2 840</b>

## Not 11 Fordringar och skulder hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2017	2016
<b>Långfristiga fordringar</b>		
Vid årets början	7 055	88 327
Förändringar under året	64 623	-87 004
Omräkningsdifferenser	-923	5 732
<b>Redovisat värde</b>	<b>70 755</b>	<b>7 055</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Vid årets början	108 670	57 219
Förändringar under året	-5 416	52 126
Omräkningsdifferenser	-173	-675
<b>Redovisat värde</b>	<b>103 081</b>	<b>108 670</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Vid årets början	2 215	3 742
Förändringar under året	-2 215	-1 522
Omräkningsdifferenser	-	-5
<b>Redovisat värde</b>	<b>100</b>	<b>2 215</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Vid årets början	72 551	107 520
Förändringar under året	25 716	-38 167
Omräkningsdifferenser	794	3 198
<b>Redovisat värde</b>	<b>99 061</b>	<b>72 551</b>

Ovanstående fordringar och skulder till dotterbolagen löper tills vidare.

## Not 12 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Moms- och skattefordran	2 352	670	-	629
Fordringar leverantörer	31 944	33 336	30 624	32 508
Övrigt	5 839	2 876	3 767	642
<b>Totalt</b>	<b>40 135</b>	<b>36 882</b>	<b>34 391</b>	<b>33 779</b>

## Not 13 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Färdiga varor och handelsvaror	141 232	104 503	104 830	76 413
<b>Totalt</b>	<b>141 232</b>	<b>104 503</b>	<b>104 830</b>	<b>76 413</b>

## Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Förutbetalda kostnader	8 321	8 826	3 033	5 319
Upplupna intäkter	4 040	2 793	1 611	2 331
Övrigt	648	5 443	648	5 443
<b>Totalt</b>	<b>13 009</b>	<b>17 062</b>	<b>5 292</b>	<b>13 093</b>

## Not 15 Eget kapital

### Aktiekapital

Posten aktiekapital avser endast moderbolaget.

### Förändringar i aktiekapitalet 2010-2017

År	Förändringar av aktiekapital MSEK	Förändringar i aktiekapitalet 2010-2017	
		Antal aktier	Förändringar av aktiekapital MSEK
2010	Vid årets början	1 016 132 200	101,6
2010	Konventering/aktieemission	39 385 963	3,9
2011	Aktieemission från personaloptioner	11 509 870	1,2
2011	Sammanläggning 10:1	-960 325 229	-
2011	Aktieemission från personaloptioner	1 762 344	1,8
2012	Aktieemission från personaloptioner	1 426 633	1,4
2013	Aktieemission för aktiesparprogram	750 000	0,8
2014	Aktieemission för aktiesparprogram	330 000	0,3
<b>2017</b>	<b>Antal aktier vid årets utgång</b>	<b>110 971 781</b>	<b>111,0</b>

Den 31 december 2017 omfattade det registrerade aktiekapitalet 110 971 781 aktier med kvotvärde 1,00 SEK.

### Antal B-aktier i eget förvar

Eget innehav 2017-01-01	929 307
Tilldelat i aktiesparprogram	-224 176
<b>Antal B-aktier i eget förvar 2017-12-31</b>	<b>705 131</b>

### Fördelning av aktiekapitalet per aktieslag

	A-aktier	B-aktier	Total
Antal	225 523	110 746 258	110 971 781
Kvotvärde per aktie	1	1	
Röstvärde per aktie	5	1	

### Koncernen

#### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital i koncernen som är tillskjutet från ägarna. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

### Reserver

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassa-flödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

## Not 15 Eget kapital (forts.)

Förändring i reserver	Koncernen	Moderbolaget
Vid årets början	5 817	-
Säkringsreserv	-2 895	-2 895
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	7 378	-
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	637	637
<b>Redovisat värde</b>	<b>10 937</b>	<b>-2 258</b>

Ingående balans på koncernen om 5 817 TSEK härrör till valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter.

### Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår årets resultat och tidigare års balanserade vinstmedel. En omföring motsvarande nettotillgången av egenupparbetade immateriella tillgångar har under perioden skett från balanserade vinstmedel till Fond för aktiverade utvecklingsutgifter.

### Moderbolaget Reservfond

I reservfond ingår belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

### Fond för aktiverade utvecklingsutgifter

Beloppet som är omfört från balanserade vinstmedel motsvarar nettotillgången av egenupparbetade immateriella tillgångar som aktiverats på balansräkningen fr o m den 1 januari 2016 och hänförs utslutande till moderbolaget.

Förändring fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter	Moderbolaget	
	2017	2016
Vid årets början	12 539	-
Förändring under 2017	13 585	12 539
<b>Redovisat värde</b>	<b>26 124</b>	<b>12 539</b>

### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, överförs det erhållna beloppet som överstiger kvotvärdet, till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m den 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

## Not 16 Resultat per aktie

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2017	2016	2017	2016
Resultat per aktie	0,35	0,52	0,35	0,52

### Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare 38 675 (57 288) TSEK och på det genomsnittliga antalet utestående aktier under året 110 149 tusen aktier (109 979 tusen aktier).

### Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare 38 675 (57 288) TSEK och på det genomsnittliga antalet utestående aktier under året efter utspädning. Utspädningseffekten uppkommer från bolagets utestående personal- och teckningsoptioner, samt matchnings- och prestationsaktierätter.

Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning: 110 377 tusen aktier (110 212 tusen aktier).

### Potentiellt utspädande instrument

Under 2017 har resultatet varit positivt och därmed är en del av de aktier som ingår i tidigare års aktiesparprogram utspädande, även under 2016 var resultatet positivt. Om årets resultat under framtida perioder är positivt och om övriga förutsättningar som föranleder utspädning föreligger kan utspädningseffekter komma att uppstå.

## Not 17 Avsättningar

Garantiavsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Redovisat värde vid årets början	20 950	18 537	20 950	18 537
Avsättning	18 487	10 043	18 487	10 043
Belopp som tagits i anspråk	-18 852	-7 630	-18 852	-7 630
<b>Redovisat värde</b>	<b>20 585</b>	<b>20 950</b>	<b>20 585</b>	<b>20 950</b>
Varav som långfristig skuld	4 841	4 929	4 841	4 929

Avsättningar för garantier hänför sig huvudsakligen till vissa åtaganden avseende produkter sålda under tidigare år men även för försäljning under 2017. Avsättningar bygger på beräkningar gjorda på grundval av utfall under 2017 och tidigare år. Pricer marknadsför sina produkter med sedvanliga produktgarantier som i vissa fall kan sträcka sig över flera år, huvuddelen förväntas utbetalas inom 1-5 år.

## Not 18 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Recycling	3 053	727	-	-
Pensionskostnader	2 088	2 478	-	-
Övrigt	82	82	-	-
<b>Totalt</b>	<b>5 223</b>	<b>3 287</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 19 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Personalens källskatt	2 140	1 874	832	765
Momsskuld	3 903	5 710	315	-
Terminskontrakt	5 671	-	5 671	-
Övriga skulder	5 248	5 842	716	588
<b>Totalt</b>	<b>16 962</b>	<b>13 426</b>	<b>7 534</b>	<b>1 353</b>

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Semesterlöneskuld	4 224	5 168	1 740	2 015
Upplupna löner	5 319	11 219	908	4 915
Sociala kostnader	1 696	2 038	518	983
Förutbetalda intäkter	14 469	7 012	-	228
Övriga upplupna kostnader	18 448	7 767	9 918	3 147
<b>Totalt</b>	<b>44 156</b>	<b>33 204</b>	<b>13 084</b>	<b>11 288</b>

## Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företags resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Riskhanteringen styrs av en av styrelsen fastställd finanspolicy som har till syfte att begränsa och kontrollera dessa risker. Policyn bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Koncernens finansiella transaktioner hanteras centralt av moderbolaget. Ekonomifunktionen i moderbolaget sköter koncernens likviditetshandling och förser dotterbolag med eventuella likviditetsbehov. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

### Valutarisk

Med valutarisk avses risken att förändringar i valutakurserna kan påverka resultatet, balansräkningen och kassaflödet negativt.

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutans på kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden, benämnd transaktionsexponering.

Exponering för valutarisker förekommer vidare i finansiella tillgångar, främst lån till dotterbolag och banktillgodohavanden i utländsk valuta.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Försäljning och kostnader i procent uppdelad per valuta:	SEK och övriga valutor		
	EUR	USD	
Försäljning	67 (75) %	32 (24) %	1 (1) %
Kostnader	17 (14) %	67 (72) %	16 (14) %

Pricers omsättning fördelades med 67 (75) procent i euro, 32 (24) procent i US-dollar och övriga valutor 1 (1) procent under 2017. Kostnad för sålda varor var nästan uteslutande i US-dollar och rörelsekostnader i lika delar euro och svenska kronor och en mindre del i US-dollar. Valutaeffekter i finansnettot uppgick till -3,8 (12,8) MSEK och består av valutaomräkning av lånetillgångar till dotterbolag och likvida medel.

Pricers nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2017 till 435,1 (416,6) MSEK.

Under 2017 ändrades Pricers finanspolicy så att bolaget ska säkra en fast procentandel av moderbolagets prognosticerade framtida valutaflöden i EUR och USD genom köp av terminskontrakt över tid. Varje månad har bolaget säkrat framtida kassaflöden genom olika säkringsavtal för att uppnå den riktnivå som finanspolicyn förskriver om hur stor andel av flödena som ska vara säkrade. Riktvärdet för USD är att säkra 60 procent av prognos för innevarande kvartal, 40 procent av prognos för nästkommande kvartal, följt av 20 procent. Riktvärdet för EUR är att säkra 80 procent av prognos för innevarande kvartal, 60 procent av prognos för nästkommande kvartal, följt av 40 respektive 20 procent. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda. Det effektivitetstest som gjordes av kontrakten den 31 december 2017 fastslog att hedgen varit effektiv.

Tabellen visar totala terminskontrakt till marknadsvärdering per valuta den 31 december 2017 och förfallostruktur

	2017	<3 mån	<3-6 mån	<6-12 mån
Köp USD-derivat	13 230	5 670	4 410	3 150
Köp USD-derivat i TSEK	107 728	46 389	35 871	25 468
Snittkurs på ingångna kontrakt	8,14	8,18	8,13	8,08
Sälj EUR-derivat	15 435	6 300	3 780	5 355
Sälj EUR-derivat i TSEK	151 928	62 013	37 206	52 709
Snittkurs på ingångna kontrakt	9,84	9,84	9,84	9,84

Samtliga derivat ovan är ingångna av Pricer AB.

### Specifikation över övriga intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Realiserade valutakursvinster/-förluster	7 473	-46	7 448	30
Orealiserade valutakursvinster/-förluster	8	556	187	556
Valutakursförluster Terminskontrakt	-12 435	-	-12 435	-
<b>Totalt</b>	<b>-4 954</b>	<b>510</b>	<b>-4 800</b>	<b>586</b>

I februari 2018 beslutades att ändra bolagets finanspolicy och frångå den tidigare formuleringen att terminssäkra en procentandel av prognosticerade framtida valutaflöden. Utestående terminskontrakt kommer att löpa fram till valutadagen. Möjlighet finns att förtisinlösa dessa. Säkring via terminskontrakt tillåts även fortsättningsvis men görs då för specifika kontrakt med avsikten att reducera transaktionsexponeringen.

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker nyupplåning i Pricers dotterbolag via moderbolaget. Obetalda interna leverantörsskulder omvandlas efter 30 dagar till lån hos moderbolaget med marknadsmässig ränta Libor 30 dagar.

### Ränterisk

Ränterisken är risken att förändringar i marknadsräntor kan påverka resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt. Ränterisiksexponeringen uppstår huvudsakligen från utestående externa lån.

Pricer har idag inga fastförräntade tillgångar utan likvida medel är placerad som bankinlåning. En förändring i ränteläget får därför en direkt påverkan på koncernens resultat. Koncernen hade vid årsskiftet likvida medel om 166,8 (261,3) MSEK. 1 procentens förändring i ränteläget på årsbasis påverkar därför finansnettot med 1,7 (2,6) MSEK.

### Kredit-/Motpartsrisik

Kredit-/Motpartsrisik är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Pricers försäljning är fördelad på ett stort antal kunder med geografisk spridning. Koncernen har upprättat rutiner för hur värdering av krediter och osäkra fordringar skall hanteras samt beslutsnivåer för olika kreditlimiter. Pricer har mångårig kännedom om merparten av sina kunder vilka i huvudsak utgörs av stora detaljhandelsföretag eller kedjor och kundförlusterna har historiskt varit små.

#### 2017

Koncentration av kreditrisk	Antal kunder	Procent av antalet kunder	Procent av portföljen
Exponering < 1 MSEK	68	72 %	8 %
Exponering 1-5 MSEK	16	17 %	20 %
Exponering > 5 MSEK	11	11 %	72 %
<b>Totalt</b>	<b>95</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

#### 2016

Koncentration av kreditrisk	Antal kunder	Procent av antalet kunder	Procent av portföljen
Exponering < 1 MSEK	66	70 %	9 %
Exponering 1-5 MSEK	18	19 %	26 %
Exponering > 5 MSEK	10	11 %	65 %
<b>Totalt</b>	<b>94</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

Tidsanalys av kundfordringar	Koncernen	
	2017	2016
<b>Förfallna men inte nedskrivna kundfordringar</b>	Förfallna betalningar	Förfallna betalningar
< 60 dagar	48 737	42 288
> 60 dagar	21 224	7 850
<b>Totalt</b>	<b>69 961</b>	<b>50 138</b>
<b>Totala utestående kundfordringar</b>	<b>182 284</b>	<b>150 741</b>
<b>Förfallna och nedskrivna kundfordringar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<60 dagar	2	-
>60 dagar	800	804
<b>Totalt</b>	<b>802</b>	<b>804</b>
<b>Avsättning för osäkra fordringar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Vid årets början</b>	<b>804</b>	<b>155</b>
Reservering för befarade förluster	763	1 672
Konstaterade förluster	-	9
Återvunna befarade förluster	-765	-1 032
<b>Redovisat värde</b>	<b>802</b>	<b>804</b>

### Refinansierings-/likviditetsrisk

Refinansierings-/likviditetsrisken är risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet. Vid utgången av året har Pricer, utöver tillgängliga likvida medel, en outnyttjad checkräkning uppgående till 50 MSEK. Pricer har under 2017 och 2016 inte haft några långfristiga lån, vilket minskar behovet av refinansiering.

### Finansiella kreditrisker

Hantering av de finansiella kreditriskerna som uppkommer i ekonomiförvaltningen, bland annat vid placering av likviditet regleras i Pricers finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter. Policy för ränte- och kreditrisker är att eftersträva en låg riskprofil. Placering av tillfälliga likviditetsöverskott får endast ske i instrument utgivna av institut med högsta rating och hos etablerade bankförbindelser.

### Kapitalhantering

Bolaget har en målsättning att ha en effektiv kapitalstruktur, med hänsyn till operationella och finansiella risker, som möjliggör en långsiktig utveckling av bolaget samtidigt som aktieägarna erhåller en tillfredställande avkastning. Kapital definieras som totalt eget kapital.

### Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

Redovisat värde på tillgångar och skulder i rapport över finansiell ställning kan avvika från dess verkliga, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Värderingen till verkligt värde på valutaterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor och valutor.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och likvida medel, leverantörsskulder och andra kortfristiga räntefria skulder bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet. Verkligt värde för övriga lång samt kortfristiga skulder bedöms inte avvika materiellt från redovisat värde.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2017-12-31
Finansiella tillgångar	-	776	-	776
Finansiella skulder	-	-5 415	-	-5 415
<b>Finansiella poster (tillgång (+), skuld (-))</b>	<b>-</b>	<b>-4 639</b>	<b>-</b>	<b>-4 639</b>

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	2016-12-31
Finansiella tillgångar	-	-	-	-
Finansiella skulder	-	-	-	-
<b>Finansiella poster (tillgång (+), skuld (-))</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering (forts.)

För koncern och moderbolag förfaller finansiella tillgångar och skulder till största delen inom 3 månader och maximalt inom 1 år. Bolaget bedömer att redovisat värde approximativt är detsamma som verkligt värde bland annat med avseende på posternas löptid och operativa karaktär.

	Låne- och kundfordringar	Derivat som används i säkringsredovisning	Andra finansiella skulder	Totalt Redovisat värde	Verkligt värde
<b>KONCERNEN 2017</b>					
Kundfordringar	182 284	-	-	182 284	182 284
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 688	-	-	4 688	4 688
Övriga kortfristiga fordringar	36 534	776	-	37 310	37 310
Likvida medel	166 776	-	-	166 776	166 776
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>390 282</b>	<b>776</b>	<b>-</b>	<b>391 058</b>	<b>391 058</b>
Förskott från kunder	-	-	-6 792	-6 792	-6 792
Leverantörsskulder	-	-	-106 099	-106 099	-106 099
Övriga kortfristiga skulder	-	-5 415	-14 469	-19 884	-19 884
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-14 478	-14 478	-14 478
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-5 415</b>	<b>-141 838</b>	<b>-147 253</b>	<b>-147 253</b>
<b>KONCERNEN 2016</b>					
Kundfordringar	150 741	-	-	150 741	150 741
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 180	-	-	8 180	8 180
Övriga kortfristiga fordringar	35 399	-	-	35 399	35 399
Likvida medel	261 332	-	-	261 332	261 332
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>455 652</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>455 652</b>	<b>455 652</b>
Förskott från kunder	-	-	-10 945	-10 945	-10 945
Leverantörsskulder	-	-	-120 086	-120 086	-120 086
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-5 960	-5 960	-5 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-6 131	-6 131	-6 131
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-143 122</b>	<b>-143 122</b>	<b>-143 122</b>
<b>MODERBOLAGET 2017</b>					
Kundfordringar	59 693	-	-	59 693	59 693
Fordringar hos koncernföretag	21 438	-	-	21 438	21 438
Övriga kortfristiga fordringar	34 470	-	-	34 470	34 470
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 259	-	-	2 259	2 259
Likvida medel	124 000	-	-	124 000	124 000
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>241 860</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>241 860</b>	<b>241 860</b>
Förskott från kunder	-	-	-419	-419	-419
Leverantörsskulder	-	-	-98 607	-98 607	-98 607
Skulder till koncernföretag	-	-	-6 933	-6 933	-6 933
Övriga skulder	-	-	-5 415	-5 415	-5 415
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-9 918	-9 918	-9 918
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-121 292</b>	<b>-121 292</b>	<b>-121 292</b>
<b>MODERBOLAGET 2016</b>					
Kundfordringar	41 920	-	-	41 920	41 920
Fordringar dotterföretag	32 632	-	-	32 632	32 632
Övriga fordringar	33 113	-	-	33 113	33 113
Upplupna intäkter	7 714	-	-	7 714	7 714
Likvida medel	238 181	-	-	238 181	238 181
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>353 560</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>353 560</b>	<b>353 560</b>
Förskott från kunder	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	-116 024	-116 024	-116 024
Skulder till dotterföretag	-	-	-7 610	-7 610	-7 610
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	-3 603	-3 603	-3 603
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-127 237</b>	<b>-127 237</b>	<b>-127 237</b>

## Not 22 Leasingavtal

### Finansiella leasingavtal - leasetagare

Koncernen har ingått finansiella leasingavtal avseende bilar. Sedvanliga villkor för finansiell leasing av tjänstebilar gäller. Upplysningar om redovisade värden avseende materiella anläggningstillgångar vilka innehas genom finansiella leasingavtal finns i not 10. Moderbolaget hanterar samtliga kontrakt som operationell leasing. Nedan tydliggörs förfallotidpunkterna för den finansiella leaseingskulden:

Koncernen	Minimi-leaseavgifter		Nuvärde av minimi-leaseavgifter	
	2017	2016	2017	2016
<i>Förfallotidpunkt</i>				
Inom ett år	279	150	270	145
Senare än ett år men inom fem år	1046	707	1039	699
<b>Summa</b>	<b>1 325</b>	<b>857</b>	<b>1 309</b>	<b>844</b>
<i>Avstämning framtida leaseavgifter och deras nuvärden:</i>				
Framtida minimileaseavgifter			1 325	857
Avgår räntebelastning			-16	-13
<b>Nuvärde av framtida minimileaseavgifter (övriga skulder)</b>			<b>1 309</b>	<b>844</b>
<i>Variabla utgifter som ingår i periodens resultat:</i>				
Ränta			9	5
<b>Summa</b>			<b>9</b>	<b>5</b>

### Operationella leasingavtal - leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Inom ett år	6 837	5 487	4 273	4 178
Mellan ett och fem år	11 055	6 118	1 405	1 111
Mer än fem år	-	-	-	-

Moderbolaget har operationella leasingavtal i mindre omfattning för hyreskontrakt, bilar och annan teknisk utrustning. Huvuddelen av koncernens operationella leasingavtal utgörs av hyreskostnader för moderbolagets lokal samt kontorslokaler för koncernens dotterbolag, Pricer SAS samt Pricer Inc. Hyreskontrakt för dessa lokaler löper bortom år 2017. De flesta hyresavtal i koncernen är operationella leasingavtal och kostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen under respektive period.

I bokslutet 2017 redovisas en kostnad i koncernen på 8 306 (9 947) avseende operationell leasing. Avgifterna är minimiavgifter och inte variabla.

## Not 24 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 25

### Sammanställning över transaktioner med närstående:

År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Ränteintäkter	Fordran hos närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
2017	421 759	-1 034	-181	173 836	99 161
2016	379 300	-2 319	-10	115 762	74 776

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Personer i ledande ställning erhåller inga ersättningar förutom arvoden och löneersättningar. Se vidare not 4 Anställda och personalkostnader. Inga väsentliga transaktioner har ägt rum med närstående som materiellt påverkar Pricers finansiella ställning eller resultat.

## Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Ställda säkerheter</b>				
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	59 625	59 625	59 625	59 625
Spärrade medel	849	832	-	-
<b>Totalt</b>	<b>60 474</b>	<b>60 457</b>	<b>59 625</b>	<b>59 625</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Bankgaranti	849	832	-	-
Tullverket	200	200	200	200
Hyresgarantier	1 700	1 700	1 700	1 700
<b>Totalt</b>	<b>2 749</b>	<b>2 732</b>	<b>1 900</b>	<b>1 900</b>

Företagsinteckning är en generell säkerhet i form av ett åtagande gentemot banker. Hos dotterbolagen är garantier utfärdade till skatte- och tullmyndighet samt hyresvärd. För bankgarantier finns spärrade medel på bolagens bankkonton.



## Not 25 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2017	2016
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 143 598	1 143 195
Aktieägartillskott	328	403
	1 143 926	1 143 598
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-958 345	-958 310
Nedskrivningar/uppskrivningar	-108	-35
Summa ackumulerade nedskrivningar	-958 453	-958 345
<b>Redovisat värde andelar i koncernföretag</b>	<b>185 473</b>	<b>185 253</b>

### Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag:

Dotterföretag / Org.nr / Säte	Andel i procent	Antal aktier/andelar	Valuta	2017 Redovisat värde	2016 Redovisat värde
Pricer Inc. (22-3215520), Dallas , USA	100	223 000	USD	9 440	9 421
Pricer SAS (RCS 395 238 751), Paris, Frankrike	100	2 138	EUR	170 456	170 255
Pricer Communication AB, 556450-7563, Stockholm, Sverige	100	100 000	SEK	4 981	4 981
Pricer Explorative Research (PER) AB, 556454-7098, Stockholm, Sverige	100	260	SEK	260	260
Pricer GmbH, HR B 13017, Kempten, Bavaria, Germany	100	25 000	EUR	236	236
Pricer E.S.L. Israel Ltd, 511838732, Tel Aviv, Israel	100	56 667 922	ILS	0	0
Vilande bolag				100	100
<b>Andelar i koncernföretag</b>				<b>185 473</b>	<b>185 253</b>

## Not 26 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Likvida medel</b>				
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank	166 776	261 332	124 000	238 181
<b>Totalt enligt rapport över finansiell ställning</b>	<b>166 776</b>	<b>261 332</b>	<b>124 000</b>	<b>238 181</b>
<b>Totalt enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>166 776</b>	<b>261 332</b>	<b>124 000</b>	<b>238 181</b>
<b>Betalda räntor</b>				
Erhållen ränta	35	105	35	105
Erlagd ränta	-280	-271	-271	-259

### Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Av- och nedskrivningar	14 825	12 640	13 219	11 060
Periodiserade kostnader för personaloptioner	548	659	548	659
Kurs-differenser/ omräknings-differenser	1 380	-2 518	-456	-13 415
Rearesultat försäljning av anläggningstillgång	11	-	-	81
Förändring avsättningar	1 772	3 890	-365	2 413
<b>Poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>18 536</b>	<b>14 671</b>	<b>12 946</b>	<b>798</b>

## Not 27 Vinstdisposition

Till årsstämman finns följande medel att förfoga	SEK
Överkursfond	203 728 110
Balanserade vinstmedel	94 251 021
Årets resultat 2017	30 417 105
<b>Summa disponibla medel inklusive överkursfond</b>	<b>328 396 235</b>
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:	
Utdelning 50 öre /aktie, totalt 110 266 650 aktier	55 133 325
<b>Summa att upplösa från Balanserade vinstmedel</b>	<b>55 133 325</b>
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>273 262 910</b>

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 30 april 2018. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning betalas ut genom Euroclear Sweden AB den 4 maj 2018. Styrelsens motivering framgår av sidan 50.

## Not 28 Väsentliga händelser efter årets utgång

Bolaget har anställt Jörgen Jost auf der Stroth som VP Supply Chain & Procurement och han tillträdde sin tjänst den 14 februari.

# Styrelsens förslag till vinstdisposition

<i>Till årsstämman finns följande medel att förfoga</i>	<i>SEK</i>
Överkursfond	203 728 110
Balanserade vinstmedel	94 251 021
Årets resultat 2017	30 417 105
<b>Summa disponibla medel inklusive överkursfond</b>	<b>328 396 235</b>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Utdelning 50 öre /aktie, totalt 110,266,650 aktier	55 133 325
<b>Summa att upplösa från Balanserade vinstmedel</b>	<b>55 133 325</b>

**Balanseras i ny räkning**

**273 262 910**

Med anledning av styrelsens förslag till vinstutdelning får styrelsen härmed lämna följande yttrande i enlighet med 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar.

Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning den 31 december 2017 framgår av den senast avgivna årsredovisningen. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder. Den 31 december 2017 uppgick moderbolagets och koncernens soliditet till 70 % respektive 78 %. Efter genomförd, maximal, utdelning skulle moderbolagets och koncernens soliditet uppgå till 68 % respektive 77 %. Detta bedöms vara fullgott även beaktat hur verksamheten nu utvecklas. Likviditeten i bolaget och koncernen, särskilt i ljuset av tillgänglig utnyttjad checkräkning bedöms vara fortsatt tillfredställande.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fortsätta sin verksamhet, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt eller från att fullgöra erforderliga investeringar. Likviditetsprognosen innefattar även beredskap för att klara variationer i de löpande betalningsförpliktelserna. Styrelsens bedömning är således att storleken på det egna kapitalet, såsom det redovisats i den senast avgivna årsredovisningen, står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande med beaktande av den nu föreslagna utdelningen.

Med hänvisning till det ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (försiktighetsregeln).

# Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Års- och hållbarhetsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över

utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 28 mars 2018. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2018.

Stockholm den 28 mars 2018

Bernt Ingman  
*Ordförande*

Hans Granberg

Olof Sand

Jenni Virnes

Jonas Guldstrand

Helena Holmgren  
*Verkställande Direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2018

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pricer AB (publ), org nr 556427-7993

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pricer AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-51 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 58-63 respektive 12-15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## Intäktsredovisning

### BESKRIVNING AV OMRÅDET

Försäljningsintäkterna uppgår för år 2017 till 828 Mkr i rapporten över totalresultat för koncernen. Intäktsredovisning sker när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från licensavtal gentemot slutkunder redovisas i samband med leverans eller installation beroende på avtalets konstruktion, och intäkter från licensavtal gentemot partnerföretag redovisas i samband med leverans. Supportintäkter redovisas linjärt över avtalsperioden. Intäktsredovisning kopplat till ersättning för licenser gentemot slutkund kräver att företagsledningen gör bedömningar avseende när i tiden som leverans eller respektive dellerans har uppfyllts. Detta medför att koncernens intäkter innefattar ett visst inslag av bedömningar och eftersom koncernens intäkter är väsentliga har intäktsredovisning ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av de antaganden som ligger till grund för företagets intäktsredovisning framgår av avsnittet redovisningsprinciper i not 1.

### HUR DETTA OMRÅDE BEAKTADES I REVISIONEN

Vi har granskat att redovisningen av intäkter är förenlig med IFRS. Vi har bland annat utfört analytisk granskning, genomgång av avtal och stickprovskontroller av periodiseringar i samband med bokslut för att bedöma relevansen i redovisningen av intäkter. Vi har särskilt fokuserat på granskning av mer komplexa och nya kundavtal. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

## Nedskrivning av goodwill och aktier i dotterbolag

### BESKRIVNING AV OMRÅDET

Goodwill redovisas till 249 MSEK (241 MSEK) i rapport över finansiell ställning för koncernen per 31 december 2017 och aktier i dotterbolag redovisas till 185 MSEK (185 MSEK) i moderbolagets balansräkning.

Som framgår av not 1 genomförs årligen, eller när det finns en indikation på nedskrivningsbehov, ett nedskrivningstest. Goodwill allokteras till kassagenererande enheter och i de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs genom att beräkna nyttjandevärdet och av not 9 framgår att vid beräkning av nyttjandevärdet görs antaganden om framtida resultatutveckling. I not 9 framgår att bedömningen av nyttjandevärdet baseras på kommande års budget och prognoser för ytterligare 3 år med antagande om 2 procents (2 %) evig tillväxt för den kassagenererande enheten. En viktad kapitalkostnad före skatt på 11,0 procent (11,5 %) har använts vid beräkningen beroende på riskfaktorer i de olika kassagenererande enheterna. Bolagets fastställande av viktiga antaganden grundar sig på en återspeglning av tidigare erfarenheter. För 2017 har inget nedskrivningsbehov bedömts föreligga. I not 1 framgår för vilka uppskattningar och bedömningar har gjorts. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och aktier i dotterbolag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### HUR DETTA OMRÅDE BEAKTADES I REVISIONEN

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp goodwill. Vi har med hjälp av värderingsexperten utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är tillräckliga och ändamålsenliga.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-15. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

# Revisionsberättelse (forts.)

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Pricer AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 12-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Jakobsbergsgatan 24, 103 99 Stockholm, utsågs till Pricers ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2015.

Stockholm den 28 mars 2018  
Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor

# Femårsöversikt - koncernen

Samtliga belopp i MSEK om annat ej anges	2017	2016	2015	2014	2013
<b>NYCKELTAL</b>					
Nettoomsättning	827,8	757,6	864,8	572,7	524,8
Bruttoresultat	216,0	213,2	188,2	97,5	119,9
Rörelsekostnader	-155,4	-149,6	-142,8	-155,4	-110,2
Jämförelsestörande kostnader	-1,5	-3,0	-16,0	-16,0	
Rörelsekostnader justerade för jämförelsestörande kostnader	-153,9	-146,6	-126,8	-139,4	-110,2
Rörelseresultat	55,7	64,1	47,8	-53,1	7,8
Rörelsekapital	186,9	115,5	201,0	238,4	269,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-8,2	174,0	101,5	13,5	56,5
<b>Finansiella mått</b>					
Soliditet, procent	78	78	85	81	86
<b>Marginalmått</b>					
Bruttomarginal, procent	26,1	28,1	21,8	17,0	22,8
Rörelsemarginal, procent	6,7	8,5	5,5	-9,1	1,5
<b>Avkastningsmått</b>					
Eget kapital per aktie före utspädning	6,5	6,6	6,2	6,0	6,3
Eget kapital per aktie efter utspädning	6,5	6,6	6,2	6,0	6,3
Resultat per aktie före utspädning	0,35	0,52	0,34	-0,51	0,04
Resultat per aktie efter utspädning	0,35	0,52	0,34	-0,51	0,04
P/S tal	1,13	1,35	1,21	1,21	1,37
<b>Övriga mått</b>					
Orderingång	872	783	792	541	523
Orderstock den 31 december	133	95	63	90	102
Medelantal anställda	101	90	82	79	78
Antal anställda vid utgången av resp. år	104	93	82	83	77



# Definitioner

Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal och mått, s.k. alternativa nyckeltal, som Pricer anser vara viktiga för att följa upp, analysera och styra verksamheten. Dessa nyckeltal och mått tillhandahåller även bolagets intressenter med användbar information om bolagets finansiella ställning, resultat och utveckling på ett konsekvent sätt. Nedan listas de definitioner och mått som används i denna rapport.

ALTERNATIVA NYCKELTAL	DEFINITION	ORSAK TILL ANVÄNDNING
<b>Bruttoresultat</b>	Nettoomsättning minus Kostnad för sålda varor.	Bruttoresultatet är ett viktigt mått för ledningen då det används för att analysera verksamhetens underliggande utveckling rensat för exempelvis produktmix och prisförändringar som kan ge kraftiga svängningar i nettoomsättningen.
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning	Bruttomarginalen används såväl i den interna utvärderingen av enskilda affärer som för att följa utvecklingen över tiden för bolaget som helhet.
<b>Rörelsekostnader</b>	Avser försäljningskostnader, administrationskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader som ingår i den löpande verksamheten.	Rörelsekostnaderna ger en samlad bild av de kostnader som belastar den löpande verksamheten och är ett viktigt mått internt som ledningen kan påverka i hög utsträckning.
<b>Jämförelsestörande kostnader</b>	Kostnader av engångskaraktär som inte tillhör den löpande affärsverksamheten, exempelvis personalkostnader relaterade till omstruktureringar.	Måttet används av ledningen för att förstå vilka kostnader som inte tillhör den underliggande löpande verksamheten.
<b>Rörelsekostnader justerade för jämförelsestörande kostnader</b>	Rörelsekostnader minus jämförelsestörande kostnader.	Nyckeltalet används av ledningen för att möjliggöra jämförbarhet av rörelsekostnaderna mellan perioder samt prognostisera framtida kostnadsutveckling.
<b>Rörelseresultat</b>	Resultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten. Detta är ett mycket viktigt mått internt som ledningen kan påverka i högre utsträckning än nettoresultatet.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Rörelsemarginalen är ett av ledningens viktigaste mått för uppföljning av verksamheten då det mäter bolagets förmåga att omvandla nettoomsättning till rörelseresultat.
<b>Eget kapital per aktie före/efter utspädning</b>	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med viktat antal aktier före/efter utspädning på balansdagen. Utspädningseffekt kan uppkomma från bolagets utestående teckningsoptioner eller aktiesparprogram.	Måttet används för visa på det egna kapitalets utveckling per aktie över tid samt att möjliggöra jämförbarhet med andra bolag.
<b>Resultat per aktie före/efter utspädning</b>	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före/efter utspädning under perioden. Utspädningseffekt kan uppkomma från bolagets utestående teckningsoptioner eller aktiesparprogram.	Måttet används för visa på resultatets utveckling per aktie över tid samt att möjliggöra jämförbarhet med andra bolag.
<b>Orderingång</b>	Värdet av bindande kundorder, fakturerade serviceavtal samt avrop under ramavtal. Förväntat framtida värde av ramavtal ingår ej.	Orderingången används för att mäta efterfrågan på bolagets produkter och tjänster under en given period. Måttet är också en viktig trendindikator om efterfrågan ökar/minskar mellan perioder.
<b>Orderstock</b>	Värdet av orderingång som ej fakturerats.	Storleken på orderstocken ger en indikation om nettoomsättningens utveckling på kort till medellång sikt.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av totala tillgångarna.	Ett traditionellt mått som ger en indikation på företagens förmåga att betala sina skulder.
<b>Rörelsekapital</b>	Icke räntebärande omsättningstillgångar (exklusive likvida medel) reducerade med avsättningar och icke räntebärande kortfristiga skulder.	Måttet används för att förstå och förutse utvecklingen av bolagets likvida medel.
<b>P/S-tal</b>	Aktiekursen på balansdagen dividerat med nettoomsättning per genomsnittligt antal aktier.	Ett traditionellt mått på bolagets värdering i förhållande till omsättningen som möjliggör jämförbarhet med andra bolag.

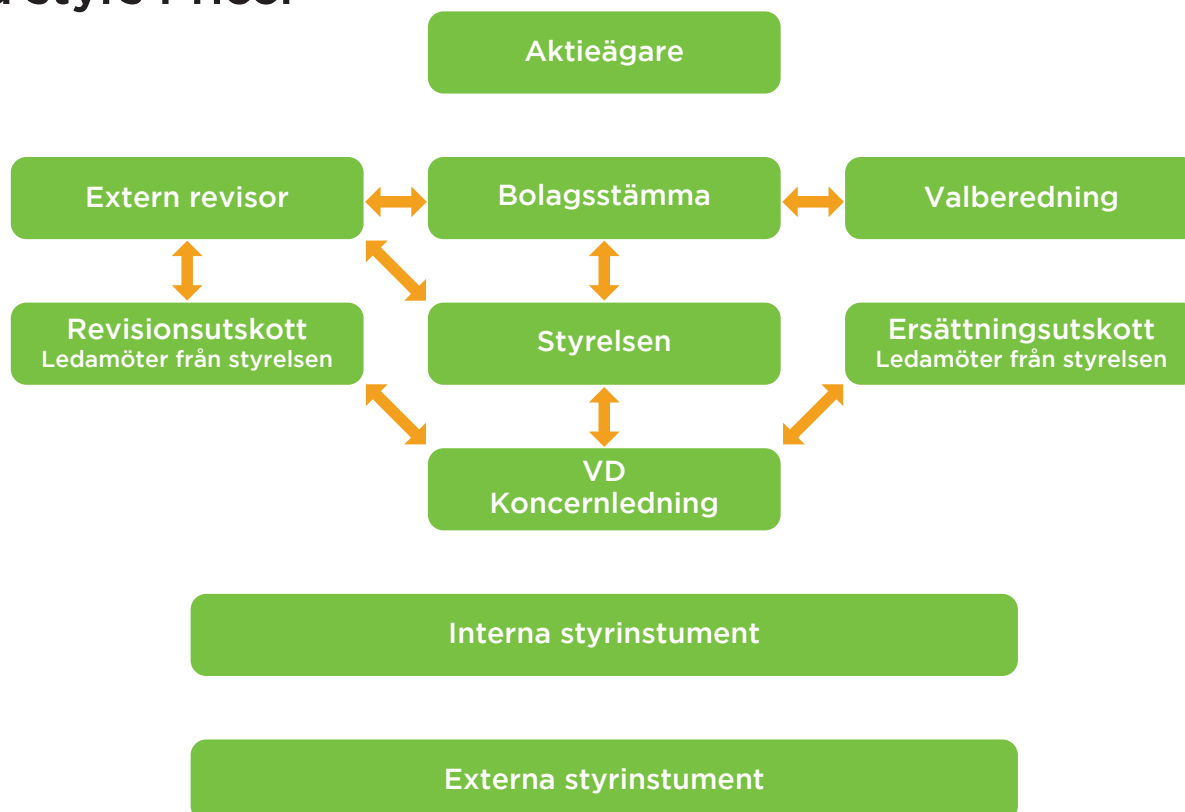
# Bolagsstyrningsrapport

Pricer AB (publ) är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är noterad på börsen NASDAQ Stockholm, Small Cap.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, "Koden" (för ytterligare information om bolagskoden se [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)).

Denna rapport lämnas av Styrelsen för Pricer AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Enligt styrelsens uppfattning har Pricer under 2017 följt koden i alla avseenden. Den har lästs av bolagets revisor som har avgivit ett särskilt yttrande om att bolagsstyrningsrapportens lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

## Så styrs Pricer



### Aktiestructur och ägare

Pricer har två aktieslag; A-aktier och B-aktier. A-aktier berättigar till fem röster per aktie och B-aktier berättigar till en röst per aktie. Antalet aktier uppgick till 225 523 A-aktier och 110 746 258 B-aktier, alla med ett kvotvärde på en (1) krona.

Antal aktieägare uppgick den 31 december 2017 till 16 518. De tio största ägarna svarade för 38,2 procent av antalet aktier och 38,7 procent av antalet röster. Pohjola Bank (Göran Sundholm) var största ägare med 10,1 procent av rösterna. För ytterligare ägaruppgifter, se sid. 10.

### Bolagsstämma

Pricers högsta beslutade organ är årsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att närvara, få ärenden behandlade samt att rösta för samtliga sina aktier. Stämman hålls en gång per år (i förekommande fall kan även extra bolagsstämma hållas). Bolagsstämman utser styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande, väljer revisorer samt beslutar om ändringar i bolagsordningen. Därutöver fastställer bolagsstämman resultat- och ba-

lansräkningar samt disposition av bolagets vinst eller förlust. Den beslutar vidare om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören samt beslutar om arvode för styrelsen och revisorerna och fastställer principerna för ersättning till verkställande direktör och ledning. Årsstämman i Pricer hålls vanligtvis i april eller maj månad i Stockholm. Tid och plats för årsstämman offentliggörs så snart styrelsen fattat beslut därom, vanligtvis i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om tid och plats för årsstämman går att hitta på bolagets webbplats [www.pricer.com](http://www.pricer.com).

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, Svenska Dagbladet och på bolagets webbplats. Aktieägare som är införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämma och rösta för sitt aktieinnehav. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud.

All information om bolagets bolagsstämmor finns att hämta på bolagets webbplats.

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Inte heller regleras frågan om ändring av bolagets bolagsordning i denna.

## Valberedning

Valberedningen representerar Pricers aktieägare. Valberedningens uppgift är att utvärdera styrelsens sammansättning och arbeta fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande för årsstämman, val av styrelse och styrelseordförande samt revisorer. Valberedningen ska vidare arbeta fram förslag till årsstämman avseende arvode till styrelse och revisorer. Slutligen har valberedningen att föreslå principer för tillsättande av ny valberedning. Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns på bolagets webbplats.

Valberedningen ska enligt Kodens bestämma av minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

## Styrelsen

### Storlek och sammansättning

Styrelseledamöterna utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden fram till slutet av nästkommande årsstämma. I enlighet med Kodens bestämma utses också styrelsens ordförande av årsstämman.

Styrelsen i Pricer ska, enligt bolagsordningen, bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och det är årsstämman som beslutar om det exakta antalet styrelseledamöter. Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

För en presentation av styrelsens medlemmar, se sidan 64.

### Uppgift

Det är styrelseordföranden som organiserar och leder styrelsens arbete så att det utövas enligt gällande regler. Styrelseordföranden följer kontinuerligt verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att styrelsen får den information och dokumentation som krävs för att den ska kunna utföra sitt arbete.

Styrelsen ansvarar för bolagets strategi och organisation samt förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen tillser att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen kontrollerar fortlöpande bolagets respektive koncernens ekonomiska situation, som avrapporteras månadsvis, så att styrelsen kan fullgöra den bedömningsskyldighet som följer av lag och noteringsregler. Styrelsens arbete regleras av en särskilt upprättad arbetsordning. Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse för koncernen som strategiplaner, budgetar och prognoser, produktutveckling, kapitalbindning och finansiering och förvärv av företag, rörelser eller betydande investeringar.

### Utskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott. Revisionsutskottet ska inom ramen för styrelsearbetet bl.a. övervaka bolagets finansiella rapportering och bereda frågor rörande bolagets finansiella rapportering och revision i enlighet med 8 kap. 49 b § aktiebolagslagen och fullgöra de uppgifter som följer av EU:s förordning nr 537/2014. Revisionsutskottet har också

löpande understött verkställande direktören i större finansierings- och strukturfrågor samt förberedelse av dessa ärenden till styrelsen.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande ersättningar och anställningsvillkor för bolagsledningen och utarbetar förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare, som styrelsen lägger fram för beslut av årsstämman.

### Utvärdering av styrelsen

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Detta sker genom en årlig, strukturerad utvärdering med efterföljande diskussioner i styrelsen och valberedningen, där det sammanställda resultatet från enkäten, inklusive kommentarer som lämnats, presenteras genom att för varje fråga återge enskilda svar samt medel och standardavvikelse.

## Verkställande direktör (VD) och Koncernledning

VD tillsätts och entledigas av styrelsen och dennes arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Bolagets VD leder den löpande operativa verksamheten. En skriftlig instruktion definierar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. VD rapporterar till styrelsen och presenterar en särskild VD-rapport vid varje styrelsemöte som bland annat innehåller information om hur verksamheten utvecklas utifrån de beslut som styrelsen har fattat.

VD arbetar i samråd med ordföranden fram dagordning för respektive sammanträde och bestämmer erforderligt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Övriga ledamöter kan begära att visst ärende ska upptas på dagordningen. Inför varje ordinarie sammanträde förser verkställande direktören styrelsen med en statusrapport innehållande minst följande punkter: marknad, försäljning, produktion, forskning och utveckling, ekonomi, personal och i förekommande fall legala tvister.

Koncernledningen i Pricer består, vid utgången av året, vid sidan av VD av fem medlemmar som har det löpande ansvaret för olika delar av verksamheten. För en presentation av koncernledningens medlemmar, se sidan 65.

## Extern revisor

Revisor utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Revisionsfirman Ernst & Young AB är valda vid årsstämman 2017 med auktoriserade revisor Rickard Andersson som huvudansvarig revisor.

## Styrinstrument

Bolagsstyrningen inom Pricer sker genom externa regler som aktiebolagslagen, Börsens Regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och andra relevanta lagar, förordningar och regler.

De interna regelverken som reglerar styrningen av Pricer består främst av bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, övriga policydokument som fastställs av styrelsen för olika områden, ex. Attest- och befogenhetsregler, Finans, Kommunikation, Mångfald.

# Bolagsstyrningsrapport (forts.)

## Bolagsstyrning 2017 i Pricer

### Årsstämman 2017

Vid årsstämman den 27 april 2017 deltog 49 aktieägare som representerade 24,2 procent av rösterna samt 24,4 procent av antalet aktier i bolaget. Pricers styrelse, ledning och bolagets revisorer var närvarande vid stämman. Årsstämman fattade följande beslut om:

- Resultat- och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning fastställdes.
- Föreslagen utdelning med 0,50 kr per aktie fastställdes.
- Att styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2016.
- Att styrelsearvodet för kommande mandatperiod fastställdes till totalt 1 595 000 kr och att arvodet till revisorerna ska utgå enligt av bolaget godkänd räkning.
- Omval av styrelseledamot Bo Kastensson, vilken även valdes som styrelsens ordförande samt att följande övriga styrelseledamöter omvaldes:
  - Hans Granberg
  - Bernt Ingman
  - Olof Sand
  - Jenni Virnes
  - samt att Jonas Guldstrand nyvaldes till styrelsen
- Att arvode till revisorerna ska utgå enligt av bolaget godkänd räkning enligt valberedningens förslag.
- Valberedningens förslag till beslut om principer för utseende av valberedning inför årsstämman 2018 fastställdes.
- Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes.
- Långsiktigt incitamentsprogram enligt styrelsens förslag.
- Bemyndigande av styrelsen att fatta beslut om nyemission av B-aktier enligt styrelsens förslag.
- Bemyndigande av styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier enligt förslag till årsstämman.

Årsstämmans beslut i dess helhet framgår av det fullständiga protokollet från bolagsstämman, vilket tillsammans med övrig information om bolagsstämman finns tillgänglig på bolagets webbplats, [www.pricer.com](http://www.pricer.com).

### Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2017 hade styrelsen 18 styrelsemöten. Styrelseledamöternas närvaro vid sammanträdena framgår av sammanställningen nedan.

Verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören deltar vid samtliga styrelsemöten utom vid ärenden där hinder på grund av jäv föreligger, exempelvis när ersättning till verkställande direktören fastställs och när verkställande direktörens arbete utvärderas. Under 2017 har bolagets revisorer närvarat vid ett styrelsemöte.

Mötena har företrädesvis hållits på bolagets huvudkontor i Stockholm eller via telefon.

Styrelsens arbete har under 2017 har följt den årlig föredragningsplan som fastställs inför varje nytt verksamhetsår. Utöver föredragningsplanens ordinarie ärenden har styrelsen inför årsstämman 2017 arbetat fram ett förslag på ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2017.

Styrelseordförande Bo Kastensson avgick från styrelsen den 10 augusti med omedelbar verkan. Styrelsen valde sig emellan Bernt Ingman till ny styrelseordförande för tiden fram till dess ny ordförande valts av kommande årsstämma.

Styrelsen beslutade den 14 augusti att utse bolagets CFO Helena Holmgren, till tillförordnad VD och Koncernchef under en övergångsperiod tills ny VD rekryterats. Anledningen var att tidigare VD Andreas Renulf valt att lämna bolaget.

Ersättningsutskottet har under året bestått av styrelseledamöterna Bernt Ingman och Olof Sand. Utskottet har haft ett flertal telefonöverläggningar samt vid två tillfällen träffat ledningen. En rapport har upprättats och tillställts styrelsen inkluderande förslag till beslut.

Revisionsutskottet bestod fram till den 10 augusti av styrelseledamöterna Bernt Ingman och Bo Kastensson, och därefter av Bernt Ingman och Hans Granberg. Utskottet har haft fem möten, varav bolagets revisor deltagit på ett av dessa. Utskottets arbete har under året framförallt berört bolagets Finanspolicy samt nya IFRS regelverk.

För 2017 har styrelsen och styrelsens arbete utvärderats genom en webbaserad styrelseutvärdering som genomförts av en extern leverantör där styrelsens ledamöter individuellt och anonymt, tar ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, VDs arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Utvärderingen fokuserar bland annat på förbättring av styrelsens effektivitet och fokusområden samt behov av specifik kompetens och arbetsformer. Utvärderingen har sedan presenterats inför valberedningen och har utgjort underlag för förslag till styrelseledamöter och ersättningsnivåer.

Det är styrelsens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

## Styrelseledamöternas närvaro 2017

### Styrelse och utskott

Styrelseledamöter	Invald år	Arvode, TSEK	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen	Oberoende gentemot större aktieägare	Närvaro vid möten <sup>1)</sup>		
					Styrelse (18)	Revisionsutskott (5)	Ersättningsutskott (2)
Bernt Ingman, ordförande <sup>2)</sup>	2014	318	Ja	Ja	18/18	5/5	2/2
Bo Kastensson, ordförande <sup>2)</sup>	2014	339	Ja	Ja	14/14	3/3	
Hans Granberg <sup>2)</sup>	2014	213	Ja	Ja	18/18	2/2	
Jonas Guldstrand <sup>3)</sup>	2017	147	Ja	Ja	12/12		
Olof Sand	2015	213	Ja	Ja	16/18		2/2
Jenni Virnes	2016	213	Ja	Ja	18/18		
Christina Åqvist <sup>4)</sup>	2015	67	Ja	Ja	5/6		
<b>Summa arvoden:</b>		<b>1 510</b>					

<sup>1)</sup> Avser perioden 1 januari - 31 december 2017.

<sup>2)</sup> Den 10 augusti 2017 avgick Bo Kastensson som styrelseordförande och styrelseledamot i Pricer AB (publ).

Bernt Ingman valdes samtidigt av styrelsen till ny styrelseordförande fram till nästa årsstämma 26 april 2018. Hans Granberg invaldes till revisionsutskottet.

<sup>3)</sup> Jonas Guldstrand nyvaldes vid årsstämman 27 april 2017.

<sup>4)</sup> Christina Åqvist avgick vid årsstämman 27 april 2017.

## Ersättningar

### Styrelsen

Vid årsstämman 2017 fastställdes, i enlighet med valberedningens förslag, ett totalt arvode till styrelsen på 1 595 000 kronor, att fördelas med 495 000 kronor till styrelsens ordförande och 220 000 kronor till övriga fem ledamöter vardera.

Ingen särskild ersättning har utgått till styrelseledamöterna som valts till ersättnings- respektive revisionsutskotten.

Förutom ovan nämnda arvoden har inga andra ersättningar eller finansiella instrument utgått eller funnits tillgängliga, förutom rena kostnadsutlägg.

### Revisorerna

Vid årsstämman 2017 fastställdes valberedningens förslag att arvode till revisorerna ska utgå enligt av bolaget godkänd räkning.

### Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2017 antogs styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Verkställande direktörens och ledande befattningshavares ersättning fastställs av styrelsen efter förslag från ersättningsutskottet.

## Efterlevnaden av svenska børsregler under 2017

Pricer har under räkenskapsåret 2017 inte varit föremål för beslut av NASDAQ Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden avseende överträdelse av NASDAQ Stockholms regelverk eller av god sed på aktiemarknaden.

### Valberedning 2018

Den 23 oktober 2017 offentliggjordes valberedningen inför årsstämman 2018 genom pressmeddelande och på bolagets webbplats. Den består av Göran Bronner, Ulf Palm, Göran Sundholm, och Gunnar Ek, tillika ordförande för valberedningen samt Bernt Ingman, styrelsens ordförande.

Valberedningens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Förutom Göran Sundholm är samtliga valberedningens ledamöter oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren.

Pricers valberedning har inför årsstämman haft 7 möten. Valberedningens förslag till årsstämma 2018 finns på [www.pricer.com](http://www.pricer.com).

Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

# Bolagsstyrningsrapport (forts.)

## **Mångfaldspolicy**

Valberedningen i Pricer AB har tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Detta innebär att Pricers styrelse ska bestå av en väl sammanvägd blandning av de kompetenser som är viktiga för att styra Pricers strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. För att uppfylla detta eftersträvas kunskap om bl.a. detaljhandel, digital handel, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens. Vidare är det viktigt att styrelseledamöterna inte har för många verkställande eller icke-verkställande uppdrag än att de hinner lägga ner den tid som krävs för styrelsearbetet i Pricer AB.

Valberedningen anser att en bredd och mångsidighet som gäller ålder, nationalitet, utbildningsbakgrund, kön, erfarenhet och kompetens är representerade bland de föreslagna styrelseledamöterna. Valberedningen anser vidare att mångfaldsfrågan är viktig och att det är angeläget att kommande valberedningar fortsatt arbetar aktivt för att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen.

Årsstämman 2017 beslutade i enlighet med valberedningens förslag vilket innebar att 6 ledamöter valdes, 1 kvinna och 5 män, med en sammansättning i övrigt baserad på kriterier som mångfaldspolicyn adresserar.

I valberedningens arbete inför årsstämman 2018 har mångfaldspolicyn tillämpats som den är beskriven ovan. Det har resulterat i det förslag som valberedningen gör till stämman där totalt 5 ledamöter föreslås, 1 kvinna och 4 män enligt kallelsen till årsstämman.

# Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning.

I årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har gett i uppdrag åt bolagets revisor att särskilt granska hur väl reglerna för intern kontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Pricers process för intern kontroll ska möjliggöra ett rimligt säkerställande av kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Dessutom ska den säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt de krav som finns på börsnoterade företag i Sverige.

## Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs bland annat av organisations- och systemstruktur, beslutsvägar och ansvarsfördelning som är dokumenterade och kommunicerade i styrdokument, policyer och manualer. Styrelsen har fastställt en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och styrelsens arbete i utskott. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en instruktion för den verkställande direktören. För att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen har företaget ett antal interna styrinstrument såsom Attest- och befogenhetsrutiner samt en standardmodell för den löpande månatliga rapporteringen som utarbetats tillsammans med styrelsen. Pricer använder sig av ett integrerat affärssystem, som hanterar samtliga ekonomiska flöden.

## Riskhantering

Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras.

## Kontrollaktiviteter och Uppföljning

Bolaget utför även ett antal kontrollaktiviteter som har till uppgift att säkerställa korrekthet och fullständighet i den finansiella rapporteringen. Rutiner och åtgärder har utformats för att hantera väsentliga risker relaterade till den finansiella rapporteringen, vilka identifierats i riskbedömningen. Kontrollaktiviteter finns på såväl övergripande som detaljerad nivå i koncernen. Exempelvis görs fullständiga månadsbokslut som följs upp av ansvariga enhets- och funktionschefer och controllers.

Koncernledningen träffas minst månadsvis för uppföljning av verksamheten. Dessutom besöker personer från ekonomifunktionen bolag i koncernen flera gånger om året för att diskutera aktuella frågor samt behandlar resultat- och finansiell ställning och för att följa upp att processer följs och utvecklas. Styrelsen följer upp verksamheten genom månadsrapporter, där verkställande direktören kommenterar verksamhetens utveckling samt resultat och finansiell ställning. Fortlöpande genomförs åtgärder och aktiviteter med syfte att förstärka och effektivisera den interna kontrollen.

Den interna kontrollen följs upp löpande. Främst sker detta i form av avvikelserapportering jämfört med budget/prognos samt föregående års utfall. Styrelsen går igenom varje delårsrapport och diskuterar innehållet med ekonomi- och finansdirektören och i förekommande fall med bolagets revisor. Bolaget följer upp de förbättringspunkter i den interna kontrollen som rapporteras av den externa revisorn. Utöver detta har den verkställande direktören tillsammans med ekonomi- och finansdirektören regelbundna möten med styrelsens revisionsutskott för att diskutera löpande finansiella frågor. De ekonomer som anställs i dotterbolagen har ett uttalat ansvar att rapportera avvikelser till den centrala ekonomi- och controllerorganisationen. Styrelsen har i enlighet med reglerna i Koden tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion. Mot bakgrund av ovan har styrelsen funnit att det i nuläget inte föreligger sådant behov i bolaget.

## Arbetet under året

Arbetet med att förbättra bolagets internkontroll har fortsatt genom att det integrerade affärssystemet som flertalet av bolagets dotterbolag använder har vidareutvecklats tillsammans med rapportsverktyg för att förbättra rapporteringskvalité och analyserna av bolagets ekonomiska utveckling. Ekonomiavdelningen har även ägnat en stor del av året att analysera konsekvenserna och förbereda övergången till de nya IFRS regelverken som börjar gälla från 1 januari 2018 avseende intäkter från kontrakt med kunder (IFRS 15) samt finansiella instrument (IFRS 9) så att kunskaperna om regelverket medvetandegörs internt samt att avrapporteringen av effekterna av dessa regelverk på bolagets finansiella rapportering görs på ett korrekt sätt.

# Styrelse



**BERNT INGMAN**  
**Styrelseordförande**

sedan 2017  
*Född:* 1954  
*Utbildning:*  
Civilekonom  
*Invalsår:* 2014  
*Övriga uppdrag:*  
Styrelseordförande  
i Beijer Ref AB,  
Handelsbankens lokalkontor  
i Kista och i Sveriges  
Bostadsrättscentrum AB  
*Beroende:* Oberoende i  
förhållande till såväl bolaget  
och dess ledning som i  
förhållande till bolagets större  
aktieägare  
*Aktieinnehav (eget och  
närstående):* 90 000 B-aktier



**HANS GRANBERG**  
**Ledamot**

*Född:* 1953  
*Utbildning:*  
Gymnasieexamen  
*Invalsår:* 2014  
*Övriga uppdrag:*  
Styrelseordförande i  
Investment AB Karlsvik  
*Beroende:* Oberoende i  
förhållande till såväl bolaget  
och dess ledning som i  
förhållande till bolagets större  
aktieägare  
*Aktieinnehav (eget och  
närstående):* 1 764 A-aktier  
2 392 300 B-aktier



**JONAS GULDSTRAND**  
**Ledamot**

*Född:* 1966  
*Utbildning:*  
Civilekonom  
*Invalsår:* 2017  
*Övriga uppdrag:*  
Styrelseordförande i  
Intersport Sverige Holding AB  
*Beroende:* Oberoende i  
förhållande till såväl bolaget  
och dess ledning som i  
förhållande till bolagets större  
aktieägare  
*Aktieinnehav (eget och  
närstående):* 5 500 B-aktier



**OLOF SAND**  
**Ledamot**

*Född:* 1963  
*Utbildning:*  
MBA och AMP (Advanced  
Management Program)  
*Invalsår:* 2015  
*Övriga uppdrag:*  
Koncernchef i Quant  
AB, Styrelseordförande i  
Claremont AB  
*Beroende:* Oberoende i  
förhållande till såväl bolaget  
och dess ledning som i  
förhållande till bolagets större  
aktieägare  
*Aktieinnehav (eget och  
närstående):* 100 000  
B-aktier



**JENNI VIRNES**  
**Ledamot**

*Född:* 1974  
*Utbildning:*  
MSc. Industrial engineering  
and Management.  
*Invalsår:* 2016  
*Övriga uppdrag:* -  
*Beroende:* Oberoende i  
förhållande till såväl bolaget  
och dess ledning som i  
förhållande till bolagets större  
aktieägare  
*Aktieinnehav (eget och  
närstående):* -

*Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2017.*



# Koncernledning



**HELENA HOLMGREN**  
**Tillförordnad VD och koncernchef**

*Född:* 1976  
*Utbildning:*  
MBA  
*Anställd sedan:* 2015

*Aktieinnehav:*  
51 540 B-aktier  
190 000 optioner \*



**CHARLES JACKSSON**  
**Regionchef, Amerika-regionen**

*Född:* 1963  
*Utbildning:*  
Fil. kand. i företagsekonomi  
*Anställd sedan:* 2014

*Aktieinnehav:*  
12 893 B-aktier  
380 000 optioner \*



**NILS HULTH**  
**Säljchef Skandinavien och Rest of the World**

*Född:* 1971  
*Utbildning:*  
Fil. mag. i datavetenskap  
*Anställd sedan:* 2006

*Aktieinnehav:*  
40 000 B-aktier,  
190 000 optioner \*



**JOHAN VON KONOW**  
**Verksamhetschef, forskning och utveckling**

*Född:* 1976  
*Utbildning:*  
Kandidatprogram i industriell design  
*Anställd sedan:* 2013

*Aktieinnehav:*  
37 896 B-aktier



**JÖRGEN JOST AUF DER STROTH**  
**Verksamhetschef, inköp, tillverkning och logistik**

*Född:* 1964  
*Utbildning:*  
Master i elektronisk mekanik  
*Anställd sedan:* 2018

*Aktieinnehav:* -



**ANNIKA BLONDEAU HENRIKSSON**  
**Interim ekonomi- och finansdirektör**

*Född:* 1969  
*Utbildning:*  
Civilekonom  
*Anställd sedan:* 2017 (interim)

*Aktieinnehav:* -

\* varje option ger rätt till en aktie

# Information till aktieägare

## Årsstämma

Årsstämman 2018 i Pricer AB (publ) kommer att äga rum torsdagen den 26 april 2018 kl.16.00 på Lundqvist & Lindqvist Konferens Klara Strand, Klarastrandsviadukten 90, 116 64 Stockholm. För att delta i stämma och äga rösträtt ska aktieägaren dels vara registrerad i aktieboken som upprätthålls av Euroclear Sweden AB fredagen 20 april, dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 20 april klockan 16.00. Ägare till förvaltningsregistrerade aktier ska för att ha rätt att delta begära tillfällig ägarregistrering hos sin förvaltare i god tid före den 20 april. Anmälan om deltagande kan göras till bolaget på följande sätt:

- Per e-post: [ir@pricer.com](mailto:ir@pricer.com)
- Per telefon: 08-505 582 00
- Per post: Pricer AB, Box 215, 101 24 Stockholm

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person-/ organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav och i förekommande fall eventuella biträden.

## Förslag till utdelning

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att en utdelning lämnas med 50 öre per aktie för verksamhetsåret 2017.

## Tidpunkter för ekonomisk information

Under 2018 publiceras kvartalsrapporterna enligt följande:

26 april	Delårsrapport januari-mars
20 juli	Delårsrapport januari-juni
26 oktober	Delårsrapport januari-september
14 februari 2019	Bokslutskommuniké 2018

## Distribution av finansiell information

På webbplatsen [www.pricer.com](http://www.pricer.com) presenteras pressmeddelanden, delårsrapporter, årsredovisning och aktiekursdiagram. Prenumeration på information via e-post erbjuds på webbplatsen där det även finns ett arkiv med äldre delårsrapporter och årsredovisningar. Pricer trycker och distribuerar inte delårsrapporter. Tryckt Årsredovisning distribueras till de aktieägare som så begär. För övrig information, kontakta [ir@pricer.com](mailto:ir@pricer.com) eller 08-505 582 00.

# Historik

- 1991** Pricer grundas i juni. Utvecklingen av det första ESL-systemet påbörjas.
- 1993** Den första Pricer-installationen genomförs på ICA i Sverige.
- 1995** Avtal med Metro för installationer i 53 Metrobutiker i Tyskland.
- 1996** Pricer noteras på Stockholmsbörsens O-lista.
- 1997** Pricer förvärvar Intactix, leverantör av system för butiksplanering. Ett samarbete inleds med Telxon som levererar trådlösa nätverk med mobila handdatorer.
- 1998** Samarbete inleds med Ishida i Japan.
- 1999** Leveranserna till Metrobutikerna slutförs.
- 2000** Intactix säljs till det amerikanska JDA Software Group.
- 2001** Pricer får en betydande order i Japan genom samarbetspartnern Ishida.
- 2002** Ett omfattande åtgärdsprogram genomförs för att omstrukturera och effektivisera verksamheten mot en ökad kundfokusering.
- 2003** Utvecklingsbolaget PIER AB bildas. Pricer blir majoritetsägare i mjukvaruföretaget Appulse Ltd. i Indien. StoreNext blir ny partner på den amerikanska marknaden.
- 2004** Pricer vinner en stor upphandling av den franska kedjan Carrefour. Via partnern Ishida säkras också en betydande order hos Ito-Yokado på den japanska marknaden. IBM blir ny partner i USA.
- 2005** Kraftig ökning av omsättningen. Carrefour utvidgar sin installation i Frankrike. Continuum ny produktfamilj.
- 2006** Eldat Communication Ltd. i Israel förvärvas. Innehavet i Appulse Ltd. säljs.
- 2007** Integration av Eldat fullbordas. Pricer redovisar ett positivt resultat.
- 2008** Produkten DotMatrix™ får ett allt större genomslag. Pricer behöll sin marknadsledande ställning.
- 2009** Pricer passerar 5 000 butiksinstallationer. Pricer ESL och DotMatrix™ når nya kundsegment.
- 2010** Kraftig ökning av omsättning och resultat. Flera betydande ramavtal tecknade.
- 2011** Fortsatt betydande ökning av omsättning och resultat som ledde till Pricers bästa år dittills.
- 2012** Pricer behöll sin marknadsledande ställning.
- 2013** 100 miljoner etiketter installerade.
- 2014** Pricer lanserar en ny digital strategi som ger butiken en lösning inte bara för prissättning, utan även för effektivisering, konsumentkontakt, kampanjer och prognoser.
- 2015** Rekordhög ordergång och omsättning till följd av en kraftigt ökad efterfrågan på digitala hyllkantlösningar med e-papper. Förlust vänds till vinst.
- 2016** Pricer introducerar automatisk produktpositionering där systemet med hjälp av hyllkanstetiketterna kan hjälpa kunder och personal att hitta varorna i butik.
- 2017** Det år när detaljhandeln i en större omfattning började implementera butiksautomatisering byggd på ESL. Med automatisk produktpositionering för kunder och personal och Instant Flash för att effektivisera de större och viktigare butiksprocesserna.

### ***Huvudkontor***

#### **Pricer AB**

Box 215  
101 24 Stockholm  
Besöksadress: Västra Järnvägsgatan 7  
111 64 Stockholm  
Sverige  
Telefon: 08 505 582 00  
Fax: 08 505 582 01

### ***Försäljning Europa***

#### **Pricer S.A.S.**

3 Parc Ariane - Bât. Saturne  
2 Rue Hélène Boucher  
78280 Guyancourt  
Frankrike  
Telefon: +33 1 61 08 40 20  
Fax: +33 1 61 08 40 30

#### **Pricer SAS Sucursal España**

C/Córsega, 299, 1  
08008 Barcelona  
Spanien  
Telefon: +34 687 832 747

#### **Pricer GmbH**

Zweibrücker Hof 2  
D-58313 Herdecke  
Tyskland  
Telefon: +49 2330 9103 610

#### **Pricer E.S.L. Israel Ltd.**

Hatayelet 20  
65111, Ashdod  
Israel  
Telefon: +972 54 55 44 170

#### **Pricer Italia**

Viale Enrico Forlanini, 23  
20134 Milano  
Italien  
Telefon: +39 02 94752325

### ***Försäljning Amerika***

#### **Pricer Inc.**

400 Embassy Row - suite 290  
Atlanta, GA 30328  
USA  
Telefon: +1 866 463 4766

### ***Försäljning Asien***

#### **Pricer Production and Sales**

5/F, W Place  
52 Wyndham Street, Central  
Hong Kong  
Telefon: +852 3103 1188

***[www.pricer.com](http://www.pricer.com)***

***[info@pricer.com](mailto:info@pricer.com)***